

# 建筑工程管理意义及工程施工质量控制措施

王士兵

河南水建集团有限公司 河南 郑州 450000

**摘要:** 在建筑项目的实施中,要把质量和安全放在发展的中心位置,从而提高人民群众的生命和财产安全。在这个过程中,要继续提高对工程管理和质量控制的重视,并通过科学、完善的管理手段提高项目的质量,从而推动建筑企业的经济效益和社会效益的同步发展,提高市场竞争力。

**关键词:** 建筑工程;管理意义;质量控制

## 引言

随着建筑业的快速发展,全社会对建筑业的要求越来越高。但是,当前的建筑施工工程,由于受到了内外多种因素的影响,造成了施工过程中存在着许多隐患,施工人员的个人安全问题,最后的建筑工程质量问题等都无法得到很好的保证,因此,必须要强化施工质量管理。

### 1 建筑工程管理意义及工程施工质量控制的影响因素

#### 1.1 建筑工程管理意义

现代化建筑施工是一项复杂的建筑工程,它涉及到多专业、多工种、多项目,在系统化思维的指导下,对施工全过程进行控制,这样就可以推动施工建设达到预期的质量管理目的,从而构建出一种具有功能性、安全性,满足用户需求的优质工程。建筑工程管理指的是在现代化管理理念之下的管理,施工过程中的质量控制作为工程的一个重要部分,它的目的就是要对施工全过程、全环节进行统筹安排、协调推进、优化更新,从而达到建设高质量的建筑工程项目的目的。在国家发展步入经济新常态的重要发展时期,国民经济一直保持着稳定的发展状态,同时,国家在基础建设领域的投资也在持续地加大,这使得建筑行业得到了一个很好的发展机会。但是,要注意到,建筑施工质量是影响工程的关键因素,各种工程质量事故都会带来严重的危害,在社会上造成了极大的负面影响。建筑工程项目属于系统管理,施工材料的质量、施工工艺的改变、施工环境的变化、施工设备的操作等都会引起施工质量的改变,从而构成安全风险隐患,甚至引发安全事故。<sup>[1]</sup>所以,在建筑工程管理中,一定要对质量进行充分的关注,将质量作为企业的生命线,将其作为实现可持续发展的基石,注重夯实管理基础,提升质量管理能力,推动建筑行业的可持续健康发展。<sup>[2]</sup>

##### 1.1.1 有助于建设项目管理体系的健全

有些施工企业也在不断地改进自己的施工方式,提

高自己的效率,提高建筑的品质,从而赢得市场。但是,也不排除有些施工项目在内部进行价格竞争,而忽视了施工的总质量。此外,许多建筑工程的内部管理制度都存在着问题,通常情况下,它只是一种形式,而不是真正的内容。有些负责人员并没有严格遵守管理制度,进行一系列的管理。控制全过程的施工质量,实质上是改进原有的建设项目管理体制,使建设项目内部体制的制约作用得以充分发挥。

##### 1.1.2 有利于工程建设项目的全程管理

建筑工程的建设牵涉到很多方面,包括材料采购、施工工艺控制、施工监理等一系列问题。对整体工程的实施质量进行控制,其实就是将传统的粗放型的管理转变为精细化的管理,将管理渗透到施工过程中的每个过程中,确保材料采购时的质量,施工时的技术,这对于提高施工的效率,节省不必要的支出,提高建筑工程的内部管理水平有着十分重要的意义。

##### 1.1.3 对推进施工企业可持续发展具有积极意义

作为一家建筑企业,要想在这个行业里立足,除了要有强大的竞争能力外,还要有良好的施工质量。强化施工全过程的管理,实质上是提高施工单位的管理水平,对施工单位的内部质量进行控制。这是为建设中小企业增强核心竞争力,实现可持续发展的关键保障。

### 1.2 建筑工程施工质量控制影响因素

建筑工程项目的建设内容十分复杂,对其质量管理的影响是多方面的。建筑项目的施工周期相对较长,需要耗费大量的人力、材料和设备,以达到计划的施工目的。因此,如何保证建筑工程的质量是一个十分重要的课题。建设项目的结构比较复杂,施工过程比较多,对质量的要求也比较高。由于工程项目涉及到的工种较多,难免会出现交叉操作,给工程项目的质量控制带来了一定的盲区、漏洞。在施工和建设过程中,由于缺乏足够的资金投入,造成了对施工材料和施工人员的资金

投入不足,同时施工材料和施工单位也在经济效益的影响下,产生了大量偷工减料和以次充好的行为,这也造成了施工的产品质量很难获得保证。建筑工程质量管理没有从工程实践入手,造成了质量控制流于形式,不能发挥出应有的效果等。

## 2 我国建筑工程施工质量管理存在的缺陷

### 2.1 缺少一套科学、标准的管理制度

虽然在中国,房屋建设的发展有了很大的进展,不过,建筑工程管理还是一个带有较强综合性的系统工程,房地产企业在质量管理方面还没有形成健全的体系。不健全的质量监督体系,不明确的职责划分及奖惩制度,导致管理人员出现了松懈,从而不能将管理要求落实到工作中去,缺少了科学、有力的指导。<sup>[3]</sup>

### 2.2 建筑工人的安全意识不强

建筑工程由于其建设规模大、工期长、工艺复杂等特征,在建设过程中极易发生大规模人群聚集,由此引起诸多安全隐患。一些企业没有对建筑工程施工人员展开安全知识的教育,也没有对他们进行相关的安全培训,这就造成了许多建设项目的施工人员本身的专业水平不高,导致他们在施工的过程中,很容易造成许多施工质量问题。<sup>[4]</sup>许多施工人员因为安全意识不足,对作业施工现场的安全事故防护设施没有做好,导致建筑施工公司的重大安全事故或应急管理措施不充分,极易使施工人员在安全操作的过程中发生违规操作的问题,严重影响施工项目的施工质量。在大规模施工的现场施工阶段,安全意识是十分关键的,也是整个施工现场安全质量监督管理活动中最重要的一项因素。所以,相关的施工公司应该不断加大对专业施工安全意识方面的宣传教育,由此来促进相关工作人员的职业意识和安全意识不断增强。

### 2.3 材料质量问题

在工程建设中,材料的质量对工程建设的结果有很大的影响。在物资质量管理方面,最常发生的三个方面的问题是:第一,物资假冒伪劣的问题依然存在,有些采购人员在挑选物资的时候,很难对物资的品质进行及时的判断,很容易把劣质材料送到工地上。其次,采购员在购买的同时,因为一己之私,在利益的驱使下,和一些业主形成了良好的合作伙伴关系,没有根据施工规程和技术标准进行生产,这也给施工造成了安全隐患,提高了施工成本,对施工质量造成了危害。最后,由于监管部门的监管能力不足。在进行工程建设的时候,缺乏监管相应的标准,从而导致建筑物设计和施工过程之间的不配合,造成了对建筑材料的大量浪费,甚至还可

能发生返工,对建筑质量形成了危害。

### 2.4 建设管理方案缺乏科学性

建设工程实施过程中,要保证建设工程的顺利进行,建设项目的质量必须达到规范的要求。目前,国内大部分建筑企业只注重工程建设,而忽视了工程建设的管理,致使工程建设管理流于形式,难以得到更深层次的执行。也有些企业对工程项目的监督不力,导致项目实施过程中的规划不够科学,管理效果不尽如人意。

## 3 建筑工程的综合管理特点

### 3.1 目标具有高度的明确性

在项目的前期施工中,工程管理单位必须充分地认识整个建设项目过程,从宏观的方面,细致地研究项目的整体施工进度,并全面地规划项目的具体实施时间、施工目标、实施过程中所必须使用的各种资金等方面的具体细节。在实施各项管理的过程中,管理者应该对总体目标加以确定,并将之视为整个实施管理的主要依据,以此保证各项管理的高效实施。

### 3.2 职责明晰程度高

在目前的建筑工程管理中,所有的工作开始之前,各个单位都可以签订合同,明确各自在项目进行中需要承担的各种职责,而且各个单位在项目进行的过程中应该保持着互相监督的状态,从而保证项目的整体效果。在具体的工作中,各单位也会成立专业的监督小组,根据工程的实际情况,对各项管理制度进行分析和制定。团队成员在具体工作中负责各角度的工作,会根据建设需要进行灵活的岗位调整。

## 4 实施工程施工质量控制的有效措施

### 4.1 建立健全施工管理体系

完善的工程建设管理体系,是工程建设管理工作的重要依据。在施工过程中,必须保证各个环节的安全性和稳定性,这样才能保证建筑工程的整体质量。所以,各有关部门必须对各施工环节进行有效的管理与控制。在进行具体的相关管理工作之前,应该对施工管理的内容和目标进行明确,并用健全的管理体制和管理制度来保证各个施工环节的平稳发展。首先,在前期工作中,要根据现场的实际条件,进行现场调研,资料收集分析,方案设计,材料准备,施工质量检验等工作。其次,在正式施工期间,有关的施工人员及管理者要对每个步骤进行严密的监控,保证施工工艺及技术措施的平稳执行,直到前一个步骤结束,后一个步骤才能开始。为了达到以上目的,管理部门应该与该项目的特点相结合,对相关的技术管理规定进行严格的落实,并用管理规定来保证技术管理措施的落实,这样才能从根本上确

保建筑工程的安全与质量。

#### 4.2 加强对建筑材料的管理与控制

有关的采购人员要对建筑工程材料现场采购的流程和质量进行严格的控制,严格遵守国家在建设项目中所用的建筑材料规范和质量标准,对建筑材料采购供应商的产品进行认真、严格的选择,以防止在建筑工程材料采购过程中产生质量和安全问题。在不能全部运抵工地的情况下,经常要组织有关部门对建筑材料进行安全、质量等方面的检验。在对所有建筑材料的质量进行检验的过程中,应该对不同类型的建筑材料采取差异化的质量监控和检验方法,以避免在同一时间出现质量检验错误的异常现象,应该是让有质量和安全问题的材料不能进入现场,影响建筑工程中建材的正常发展。此外,对于铸件等施工建筑材料的长时间储存和运用,也需要在整个施工过程中引起高度重视。<sup>[5]</sup>面对各种种类的建材,都必须在第一时间采用不同的材料防腐管理方式,以防止此类建材长期地破损、潮湿等各类工程质量安全问题的出现,不然将会对整个施工现场以及今后的正常施工产生很大危害。

#### 4.3 加强对施工成本的重点控制

施工成本是工程造价管理的一个重要组成部分。在建设项目中,要想实现项目效益的最大化,就必须根据项目的总体发展趋势,对项目的各个环节进行相应的费用控制。在这种情况下,如果不进行有效的费用控制,很可能导致资金链断裂,从而给工程建设带来不良的影响。总体而言,要想强化建设项目的成本控制,主要可以从两个方面着手:一是,在施工之前,施工企业要树立起一种健全的成本控制观念,保证合理的成本管理意识和控制方法可以被贯彻到工程建设的每一个阶段。其次,对工程施工各个阶段的费用进行分析,并在此基础上形成一套明确的费用核算系统,从而为工程项目的成功进行打下牢固的基石。

#### 4.4 加强管理人员培训

在建筑工程的管理过程中,技术管理人员起着举足轻重的作用,是一个不容忽视的重要环节。技术管理者的职业能力与职业素养,将直接影响到建筑物的最后使用寿命,也影响到建设项目的管理效率与水平。所以,有关部门要持续加大对技术管理人员的培训与考核力度,并确保其符合实际要求后,才能进入管理岗位。对技术管理人员的培养,重点应当从专业技术、安全意

识、服务品质意识等层面上展开,以实现对其整体素养的稳步提高。同时,也要求技术管理人员不断地掌握新技术、新设备,并引入更加先进的技术管理方式和技能方法。在项目单位中,还可以将相应的技术奖励政策和考核制度落实到位,以此来充分调动技术管理人员对项目的积极性和主动性。

#### 4.5 加强资料的管理使用,灵活应用工程技术

施工安全技术控制信息记录是一项技术性和控制管理性的记事文书,是在施工控制流程中,或工作流程中而形成的。施工安全技术控制信息记录实现了建设施工阶段的高精确性,并可以更有效地提高对设计资料的施工技术管理方案管理水平,施工公司还必须在对全部组成分项技术改造项目的研究基础上,对施工设计方法进行更多地细分,并根据全部组成分项技术改造施工项目的设计特点,单独制定施工设计技术方法,以基础设施工程和工程设计数据为工作目标,设计方案为工艺导向,工程特征和技术特点为基础,设置具体的制造过程和系统的优选技术方案,编制工程定额报表,对工艺措施做出认真的总结和加以评估,以此累积工程技术知识。<sup>[6]</sup>

#### 结束语

随着我国城镇化水平的不断提高,建筑工程的质量要求越来越高。在这种情况下,施工单位必须提高对建设项目的管理水平,以确保建设项目的总体质量。与此同时,要对工程项目的建设制度进行优化,并将其与时代发展背景下的综合需要结合起来,对工程管理与施工质量控制的内在线索进行有效的控制,以达到不断提升施工质量,推动建筑企业可持续发展的目的。

#### 参考文献

- [1]郭鑫.建筑工程管理意义及工程施工质量控制措施分析[J].建筑·建材·装饰,2023(6):64-66.
- [2]李翔宇,姜云瑞,李政权,等.建筑工程管理意义及工程施工质量控制措施分析[J].中国住宅设施,2021(10):51-52.
- [3]曾祥彬.建筑工程管理意义及工程施工质量控制措施[J].数字化用户,2019,25(43):131.
- [4]宗援盛.建筑工程管理意义及工程施工质量控制措施分析[J].中国住宅设施,2022(7):127-129.
- [5]刘洋.建筑工程管理意义及工程施工质量控制措施[J].警戒线,2021(27):135-136.
- [6]王超.建筑工程管理意义及工程施工质量控制措施分析[J].消费导刊,2021(52):197-198.