

房屋建筑工程施工现场管理的问题及对策研究

王继春

中秦合众咨询有限公司秦皇岛分公司 河北 秦皇岛 066000

摘要：本文以房屋建筑工程施工现场管理为研究对象，探讨了施工现场管理中存在的问题及其产生原因，并提出了相应的对策建议。通过分析施工现场管理存在的问题，并提出了完善管理体制、加强现场组织管理、严格施工过程管理、提高信息化管理水平等对策建议。通过实施这些措施，可以有效地提高施工现场管理的效率和工程质量，促进房屋建筑行业的可持续发展。

关键词：房屋建筑；施工现场；管理；问题；对策

引言：随着社会经济的发展和城市化进程的加速，房屋建筑工程行业得到了快速发展。施工现场管理作为房屋建筑工程建设过程中的重要环节，对于工程质量、安全、进度等方面具有决定性的影响。因此，本文对房屋建筑工程施工现场管理的重要性，问题及对策进行了研究，以期提高施工现场管理的效率和工程质量，促进房屋建筑行业的可持续发展。

1 房屋建筑工程施工现场管理的重要性

首先，施工现场管理是房屋建筑工程质量的重要保障。在房屋建筑工程施工过程中，施工现场管理贯穿始终，对工程质量起着至关重要的作用。通过科学合理的施工现场管理，可以确保施工过程中的各个环节得到有效控制，从材料的选择、设备的运行、人员的调配到施工工艺的执行，都可以得到规范和优化，从而确保房屋建筑工程的质量达到预期标准。其次，施工现场管理可以提高施工效率并降低成本。通过有效的施工现场管理，可以合理调配资源，减少浪费和不必要的开支。合理安排施工计划，协调各个工种和岗位的工作，可以最大限度地提高施工效率，缩短工程周期，从而降低工程成本。同时，通过对施工过程的监控和调整，可以及时发现并解决问题，避免因施工错误或延误而导致的额外成本。再次，施工现场管理是保障施工安全的重要手段。在房屋建筑工程施工过程中，安全是首要考虑的因素。有效的施工现场管理可以建立健全的安全制度，及时发现和排除安全隐患，确保施工人员的安全和健康。通过规范操作流程，加强安全教育和培训，以及定期进行安全检查和评估，可以最大限度地减少安全事故的发生。此外，施工现场管理对于提升企业形象和竞争力具有积极作用。在日益激烈的市场竞争中，企业的形象和信誉对于业务的拓展和合作至关重要。通过科学合理的施工现场管理，可以展现出企业的专业素养和管理水

平，赢得客户的信任和好评。同时，良好的施工现场管理也有助于提升企业的品牌形象和市场竞争能力^[1]。最后，施工现场管理对于实现可持续发展具有重要意义。在房屋建筑工程施工过程中，能源消耗和环境污染是一个重要问题。通过科学的施工现场管理，可以采取节能减排措施，优化资源利用，减少对环境的污染和破坏。这不仅有利于提高工程的经济效益和社会效益，还有助于推动建筑行业的可持续发展。综上所述，房屋建筑工程施工现场管理对于工程的成功实施至关重要。通过科学合理的现场管理，可以提高工程质量、降低成本、保障安全、提升企业形象和竞争力以及实现可持续发展。因此，在房屋建筑工程施工过程中，必须重视施工现场管理的重要性并将其落实到实践中。

2 房屋建筑工程施工现场管理存在的主要问题

2.1 管理体制不健全

在当前的房屋建筑工程施工现场管理中，管理体制不健全是一个较为突出的问题。一些建设单位和施工企业在管理职责划分上不够清晰，导致协调不畅、配合不力等问题。在实践中，由于缺乏明确的管理体系和制度，各方之间的沟通与协调往往存在困难，导致一些重要问题得不到及时解决，给施工进度和质量带来不利影响。

2.2 现场组织管理不到位

现场组织管理是施工现场管理的重要组成部分，包括人员素质、管理制度等方面。当前，一些施工企业在现场组织管理方面存在不足，主要表现为人员素质不高、管理制度不完善等。这些问题导致施工现场的组织管理混乱，影响了施工质量和安全。例如，一些施工现场的人员配备不足，导致施工任务无法按时完成，或者在施工过程中出现失误，给工程带来损失。

2.3 施工过程管理不严格

施工过程是房屋建筑工程的关键环节，也是最容易

出现问题的环节。在当前的施工现场管理中，一些施工企业存在质量安全隐患较多、环保措施不足等问题。例如，一些企业在施工过程中没有严格按照设计要求进行操作，导致工程质量无法保证；还有一些企业为了降低成本，没有采取必要的环保措施，导致环境污染和生态破坏。这些问题的存在不仅会影响工程的质量和安全性，也会给企业带来经济损失和信誉风险。

2.4 信息化管理水平低

随着信息化技术的不断发展，信息化管理在施工现场管理中越来越重要。但是，当前一些施工企业信息化管理水平较低，信息化技术应用不广泛、信息传递不畅等问题较为突出。这不仅会影响施工现场的管理效率和质量，也会给企业的决策和管理带来不利影响。例如，一些施工现场的信息传递不及时、不准确，导致企业无法及时掌握施工现场的情况，无法做出正确的决策和管理措施。

3 房屋建筑工程施工现场管理的对策建议

3.1 完善管理体制

在房屋建筑工程施工现场管理中，完善管理体制是提高管理水平的基础。建立健全的施工现场管理制度，应从以下三个方面入手：第一，明确各方职责和义务。在房屋建筑工程施工过程中，建设单位、设计单位、施工单位、监理单位等各方应明确各自的职责和义务。建设单位应负责提供建设资金和相关资源，制定施工计划和进度安排；设计单位应提供施工图纸和技术指导；施工单位应按照设计图纸和施工规范进行施工；监理单位应负责监督施工过程和质量安全。通过明确各方的职责和义务，可以加强协调沟通，确保施工现场管理的有效实施。第二，建立施工现场管理领导小组^[2]。为了加强施工现场管理，应建立施工现场管理领导小组，由建设单位、设计单位、施工单位、监理单位等各相关单位派员组成。领导小组应负责制定施工现场管理制度、监督施工现场管理工作的实施、协调各方的关系等。通过领导小组的建立，可以加强各方之间的沟通和协作，确保施工现场管理的有效实施。第三，建立完善的奖惩制度。为了提高各方的积极性和责任心，应建立完善的奖惩制度。对于施工现场管理好的单位和个人，应给予相应的奖励和表彰；对于施工现场管理差的单位和个人，应给予相应的处罚和批评。通过奖惩制度的建立，可以激励各方加强施工现场管理，提高管理水平。综上所述，完善管理体制是房屋建筑工程施工现场管理的关键。通过明确各方职责和义务、建立施工现场管理领导小组、建立完善的奖惩制度等措施，可以建立健全的施工现场管

理制度，提高管理水平，确保工程项目的顺利进行和质量目标的实现。

3.2 加强现场组织管理

在房屋建筑工程施工现场管理中，加强现场组织管理是提高管理水平的关键。具体而言，应从以下三个方面入手：第一，提高施工人员素质。施工人员是施工现场的主体，他们的素质直接关系到施工现场的管理水平。因此，应加强对施工人员的培训和教育，提高他们的技术素质和安全素质。通过培训和教育，使施工人员掌握施工技能和安全知识，提高他们的施工能力和安全意识，避免施工过程中出现质量和安全问题。第二，完善现场管理制度。现场管理制度是施工现场管理的基础。因此，应建立完善的现场管理制度，包括安全管理制度、质量管理体系、环境保护制度等。在安全管理制度方面，应建立安全责任制和安全检查制度，确保施工过程的安全；在质量管理体系方面，应建立质量标准和检验制度，确保施工质量符合要求；在环境保护制度方面，应建立环保措施和环保责任制度，确保施工过程符合环保要求。第三，加强现场协调管理。施工现场涉及多个单位和工种之间的协作和配合。因此，应加强现场协调管理，及时发现和解决施工现场出现的问题。通过建立协调会议制度、加强沟通协调等方式，可以促进各方之间的协作和配合，确保施工过程的顺利进行^[3]。同时，还应加强对施工现场的巡视和检查，及时发现和解决潜在的问题和风险。

3.3 严格施工过程管理

在房屋建筑工程施工现场管理中，严格施工过程管理是提高管理水平的核心。第一，加强质量安全管理。质量安全管理是施工现场管理的首要任务。为了确保工程质量和安全，应采取以下措施：（1）对进场的材料、设备进行严格的质量检查和控制。材料和设备的质量是工程质量的基础，应从采购、验收、使用等各个环节进行严格把关。对于不合格的材料和设备，应及时进行处理，禁止进入施工现场。（2）对施工过程中的质量安全隐患进行及时排查和处理。在施工过程中，应定期进行质量安全检查，及时发现和处理存在的质量安全隐患。对于重大问题，应立即停工整改，确保工程质量和安全。（3）加强施工现场的质量控制。应建立完善的质量控制体系，对每一道工序的质量进行严格把关。特别是对于关键部位和隐蔽工程，应加强监督和检查，确保施工质量符合要求。第二，加强环保措施的落实。随着人们对环境保护意识的提高，房屋建筑工程施工现场管理也需加强环保措施的落实。（1）降低施工过程中的噪声、尘

土等污染。在施工过程中，应采取有效的措施降低噪声和尘土的污染，例如使用低噪声设备、采取封闭施工等措施。（2）加强施工现场的清洁和绿化。在施工过程中，应保持现场的清洁和整洁，同时加强绿化工作，减少尘土和噪音的污染。（3）加强废弃物的处理和回收利用。在施工过程中，会产生大量的废弃物，应加强废弃物的处理和回收利用，减少对环境的污染。第三，加强进度控制。进度控制是施工现场管理的重要任务之一。为了确保工程按期完成，应采取以下措施：（1）制定合理的施工计划和进度计划。应根据工程实际情况和合同要求，制定合理的施工计划和进度计划，明确各阶段的施工目标和时间节点。（2）科学规划施工进度。应根据施工计划和进度计划，科学规划施工进度，合理安排人力、物力和财力等资源，确保施工进度的顺利进行。

（3）加强施工现场的协调和管理。在施工过程中，应加强与各相关单位的协调和管理，确保施工进度的顺利进行。同时，还应加强施工现场的巡视和检查，及时发现和解决影响进度的因素。

3.4 提高信息化管理水平

在房屋建筑工程施工现场管理中，提高信息化管理水平是必要的手段。通过推广信息化技术的应用、建立信息化管理系统、加强信息化管理人员的培训和教育等措施，可以提高施工现场管理的效率和精度，实现数字化管理和监控，减少人为因素对施工现场管理的影响。第一，推广信息化技术的应用。信息化技术是现代施工现场管理的重要工具，包括BIM技术、物联网技术等。BIM技术可以实现建筑信息的数字化管理和共享，提高施工过程的协调性和精度。物联网技术可以通过传感器等设备实现施工现场的实时监控和数据采集，提高施工现场管理的效率和精度。因此，应积极推广信息化技术的应用，提高施工现场管理的水平。第二，建立信息化管

理系统。建立信息化管理系统是提高施工现场管理效率的关键。通过建立信息化管理系统，可以实现信息的快速传递、准确共享和智能化处理，提高施工现场管理的效率和精度。同时，信息化管理系统还可以实现资源的优化配置和成本的合理控制，为企业创造更大的价值。第三，加强信息化管理人员的培训和教育。信息化管理系统的稳定运行需要依靠专业的信息化管理人员^[4]。因此，应加强信息化管理人员的培训和教育，提高其技能水平和工作责任心。通过培训和教育，可以使其掌握信息化管理系统的操作和维护技能，确保信息化管理系统的稳定运行。同时，还应加强对其工作责任心的教育，使其能够认真履行工作职责，确保施工现场管理的顺利进行。

结语

房屋建筑工程施工现场管理是工程建设的关键环节，直接影响到工程的质量、安全和效益。然而，当前房屋建筑工程施工现场管理存在诸多问题亟待解决。希望通过本文的研究，能够为房屋建筑工程施工现场管理提供一些有益的参考和启示，促进房屋建筑行业的健康发展。未来，需要进一步加强对房屋建筑工程施工现场的管理和研究，不断完善管理体系和方法，提高工程建设的质量和效益，推动房屋建筑行业的可持续发展。

参考文献

- [1]孔德良.房屋建筑施工质量管理存在的问题及对策[J].中国建材, 2020(12): 124-126.
- [2]潘杰, 杨辉.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].工程建设与设计, 2020(22): 226-227.
- [3]郑恩梅, 刘福林.房屋建筑工程施工质量管理问题与对策[J].中国住宅设施, 2020(08): 78-79.
- [4]李凯.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理方法分析[J].绿色环保建材, 2020(10): 119-120.