

提高建筑工程管理及施工质量控制的有效路径分析

童 斐

宁夏第二建筑有限公司 宁夏 银川 750021

摘要：建筑工程管理及施工质量控制是确保项目顺利完成和达到预期质量的关键。本文探讨了提高建筑工程管理及施工质量控制的有效路径，包括优化管理制度、强化施工队伍建设、严格把控材料质量、加强施工现场管理以及注重质量监管等方面。通过采取这些措施，可以进一步提高建筑工程的管理水平和施工质量，从而保证项目的顺利完成和达到预期的质量标准。

关键词：建筑工程；工程管理；施工质量；质量控制

建筑工程管理及施工质量控制是建筑行业的关键环节，它们直接影响到建筑工程的质量、安全和效益。随着城市化进程的加速和建筑行业的竞争加剧，提高建筑工程管理及施工质量控制的有效性显得尤为重要。本文将深入分析当前建筑工程管理及施工质量控制存在的问题，并探讨有效的解决路径，以期为建筑行业的持续发展 and 提高提供参考和借鉴。

1 强化建筑工程管理工作的必要性

强化建筑工程管理工作的必要性体现在多个方面。首先，建筑工程管理工作的强化有利于提升建筑工程的质量。对于建筑单位来说，通过明确各方企业的责任并统筹组织各方资源，可以在施工的过程中按照预先的日期完工，使得建筑工程可以高质量的完工。同时，高效的过程管理可以在很大程度上控制工程项目成本，最终可以实现建筑工程的经济效益、安全性和施工质量。其次，强化建筑工程管理工作还有利于提升建筑工程管理水平。建筑工程项目管理水平的优劣受到建筑单位自身管理水平的影响。因此，制定行之有效的措施来加大建筑单位内部管理的水平是十分必要的^[1]。这可以及时转变先前较为传统的工程管理模式，并逐渐建立并完善工程管理的各项机制，强化管理人员的内部控制及统筹。此外，建筑工地是施工企业效益的源泉、信誉的窗口，也是一切管理的出发点和落脚点。抓好建筑工地管理的重要性不言而喻，因为它是施工单位项目管理水平的集中体现。施工现场是施工的“枢纽站”，这个“枢纽站”管得好坏，涉及到人流、物流和财流是否畅通，影响到施工生产活动是否顺利进行。在施工现场项目的质量管理、合同管理、成本控制、技术创新、分包管理等各项专业管理工作按合理分工分头进行，而又密切协作，互相影响，相互制约，很难截然分开。施工现场管理得好坏，直接关系到各专业管理的技术经济效果。

总的来说，无论是对于建筑单位还是施工单位，强化建筑工程管理工作都是十分必要的。这不仅可以提高建筑工程的质量和管理水平，还可以带来更好的经济和社会效益。

2 建筑工程管理及施工质量控制现状问题

2.1 缺乏科学合理的管理体制

缺乏科学合理的管理体制是建筑工程管理及施工质量控制中一个常见的问题。这主要表现在以下几个方面：第一，管理机构不健全。许多建筑企业和施工单位在项目管理中缺乏完善的管理机构，导致管理工作无法得到全面有效的开展。由于管理机构不健全，相关管理人员无法对施工过程进行全面、细致的监督和管理，从而影响了施工质量的控制。第二，管理人员素质不高。在一些建筑企业和施工单位中，管理人员的专业素质和管理能力普遍不高，缺乏对工程管理的重视和认识。这使得管理人员无法对施工过程进行科学合理的监督和管理，对于一些潜在的质量问题也无法及时发现和解决。第三，管理制度不完善。许多建筑企业和施工单位在项目管理中缺乏完善的管理制度，导致管理工作无法可依、无章可循。由于管理制度不完善，管理人员在开展工作时缺乏明确的指导和规范，使得管理效果无法达到预期的目标。

2.2 缺乏健全的监督机制

缺乏健全的监督机制是建筑工程管理及施工质量控制中的重要问题。由于监督机制的缺失，管理人员无法对施工过程进行全面、细致的监督和管理，导致一些潜在的质量问题得不到及时发现和解决，给整个工程的质量带来风险。具体来说，缺乏健全的监督机制主要表现在以下几个方面：首先，监督人员往往缺乏独立性和专业性。在某些情况下，监督人员可能受到上级领导的压力或利益诱惑，无法独立、公正地开展工作。此外，

一些监督人员可能缺乏相关的专业知识和经验，无法准确判断和识别施工质量问题。其次，监督流程不够规范和严谨。在一些建筑企业和施工单位中，监督流程往往不够明确和规范，导致监督人员在工作时缺乏指导和依据。这可能导致一些潜在的质量问题被忽略或得不到及时处理。

最后，监督力度和执行效果也存在问题。由于一些建筑企业和施工单位对监督工作的重视程度不够，监督人员可能缺乏足够的资源和支持，无法对施工过程进行全面、细致的监督和管理^[2]。此外，一些施工单位可能存在“人情世故”重于规则的现象，导致监督工作难以执行。缺乏健全的监督机制对建筑工程管理及施工质量控制带来了不利影响。为了解决这个问题，建筑企业和施工单位应该加强对监督工作的重视，建立健全的监督机制，确保监督人员能够独立、公正地开展工作并具备相应的专业知识和经验。同时，应该规范监督流程并加强监督力度和执行效果，确保每个环节的质量都得到有效控制。

2.3 管理人员缺乏责任意识

管理人员缺乏责任意识是建筑工程管理及施工质量控制中另一个常见的问题。由于管理人员缺乏责任意识，他们在工作中往往不能尽职尽责，对施工过程的质量控制不够严格，导致一些潜在的质量问题得不到及时发现和解决。具体来说，管理人员缺乏责任意识主要表现在以下几个方面：首先，一些管理人员对施工质量控制不够重视。他们往往只关注施工进度和成本，而忽视了施工过程的质量控制。这可能导致一些潜在的质量问题得不到及时发现和解决，给整个工程的质量带来风险。其次，一些管理人员缺乏责任心和担当精神。在施工过程中，一些管理人员往往不愿意承担责任，对于出现的问题往往推诿扯皮，导致问题无法得到及时解决。此外，一些管理人员在工作中往往缺乏主动性和创造性，无法针对施工中出现的问题采取有效的措施进行解决。最后，一些管理人员的能力和素质也存在问题。由于缺乏必要的知识和技能，一些管理人员无法对施工过程进行科学合理的监督和管理。这可能导致一些潜在的质量问题得不到及时发现和解决，给整个工程的质量带来风险^[3]。管理人员缺乏责任意识对建筑工程管理及施工质量控制带来了不利影响。

3 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效路径分析

3.1 建立完善的工程质量控制体系

建立完善的工程质量控制体系是提高建筑工程管理及施工质量控制的关键步骤。这涉及对建筑工程全过程

的监督和管理，以确保工程符合设计要求，达到高质量的完成标准。完善的工程质量控制体系应包括以下几个方面：第一，明确质量标准和要求。在项目开始之前，必须明确工程的质量标准和要求，包括国家、行业和企业标准，这将作为整个项目的基础和指南。第二，制定质量控制计划。根据工程的具体情况和质量标准，制定详细的质量控制计划，包括材料、设备、工艺等方面的质量控制措施，以确保每个环节的质量都得到有效控制。第三，建立质量检验制度。建立完善的质量检验制度，对每个环节的质量进行严格把关，特别是关键工序和隐蔽工程等重要环节，必须加强质量检验和控制，确保其符合要求。第四，强化质量监督和管理。通过设立专业的监督人员和机构，强化对施工过程的质量监督和管理，确保质量控制计划的执行和落实。同时，应建立有效的奖惩制度，激励员工积极参与质量控制工作。第五，建立质量信息管理系统。通过建立质量信息管理系统，可以实现对质量数据的收集、分析和处理，及时掌握工程质量状况，为决策提供科学依据。建立完善的质量控制体系是提高建筑工程管理及施工质量控制的重要途径之一。通过明确质量标准和要求、制定质量控制计划、建立质量检验制度、强化质量监督和管理以及建立质量信息管理系统等方面入手，可以确保每个环节的质量都得到有效控制，提高建筑工程的质量水平和竞争力。

3.2 提高施工人员的专业水平和安全意识

提高施工人员的专业水平和安全意识是提高建筑工程管理及施工质量控制的重要措施之一。施工人员是建筑工程的直接执行者，他们的素质和能力直接影响到工程的质量和安全。具体来说，提高施工人员的专业水平和安全意识可以从以下几个方面入手：第一，加强施工人员培训。建筑企业和施工单位应该加强对施工人员的培训，包括专业技能、安全知识、质量意识等方面的培训，提高他们的专业素质和安全意识。第二，严格筛选施工人员。在招聘施工人员时，应该严格筛选，选择具备相应技能和经验的人员，确保他们的素质和能力符合要求。第三，建立激励机制。建筑企业和施工单位可以建立激励机制，鼓励施工人员积极参与质量管理和安全防范工作，如设立奖励基金等。第四，加强施工现场管理。建筑企业和施工单位应该加强施工现场管理，确保施工现场整洁有序，避免因现场混乱导致的安全事故和质量问题^[4]。第五，定期开展安全检查。建筑企业和施工单位应该定期开展安全检查，发现和排除安全隐患，确保施工人员的安全和健康。第六，注重思想教育。建筑

企业和施工单位应该注重对施工人员的思想教育，强化他们的质量意识和安全意识，让他们充分认识到质量和安全的重要性。提高施工人员的专业水平和安全意识需要建筑企业和施工单位加强培训、严格筛选、建立激励机制、加强施工现场管理、定期开展安全检查以及注重思想教育等方面的工作。只有这样，才能提高建筑工程管理及施工质量控制的效果和水平。

3.3 建立健全质量管理机制

建立健全质量管理机制是建筑行业至关重要的环节。通过科学的方法和手段，可以有效地提高建筑工程的质量水平，减少质量问题和事故的发生，保障人们的生命财产安全。质量管理机制的建立需要从多个方面入手。首先，要明确质量标准和要求，制定科学合理的质量控制计划，确保每个环节的质量都符合标准要求。其次，要建立完善的质量检验制度，对材料、设备、工艺等进行严格把关，防止劣质材料和设备进入施工现场。第三，要加强质量监督和管理，建立专业的质量监督团队，对施工过程进行实时监督和管理，及时发现和解决质量问题。此外，还要建立质量信息管理系统，实现对质量数据的收集、分析和处理，为决策提供科学依据。质量管理机制的建立健全需要全体员工的积极参与和支持。要推行全面质量管理理念和方法，建立全员参与的质量管理小组，加强员工培训和教育，提高员工的质量意识和技能水平。同时，还要建立有效的反馈机制和激励机制，鼓励员工提出改进意见和建议，使质量管理水平不断提高并形成良性循环。建立健全质量管理机制是建筑行业持续发展的重要保障。只有通过科学的方法和手段，全面落实质量管理工作，才能提高建筑工程的质量水平和竞争力，为企业的可持续发展提供有力保障。

3.4 加强现场机械和材料管理

加强现场机械和材料管理是建筑工程施工中的重要环节，对于保证工程质量、提高施工效率、降低成本等方面都具有重要意义。在机械管理方面，应建立完善的管理制度，科学合理地制定机械使用计划和操作规程，确保机械使用过程中遵守规定和操作要求。同时，

对机械进行定期检查和维修，及时发现和解决机械故障和问题，保证机械的正常运转。此外，加强机械操作人员的培训和管理，提高操作人员的技能水平和安全意识，避免因操作不当导致的机械故障和事故。

在材料管理方面，应建立完善的管理制度，确保材料采购和使用过程中遵守规定和要求。对材料进行质量检验和控制，确保材料符合设计要求和质量标准。对材料进行分类管理和标识，防止混用和误用材料，造成质量问题和安全事故。此外，建立材料库存管理制度，对材料进行合理存放和保管，避免材料损坏和变质。通过加强现场机械和材料管理，可以有效地提高建筑工程的质量水平，保障人们的生命财产安全^[5]。同时，也有助于提高企业的竞争力，促进可持续发展。因此，必须高度重视现场机械和材料管理工作的加强，并将其贯彻到实际工作中。

结束语

提高建筑工程管理及施工质量控制是确保工程顺利进行、提高工程质量水平、保障人们生命财产安全的关键。通过建立健全质量管理机制、加强现场机械和材料管理、加强建筑工程安全管理等措施的实施，可以有效地提高建筑工程管理和施工质量控制的效果和水平。同时，也需要不断加强技术创新和管理创新，积极探索新的管理和质量控制方法，不断提高建筑工程的竞争力和可持续发展能力。

参考文献

- [1]尹晨光.提高建筑工程管理及施工质量控制的策略研究[J].中国建筑金属结构, 2022(10): 76-78.
- [2]陈懿.试析建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建筑与预算, 2022(08): 19-21.
- [3]宋贵坤.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探究[J].四川建材, 2022, 48(08): 29-30.
- [4]宗援盛.建筑工程管理意义及工程施工质量控制措施分析[J].中国住宅设施, 2022(07): 127-129.
- [5]许兰.提高建筑工程管理及施工质量控制的路径探索[J].工程与建设, 2020, 34(3): 567-568.