

建筑施工现场管理存在的问题及改进策略

徐俊

江西正华工程项目管理集团有限公司 江西 南昌 330038

摘要: 随着社会经济的快速发展,建筑行业崛起并取得较大的发展。建筑施工现场管理是建筑工程施工的重要环节,对工程的施工进度和施工质量都有较大的影响。本文就建筑施工现场管理的重要性及存在的问题,如建筑材料问题、管理人员能力不足及安全意识淡薄等,并提出改进策略。通过提高对建筑材料的重视、提升施工人员专业能力和建立健全施工现场管理制度,培养安全意识,可有效改善施工现场管理,保障施工质量和安全,以期为相关人员提供参考。

关键词: 建筑施工现场管理; 存在的问题; 改进对策

引言

建筑施工现场管理是建筑工程的重要组成部分,它直接关系到建筑工程的质量、安全和进度。然而,当前建筑施工现场管理存在一些问题,如建筑材料问题、管理人员能力不足和安全意识淡薄等。这些问题不仅影响了建筑工程的质量和进度,也对工人的生命安全构成了威胁。因此,如何改进建筑施工现场管理,提高其效率和安全性,成为了当前亟待解决的问题。

1 建筑施工现场管理的重要性

1.1 确保工程质量

建筑施工现场管理对于确保工程质量起着至关重要的作用。通过现场管理,管理人员能够实时监控施工的各个环节,确保施工人员严格遵守施工规范,并遵循既定的施工工艺。此外,现场管理还能确保使用高质量的建筑材料,避免因劣质材料而导致的质量问题。这种全面的监控和管理,可以有效防止施工质量问题的出现,从而确保工程质量达到或超过设计要求。因此,加强建筑施工现场管理是提高工程质量、保障建筑安全的重要途径。

1.2 保障施工安全

安全始终是建筑施工现场的首要任务。在施工现场,众多的安全隐患埋伏在各个角落,时刻威胁着施工人员的生命安全。例如,高空作业是建筑施工中的常见场景,但如果安全管理不到位,很可能导致坠落事故。再如,电气设备的使用,一旦操作不当或设备老化,都可能引发触电或火灾事故。还有那些为施工而搭建的临时设施,若结构不稳或材料质量不过关,都可能造成坍塌。因此,加强建筑施工现场管理,意味着能够为每一位施工人员提供一个更为安全的工作环境。确保各项安全规章制度得到严格执行,提高每一位施工人员

的安全意识,让预防安全事故成为每个人的自觉行动。

1.3 控制工程进度

在建筑行业中,工程的进度控制是至关重要的一个环节。它既关乎到项目的交付时间,更与成本、质量等多个方面息息相关。而建筑施工现场管理在这一过程中起到了不可或缺的作用。一个经验丰富的现场管理人员,他能够熟知每个施工环节,每个细节。他可以根据整体施工计划,精准地安排施工人员的工作,确保每个工序都能紧密衔接,不出现无谓的等待和浪费。材料和机械设备的进场、使用,都需要经过他的精心策划和调度,确保它们在最合适的时间、最合适的地点出现,为施工提供持续的支持。但现实施工中,常常会遇到一些不可预见的情况,如天气突变、供应链中断等。这时,现场管理人员的经验和应变能力就显得尤为重要。他们需要根据实际情况,迅速作出反应,对原有的进度计划进行合理的调整,确保工程能够在各种不利条件下,仍能按时完成^[1]。综上所述,建筑施工现场管理在控制工程进度中的作用不容小觑。它是确保工程按时完成,降低成本、提高质量的关键因素之一。只有真正重视并做好现场管理工作,才能确保建筑项目顺利进行,按时交付。

1.4 降低工程成本

建筑施工现场管理在降低工程成本方面发挥着重要作用。首先,通过现场管理,管理人员能够实时了解施工现场的资源使用情况,从而对人力、物力资源进行合理配置。这种合理配置可以避免不必要的浪费,确保资源在恰当的时间和地点得到高效利用,从而提高资源利用率。其次,现场管理有助于预防质量问题和安全事故的发生。管理人员可以对施工现场的各个环节进行监督和检查,确保施工符合规范和要求,预防潜在的质量问题和安全隐患。这有助于减少返工和维修费用,避免因

事故导致的额外支出,从而降低工程成本。综上所述,建筑施工现场管理在降低工程成本方面具有重要意义,它不仅可以提高资源利用率,还可以预防质量问题和安全事故的发生,为工程项目节约成本、创造更高的经济效益。

2 建筑施工现场管理存在的问题

2.1 建筑材料问题

(1) 使用劣质材料:在竞争激烈的建筑市场中,有些承包商为了追求更高的利润,可能会选择采用质量较差的建筑材料。这样的做法不仅严重影响了建筑物的整体质量,导致建筑物使用寿命减少,更严重的是,可能会对使用者的生命安全造成直接威胁。劣质材料在施工中的使用,是对消费者权益的极大侵害,也是对职业道德的严重挑战。(2) 材料管理不当:建筑施工现场常常可以看到材料堆放混乱,进出记录不清晰的景象。这种材料管理的不严谨,可能会导致多种问题。例如,材料长时间不当存放可能会导致其性能降低,甚至失效,从而增加了施工中的风险。而有些材料,如水泥、钢材等,如果存放环境湿度、温度不适宜,可能会导致材料变质,从而影响施工质量。此外,不清晰的材料进出记录也可能导致材料丢失或被盗,造成不必要的经济损失。

2.2 管理人员的能力不足

建筑施工现场管理涉及多方面的复杂任务,要求管理人员具备相应的专业知识和协调能力。然而,在实践中,常常发现管理人员的能力存在不足,这主要体现在以下两个方面:(1) 缺乏专业知识。建筑施工涉及大量的专业知识和技术,包括土木工程、电气工程、机械工程等^[2]。一些管理人员可能没有接受过相关的专业训练,或者缺乏在施工现场的实践经验。这导致他们在现场管理中不能有效地发挥作用,可能无法识别施工中的问题,或者无法制定合理的解决方案。例如,一位缺乏电气知识的管理人员,可能无法识别出电路设计的缺陷,等到问题暴露时,已经造成了时间和资源的浪费。(2) 协调能力不足。在建筑施工现场,管理人员需要与多个团队、供应商和业主进行有效的协调。如果他们的协调能力不足,可能会导致施工延误,或者各个团队之间的工作重复和冲突。例如,如果管理人员不能有效地协调土木工程团队和电气工程团队的工作,可能会导致两个团队的工作重复,或者一个团队的施工成果被另一个团队破坏,从而造成资源和时间的浪费。

2.3 安全意识淡薄,管理工作不到位

在建筑施工现场,安全始终应该是首要考虑的因素。然而,很多时候,由于安全意识淡薄,导致了一系

列的问题。(1) 安全措施不足:对于施工人员来说,安全帽、安全鞋、防护眼镜等是基本的个人防护装备,但在某些现场,可能发现并不是每位施工人员都按照要求佩戴这些装备。此外,施工现场应设置明显的安全警示标志,提示人员注意高空坠物、电击、滑倒等危险,但有时这些标志要么不明显,要么不完整。(2) 培训不足:安全培训是预防事故的关键。每位进入施工现场的人员,无论是施工人员还是管理人员,都应该对安全规定和操作流程了如指掌。培训的内容不仅仅是如何使用设备,更应该包括遇到紧急情况时应如何应对。例如,遇到火灾应该如何疏散,如何使用灭火器;遇到高空坠落事故时,如何迅速启动应急响应机制等。只有当人员经过充分培训,才能在关键时刻做出正确的决策,从而避免或减少事故带来的损失。

3 建筑施工现场管理的改进策略

3.1 提高对建筑材料的重视

在建筑施工现场管理中,建筑材料的重要性不容忽视。材料的质量直接影响到工程的质量和安​​全,因此,必须提高对建筑材料的重视程度。要确保建筑材料的质量,可以从以下几个方面进行改进:(1) 材料质量严格把控:在采购建筑材料时,应严格按照设计要求和国家标准进行筛选^[3]。对供应商进行严格的筛选和评估,确保其具备生产高质量材料的能力。对于进场的建筑材料,应进行严格的质量检查,确保材料符合质量标准,防止因材料问题导致的工程质量和安全问题。(2) 材料存放管理:在建筑施工现场,不同种类的建筑材料应设置专门的存放区域,避免材料混淆和污染。同时,存放环境应符合材料的特性,例如,一些材料需要防潮、防晒或防高温,应确保存放条件满足这些要求,以防材料损坏。(3) 材料使用监控:在建筑施工过程中,应密切跟踪材料的使用情况。建立详细的材料使用记录,确保材料使用在合适的部位,避免浪费。对于剩余材料,应妥善保管,以便后续使用。为了实现以上改进策略,建筑施工现场可以引入先进的材料管理系统。通过数字化技术,实时跟踪材料采购、运输、存放、使用等环节,提高材料管理的效率和准确性。同时,加强对现场管理人员的培训,提高他们的材料管理意识和能力。综上所述,通过严格把控材料质量、加强材料存放管理和监控材料使用情况,可以确保工程的质量和安​​全,降低因材料问题带来的风险。

3.2 提高施工人员专业能力

在建筑施工现场,施工人员的专业能力和技术水平直接关系到施工质量和安​​全。为了提高施工人员的专业

能力,采取以下改进策略是关键:(1)定期培训。确保施工人员熟练掌握基础施工技能,如混凝土搅拌、钢筋绑扎、模板搭设等。为他们提供足够的实践机会,确保每位员工都能动手操作,熟练掌握。随着施工技术的不断进步,新的施工方法和技术层出不穷。定期组织施工人员学习新技术、新方法,使其与时俱进,提高施工效率。安全是施工的首要任务。定期组织安全教育培训,使施工人员深入了解各种安全隐患,掌握安全防范措施。(2)技能考核。每隔一段时间对施工人员进行技能考核,这不仅可以检验他们的学习成果,还可以查找不足,及时纠正^[4]。除了理论考核,实操评估也至关重要。通过模拟施工现场情境,评估施工人员在实际操作中的技能和应变能力。针对考核结果,为施工人员提供反馈,指出其存在的不足,并提出改进建议。(3)激励机制。定期组织技能竞赛,鼓励施工人员展示自己的技能,为优秀者设立奖励。为那些主动学习新技术、新方法的施工人员提供学习津贴,鼓励他们自我提升。为技能高超、表现优异的施工人员提供晋升机会,使他们成为施工团队的中坚力量。通过这些改进策略,不仅能提高施工人员的专业能力和技术水平,还能确保施工现场的安全和质量。而且,这种培训、考核和激励机制的结合,可以形成一种良性竞争的氛围,促进施工人员之间的互相学习和交流,进一步提高施工效率。最终,这些改进策略将为建筑施工现场的管理带来显著的成果,确保项目的顺利进行。

3.3 建立健全施工现场管理制度,培养安全意识

在建筑施工现场,管理的有效性直接关系到工程的进度、质量和安全。为了进一步提高施工现场的管理效果,以下策略值得关注:(1)完善制度:制度是管理的基石,只有完善的制度,才能确保施工的每一步都有据可依,有章可循。制度内容应涵盖材料管理、人员管理、机械设备管理、安全管理等各个方面,确保无死角、无遗漏。明确的流程能够确保工作的高效进行,而明确的责任划分能够避免推诿、扯皮现象。从项目经理到每个施工人员,都应清楚自己的职责,并为之承担责任。(2)安全培训:安全是施工的首要任务。每一位施工人员都应接受必要的安全教育,深知施工中的安全

隐患,以及如何预防和应对。安全意识的培养不仅仅是通过培训,还需要在日常施工中不断强调,使“安全第一”深入每一位员工的内心。(3)安全检查:检查是发现问题的有效途径,定期检查能够及时发现潜在的安全隐患,避免事故发生。对于发现的安全隐患,应迅速采取措施进行整改,确保施工环境的安全稳定。(4)应急预案:预防总是先于治疗。面对突发事件,如何迅速、有效地应对,减少损失,是每个施工现场都必须考虑的问题。应急预案应详细、实用,考虑到各种可能发生的突发情况。应急响应的速度和效果,很大程度上取决于平时的应急演练和培训。定期的应急演练能够提高员工的应急处理能力,确保在真正面对突发情况时能够迅速响应。总的来说,建筑施工现场的管理是一个系统工程,需要多方面的配合和努力^[5]。只有真正做到制度完善、安全意识增强、安全检查到位、应急管理完备,才能确保施工的顺利进行,保障每一位施工人员的安全和健康。希望每一位参与施工的人员,都能够牢记这些策略,共同创造一个安全、高效、高质量的施工环境。

结语

建筑施工现场管理对于保障施工安全和质量具有重要意义。通过解决存在的问题,并采纳本文提出的改进策略,期望能提高建筑施工现场的管理水平,确保施工的顺利进行,同时保障施工人员的安全和建筑物的质量。在未来,期待看到更加高效、安全的建筑施工现场管理,为建筑业的发展贡献力量。

参考文献

- [1]杨琨.建筑施工现场管理存在的问题及改进对策[J].低碳世界,2021,11(05):198-199.
- [2]杨冬乐.建筑施工现场安全管理存在的问题及对策[J].居舍,2021(09):133-134.
- [3]袁唐中.探讨建筑施工现场安全管理存在的问题及对策[J].居舍,2021(06):149-150.
- [4]付俊奎.建筑施工现场管理存在的问题及改进对策[J].中国室内装饰装修天地,2020.
- [5]杨新跃.建筑施工现场管理存在的问题及改进对策[J].绿色环保建材,2020(5):2.