

建筑公司施工风险管理及应对策略研究

陈海华

江西正华工程项目管理集团有限公司 江西 南昌 330038

摘要: 随着建筑市场的日益竞争激烈, 建筑公司面临的也越来越多样化。有效的风险管理是确保建筑项目顺利进行、提高企业竞争力和实现可持续发展的重要手段。本文介绍了建筑公司施工风险管理的重要性, 通过分析风险类型及风险成因, 提出相应的风险应对措施, 以降低风险损失, 提高企业的风险管理能力。因此, 建筑公司必须重视风险管理, 制定有效的风险应对策略, 提高企业的风险管理水平。

关键词: 建筑公司; 施工; 风险管理; 策略

引言

建筑公司在施工过程中面临的风险种类繁多, 包括工程质量风险、安全施工风险、合同履行风险、环境风险、社会风险等。这些风险不仅可能导致项目延期、成本增加, 还可能给企业带来声誉损失和法律纠纷。通过本文的研究, 旨在为建筑公司提供有效的风险管理和应对策略, 降低施工风险, 提高企业运营效益和市场竞争能力, 为建筑业的可持续发展作出贡献。

1 建筑公司施工风险管理的重要性

建筑公司施工风险管理的重要性主要体现在以下五个方面, 第一, 保障施工安全: 施工风险管理的核心是预防和应对潜在的安全隐患, 通过科学的风险评估和应对策略, 可以显著降低施工过程中的事故发生概率, 保障施工现场人员的生命安全和健康。第二, 提高施工质量: 施工风险管理涵盖了质量管理的方方面面, 通过识别和评估潜在的质量问题, 可以针对性地采取预防和应对措施, 有效保证施工项目的质量标准 and 客户需求。第三, 降低经济损失: 建筑公司在进行施工时, 往往面临各种潜在的风险, 如自然灾害、人为事故等, 这些风险可能导致巨大的经济损失。通过施工风险管理, 可以降低或避免这些风险带来的经济损失。第四, 维护企业声誉: 良好的施工风险管理可以减少事故和纠纷的发生, 这有助于维护企业的声誉和品牌形象, 提高企业的社会责任感和市场竞争力。第五, 推动行业进步: 通过施工风险管理, 建筑公司可以积累和分享风险管理的经验和知识, 这有助于提高整个建筑行业的风险管理水平, 推动行业的持续发展。

2 建筑公司施工风险类型及成因

2.1 工程质量风险

工程质量风险是指施工过程中或最终完成的工程质量不符合规定或达不到合同要求, 可能导致经济损失、使

用者安全风险等问题^[1]。设计单位或设计人员可能存在设计经验不足、设计标准不熟悉或设计责任心不强等问题, 导致设计出现缺陷或错误, 从而给施工过程和工程质量带来潜在风险。材料供应商可能存在质量管理体系不完善、质量控制不严格等问题, 导致供应的材料不符合要求, 或者施工过程中使用了不合格的材料, 从而影响工程质量。施工队伍素质参差不齐, 有些队伍可能存在施工工艺不当、施工质量控制不严格等问题, 导致施工质量不符合要求。还有一些其他因素可能导致工程质量风险, 如自然灾害、人为破坏、市场价格波动等。

2.2 安全施工风险

建筑公司施工风险类型及成因中的安全施工风险是指施工过程中可能发生的各种安全事故和职业病危害, 如高空坠落、物体打击、机械伤害等。施工现场管理混乱, 安全管理制度不健全, 管理人员缺乏安全管理知识和经验, 导致施工现场存在各种安全隐患。一些施工人员缺乏安全意识和自我保护能力, 操作不规范, 容易发生安全事故。施工现场的安全防护设施不完善, 或者使用不合格的安全防护用品, 导致无法有效地保护施工人员的安全。除上述因素外, 还有一些其他因素可能导致安全施工风险, 如自然灾害、人为破坏、市场价格波动等。

2.3 合同履行风险

建筑公司施工风险类型及成因中的合同履行风险是指在施工过程中, 由于合同条款不明确、合同履行不到位或合同管理不善等原因, 导致出现的合同纠纷、工程款拖欠等问题。在签订合同时, 由于双方对合同条款的理解和解释不一致, 或者存在漏洞和错误, 导致后期出现争议和纠纷。一方或双方在履行合同过程中, 未能按照合同约定履行责任和义务, 导致出现违约情况和损失。建筑公司可能存在合同管理制度不健全、合同管理流程不规范等问题, 导致无法有效地对合同进行管理和

监督。除上述因素外，还有一些其他因素可能导致合同履行风险，如市场变化、政策调整、经济环境变化等。

2.4 环境风险

环境风险主要源自于自然灾害和气候变化等因素，这些因素可能导致施工现场的破坏和施工进度的延迟。建筑项目所处的地理位置可能对施工产生重大影响。例如，建设项目位于地震活跃区或洪水多发区，就可能面临地震或洪水的风险。此外，不同地区的地理环境，如地质条件、地貌等，也可能对施工产生影响。不同地区的气候条件对施工的影响差异很大。极端气候事件，如暴风雨、冰雪等，可能对施工现场和施工进度产生不利影响。长期恶劣的气候条件也可能导致建筑材料性能下降或设备故障等问题。还有一些其他因素可能增加环境风险。例如，施工现场周围的环境状况（如污染、生态破坏等）可能对施工安全和施工质量产生影响^[2]。

3 建筑公司施工风险应对策略

3.1 工程质量风险应对策略

首先，建立严格的质量管理体系。建筑公司应当建立一套完整、科学、规范的质量管理体系，明确质量标准和要求，确保施工过程的各个环节都有明确的责任和流程。质量管理体系应当包括质量计划的制定、原材料和设备的采购、施工过程的控制、质量检验和验收等环节。同时，应当定期对质量管理体系进行审查和更新，确保其适应市场和客户需求。其次，加强设计、材料采购和施工过程的质量控制。在设计阶段，建筑公司应当选择有经验、有资质的设计单位，确保设计符合规范和客户要求。在材料采购阶段，应当选择可靠的供应商，确保材料质量符合标准，同时加强材料检验和验收。在施工过程阶段，应当加强施工现场的巡视和监督，确保施工符合规范和设计要求，避免出现质量问题。第三，提高施工队伍的素质。施工队伍的素质是影响工程质量的关键因素之一。建筑公司应当加强对施工队伍的培训和管理，提高施工人员的技能和素质，增强他们的质量意识和责任心。同时，应当建立相应的激励机制，鼓励施工人员积极参与质量管理。最后，开展质量管理培训。质量管理培训是提高员工质量意识和技能的重要手段。建筑公司应当定期开展质量管理培训，包括质量标准、质量控制方法、质量检验和验收等方面的知识和技能，使员工了解和掌握质量管理的基本知识和方法。同时，也应当加强沟通和协调，使各部门之间能够更好地协同工作，共同实现工程质量目标。

3.2 安全施工风险应对策略

首先，加强施工现场安全管理。施工现场安全管理

是预防和减少安全事故的关键。建筑公司应当建立完善的施工现场安全管理制度，明确各级管理人员和施工人员的安全职责和要求，确保施工现场安全管理的有效实施。同时，应当加强施工现场的巡查和监督，及时发现和纠正安全隐患，防止安全事故的发生。其次，提高施工人员的安全意识^[3]。施工人员的安全意识和行为是预防和减少安全事故的重要因素。建筑公司应当加强对施工人员的安全培训和教育，提高他们的安全意识和技能水平，使他们了解和掌握施工现场的安全要求和应对突发事件的技能。同时，应当建立相应的激励机制，鼓励施工人员积极参与安全管理和控制。第三，完善安全防护措施。安全防护措施是保障施工现场安全的重要手段。建筑公司应当根据施工现场的实际情况，采取相应的安全防护措施，如安装防护栏杆、搭设脚手架、佩戴安全帽和防护服等，确保施工人员的安全和健康。同时，应当定期对安全防护措施进行检查和维修，确保其完好有效。最后，定期进行安全检查和事故演练。定期进行安全检查和事故演练是及时发现和解决安全隐患的有效手段。建筑公司应当定期进行施工现场安全检查和专项检查，及时发现和纠正安全隐患，防止安全事故的发生。同时，应当组织施工人员进行事故演练，提高他们的应急处理能力和自救互救能力。

3.3 合同履行风险应对策略

首先，完善合同管理制度。合同管理制度是确保合同履行的基础。建筑公司应当建立完善的合同管理制度，明确合同签订、履行、变更、终止等方面的规定和流程，确保合同管理的规范化和标准化。同时，应当建立合同审查和监督机制，对合同履行情况进行定期评估和监督，及时发现和纠正合同履行中的问题。其次，加强合同履行过程中的监控和沟通。合同履行过程中的监控和沟通是确保合同顺利实施的重要手段。建筑公司应当建立完善的合同履行监控机制，对合同履行情况进行实时跟踪和监控，及时发现和解决合同履行中的问题。同时，应当加强与客户的沟通和协调，及时了解客户需求和反馈，确保合同履行的质量和客户满意度。第三，及时发现和解决合同纠纷。合同纠纷是合同履行过程中的常见风险。建筑公司应当建立完善的合同纠纷处理机制，明确合同纠纷的处理流程和责任人，及时发现和解决合同纠纷。同时，应当加强与客户的沟通和协商，避免纠纷的扩大和恶化，尽量达成和解协议或者通过仲裁、诉讼等方式解决纠纷。最后，提高合同管理水平。提高合同管理水平是预防和减少合同履行风险的关键。建筑公司应当加强合同管理人员的培训和教育，提高他

们的专业素质和管理水平,使他们能够更好地理解和履行合同条款^[4]。同时,应当建立相应的激励机制,鼓励合同管理人员积极参与合同管理和控制工作。

3.4 环境风险应对策略

首先,加强施工现场环境保护。施工现场环境保护是预防和减少环境风险的重要手段。建筑公司应当加强施工现场的环境管理,采取必要的环保措施,如控制施工噪音、减少扬尘污染、保护水资源等,确保施工现场的环境质量符合相关标准和要求。同时,应当加强环保意识的宣传和培训,提高施工人员的环保意识和责任心。其次,合理利用资源。合理利用资源是预防和减少环境风险的重要途径。建筑公司应当根据施工现场的实际情况,合理规划和利用资源,避免资源的浪费和过度消耗。同时,应当积极推广节能减排技术,提高资源的利用效率,减少对环境的破坏。第三,制定应急预案。制定应急预案是应对自然灾害和气候变化等环境风险的重要措施。建筑公司应当根据施工现场的特点和环境状况,制定相应的应急预案,明确应对自然灾害和气候变化的流程和责任,确保在紧急情况下能够迅速响应并采取有效的应对措施。最后,提高应对自然灾害和气候变化的能力。提高应对自然灾害和气候变化的能力是预防和减少环境风险的关键。建筑公司应当加强施工现场的监测和预警,及时发现和解决潜在的自然灾害和气候变化风险。同时,应当加强与气象部门和地质部门的沟通和协调,及时获取相关的气象和地质信息,为施工现场的决策提供科学依据。

3.5 社会风险应对策略

首先,关注政策变化。政策变化是影响建筑公司施工的重要因素之一。建筑公司应当密切关注我国政策的变化,了解相关政策对施工的影响,及时调整施工计划和策略。同时,应当加强与政府部门的沟通和协调,积极争取有利于施工的政策支持和优惠。其次,加强与政府和社会各界的沟通。与政府和社会各界的沟通是预防和减少社会风险的重要手段。建筑公司应当加强与当地政府、社区、居民等各方面的沟通,了解当地的社会文

化、风俗习惯等,避免因文化差异等引起的社会风险。同时,应当积极向政府部门和社会公众宣传公司的施工意义和贡献,增强社会各界对公司的信任和支持。第三,积极参与社会公益事业。积极参与社会公益事业是增强企业社会责任感和树立良好形象的重要途径。建筑公司应当积极参与社会公益事业,如捐赠资金支持教育、环保、慈善等事业,为社会做出贡献。同时,应当鼓励和支持员工参与社会公益事业,提高员工的社会责任感和凝聚力。最后,树立良好的企业形象。树立良好的企业形象是预防和减少社会风险的重要措施。建筑公司应当注重品牌建设,提高公司的知名度和美誉度^[5]。同时,应当遵守法律法规和社会公德,加强施工现场的管理和安全保障,避免因施工对当地环境和居民造成不良影响。

结语

建筑公司施工风险管理及应对策略研究至关重要,它关乎项目的顺利进行、工程质量的提升和企业的风险规避。未来,我们应增强风险管理意识,提升风险管理水平,并建立完善的风险管理机制,为建筑行业的健康发展提供坚实的保障。同时,我们还应加强对新技术和新方法的研究和应用,提高施工效率和质量,降低成本和风险。此外,我们还应加快与国际接轨的步伐,借鉴国际先进的风险管理经验和方法,为建筑行业的可持续发展贡献更大的力量。

参考文献

- [1]张明,王翠苹.建筑施工企业风险管理及应对策略研究[J].施工技术,2020,49(11):109-113.
- [2]王志伟,徐莉.基于风险矩阵的建筑施工企业风险管理研究[J].工程管理学报,2021,35(1):109-114.
- [3]陈伟,王艳丽.建筑施工企业风险防范策略研究[J].建筑经济,2021,42(4):89-93.
- [4]张华,王丽.基于贝叶斯网络的建筑施工企业风险管理研究[J].建筑经济,2020,41(9):77-81.
- [5]王志刚,张宁.建筑施工企业风险管理及应对策略研究[J].工程管理学报,2019,33(6):88-93.