

建筑施工现场管理存在的问题及改进对策

边 澎

淄博碧强房地产开发有限公司 山东 淄博 255300

摘要：社会经济的发展为建筑领域带来机遇和挑战。现代建筑工程规模大、数量多，施工阶段内容繁杂。通过规范化的现场管理，可以维护现场环境秩序，提高施工效果。然而，实际管理效果未达理想状态，存在多方面不足，阻碍施工管理整体水平和企业综合实力提升。因此，需要针对问题提出解决对策，以实现建筑工程总体效益最大化。本文将探讨和总结以上方面，为从业管理人员提供参考性建议。

关键词：建筑施工；现场管理；问题；改进对策

引言

建筑工程施工涉及众多重要因素，包括人员、技术、成本和质量等，这些因素在整个施工过程中都有所贯穿。因此，建筑施工企业必须充分了解施工现场的实际情况，并采取科学合理的措施进行有效的现场管理。同时，不断完善管理策略也是必不可少的，以确保建筑工程施工能够顺利进行，提高效率，降低成本，并为建筑行业的持续稳定发展奠定坚实的基础。

1 建筑施工现场管理的必要性

建筑施工现场管理是建筑工程项目中至关重要的一环。它不仅涉及到工程质量、安全、进度的控制，也是项目成功的关键因素。以下是建筑施工现场管理的必要性的六个方面，第一，工程质量保证：施工现场是工程项目的具体实施地，施工现场管理的好坏直接影响到工程项目的质量。通过科学合理的施工现场管理，可以确保施工过程的每一步都符合质量标准，从而保证工程质量的稳定和优良。第二，施工安全保障：施工现场存在各种安全隐患，包括高处作业、机械操作、危险品使用等。有效的施工现场管理可以预防和减少安全事故的发生，保障施工人员的生命安全。第三，施工进度控制：合理的施工现场管理能够保证施工进度的顺利进行，避免延误或赶工。这不仅有利于工程本身的顺利进行，也有利于资源的合理利用，降低项目成本。第四，提升工作效率：通过科学的施工现场管理，可以合理安排施工人员和设备，提高工作效率，减少无效工作和浪费。第五，塑造企业形象：施工现场的管理水平直接影响到企业的形象和声誉。一个整洁、有序、安全的施工现场，可以展现出企业的专业素养和管理能力，提升企业的社会形象。第六，适应环境变化：建筑工程项目面临各种环境变化，如天气变化、政策变化、市场需求变化等。灵活的施工现场管理可以帮助企业适应这些变化，保持

项目的稳定进行。

2 建筑施工现场管理存在的主要问题

2.1 施工现场管理混乱

首先，一些施工单位对材料的采购、储存和使用没有进行规范管理，导致材料乱堆乱放，影响了施工效率和现场安全。由于缺乏有效的材料管理制度，容易出现材料浪费和盗窃等问题，给项目带来经济损失。其次，一些施工单位对设备的使用和维护没有进行规范管理，导致设备运行不良，增加了维修成本和施工成本^[1]。同时，一些设备的操作人员没有经过专业的培训，操作不规范，也容易导致安全事故的发生。另外，一些施工单位对人员的管理不够严格，导致一些人员在工作期间出现消极怠工、偷懒等情况，影响了施工进度和质量。同时，由于缺乏有效的激励机制，员工的工作积极性和责任心也不够强。最后，施工现场的施工流程和作业秩序也往往缺乏规范化、标准化管理。一些施工单位没有制定科学的施工计划和作业流程，导致施工进度延误和质量不稳定。由于缺乏有效的监督机制，一些工作人员在施工过程中存在违规操作和不当行为，也容易导致安全事故的发生。

2.2 施工质量控制不严格

在建筑施工过程中，应该建立一套完善的质量控制标准和体系，对施工过程中的各个环节进行严格的控制和管理。然而，部分施工现场并没有建立这样的标准和体系，或者标准和体系不够完善，导致施工过程中出现质量问题无法及时发现和解决。施工工艺是影响工程质量的关键因素，如果施工工艺控制不严格，就会导致工程出现质量瑕疵或安全隐患。比如，在钢筋焊接过程中，如果焊接工艺不过关，就会导致焊接质量不合格，给工程的安全性和稳定性带来影响。部分施工现场的质量检测和验收环节存在疏漏。质量检测和验收是保证工

程质量的重要环节，如果这个环节存在疏漏，就会导致不合格的工程或产品进入下一道工序，给整个项目带来潜在的安全风险。比如，在混凝土浇筑完成后，应该进行混凝土试块制作和检测，如果这个环节存在疏漏，就会导致混凝土质量不合格，给工程的安全性和稳定性带来影响。

2.3 施工进度控制不力

首先，缺乏有效的进度控制机制是施工进度控制不力的主要原因之一。许多施工现场没有建立科学、合理的进度控制体系，对施工进度的目标和要求缺乏明确的规划和安排。这可能导致施工过程中出现进度延误或停滞的问题，影响了项目的整体进度。其次，沟通协调不畅也是施工进度控制不力的原因之一。建筑施工现场涉及到多个部门和单位，需要相互之间密切配合、协调一致。但是，在实际的施工过程中，往往存在沟通不畅、协调不力的问题。这导致各个部门之间的信息传递不及时、不准确，影响了施工进度的顺利进行。此外，部分施工现场还存在前期准备工作不足的问题。在项目开工之前，没有对施工图纸、施工方案等进行充分的审查和评估，导致施工过程中出现了一些难以预见的问题。这些问题不仅影响了施工进度，还增加了项目的成本和风险。

2.4 安全生产管理不到位

施工现场的安全生产管理是保证工程顺利进行的基础，也是保障施工人员生命安全的关键。然而，在实际的建筑施工现场管理中，安全生产管理不到位的问题仍然存在。首先，缺乏完善的安全生产管理制度是导致安全生产管理不到位的重要原因。很多施工现场没有建立健全的安全生产管理制度，缺乏相应的规章制度和操作规程，导致施工现场的安全管理混乱，存在很大的安全隐患。其次，很多施工现场的工人缺乏必要的安全知识和技能，对于安全操作规程和规范不了解，容易在施工过程中出现违规操作和危险行为。另外，部分施工现场的安全设施配置不足或不符合标准也是导致安全生产管理不到位的原因。一些施工现场没有按照相关规定和标准配备安全设施，或者安全设施的质量不符合要求，容易引发安全事故。

3 建筑施工现场管理改进对策

3.1 加强施工现场规范化管理

首先，建筑施工现场应该建立完善的施工现场管理制度和规定，明确各项管理要求和标准。这些制度和规定应该包括材料管理、设备管理、人员管理、施工流程和作业秩序等方面的要求，以及相应的奖惩措施和责任追究机制。通过建立完善的制度和规定，可以加强对施

工现场的管理和控制，提高工作效率和质量。在材料管理方面，应该建立材料管理制度和规定，实施标准化、规范化的材料管理。严格控制材料的采购、储存和使用，确保材料的质量和数量符合要求；加强材料的分类管理和标识，防止材料的混杂和误用；建立材料回收和再利用制度，提高材料的利用率和减少浪费。在设备管理方面，应该建立设备管理制度和规定，实施标准化、规范化的设备管理^[2]。严格控制设备的采购、使用和维护，确保设备的质量和性能符合要求；建立设备操作和维护档案，记录设备的运行状况和维护保养情况；加强设备的分类管理和标识，防止设备的混杂和误用。在人员管理方面，应该建立人员管理制度和规定，实施标准化、规范化的人员管理。加强人员的培训和教育，提高人员的素质和能力；建立人员考核和评价制度，对人员的工作表现进行评估和激励；加强人员的安全管理和教育，提高人员的安全意识和安全防范能力。建筑施工现场应该加强安全管理，建立安全管理制度和规定，实施标准化、规范化的安全管理。加强施工现场的安全检查和监督，及时发现和排除安全隐患；加强人员的安全教育和培训，提高人员的安全意识和安全防范能力；建立应急预案和演练制度，提高应对突发事件的能力。

3.2 强化施工质量控制

建筑施工现场应该建立完善的施工质量管理体系和标准，明确各项管理要求和标准。这个体系应该包括施工质量策划、施工过程质量控制、质量检验与验收等多个方面。同时，应根据工程实际情况，制定针对性的质量控制措施和标准，确保施工质量符合要求。应加强施工工艺控制和操作规范的执行。加强施工工艺的审查和批准，确保工艺的合理性和可行性；加强工艺执行过程中的监督和检查，确保工艺操作的规范性和准确性；加强工艺控制和操作的培训和教育，提高员工的技术水平和操作能力。加强质量检测和验收管理。制定合理的检测和验收计划和标准，明确检测和验收的项目、内容和方法；加强检测设备的维护和校准，确保检测数据的准确性和可靠性；加强验收人员的培训和教育，提高验收人员的专业素质和能力；建立严格的质量责任追溯和惩罚制度，对出现问题的环节进行追溯和调查，对责任人进行惩罚和教育。为了确保施工质量控制的有效性，应实施严格的质量责任追溯和惩罚制度。当出现质量问题时，应立即追溯到责任人，并进行相应的惩罚和教育。同时，应建立质量信息档案，记录质量问题及其处理情况，为今后的质量管理提供参考。员工是建筑施工现场的主体，他们的质量意识和技能水平直接影响到工程的

质量。因此，应加强员工的质量意识和技能水平培训，提高员工对质量控制的重视程度和技术水平。同时，应建立质量奖励机制，激励员工积极参与质量控制工作。

3.3 加强施工进度控制

在项目开始之前，应制定合理的施工计划和进度控制方案。这需要考虑项目的实际情况、施工图纸和施工方案等因素，对施工进度进行科学合理的规划和安排。要根据项目的总体进度计划，制定详细的施工计划和时间表，确保每个环节的施工进度都得到了有效的控制。建立高效的进度监控机制是在施工现场应设立专门的进度监控人员或团队，对施工进度进行实时监控和检查。监控机制应包括定期检查、实时跟踪、问题反馈和解决方案等环节。同时，要采用现代化的监控手段和技术，如网络技术、大数据分析等，对施工进度进行实时监控和分析，确保项目按时完成。建筑施工现场涉及到多个部门和单位，需要相互之间密切配合、协调一致。因此，要加强与各参与方的沟通和协调工作。在施工过程中，要及时传递信息、解决问题，确保施工进度的顺利进行。同时，要建立有效的沟通机制和信息共享平台，提高沟通效率和质量。及时发现并解决问题是加强施工进度控制的重要环节。在施工过程中，要加强对进度的监测和预警，一旦发现进度延误或停滞等问题，要及时采取措施加以解决。同时，要深入分析问题产生的原因，采取有效的解决方案和措施，避免问题再次出现。实施奖惩制度是激励员工按时完成施工任务的有效手段。对于按时完成施工任务的团队或个人，应给予一定的奖励或表彰；而对于延误施工进度的团队或个人，应进行相应的惩罚或批评。通过奖惩制度的实施，可以激发员工的工作积极性和责任心，提高施工进度控制的效果。

3.4 加强安全生产管理

建立完善的安全生产管理制度是加强安全生产管理的基础。要制定完善的安全生产规章制度和操作规程，明确安全生产责任和要求。同时，要建立培训教育机制，加强对员工的安全知识和技能培训，提高员工的安全意识和操作技能。加强安全设施配置是保障施工现场

安全的重要措施^[1]。要按照相关规定和标准配备安全设施，确保安全设施的质量符合要求。同时，要加强安全设施的维护和管理，及时发现和解决安全设施存在的问题。强化安全措施执行监督是保障施工现场安全的关键。要建立有效的监督机制，加强对施工现场的安全监督和管理，确保各项安全措施得到有效执行。同时，要建立奖惩制度，对安全生产表现好的员工进行奖励，对安全生产违规行为进行惩罚，提高员工的安全意识和责任心。建立健全的安全事故应急处理预案是应对施工现场安全事故的重要措施。要制定完善的安全事故应急预案，明确应急响应流程和责任人，确保在安全事故发生时能够迅速、有效地进行处理。同时，要进行应急演练和培训，提高员工的应急处理能力。要通过培训、宣传等多种方式提高员工的安全意识和操作技能使他们充分认识到安全生产的重要性掌握正确的操作方法避免因操作不当导致的安全事故发生。建筑施工现场管理涉及到多个政府部门如建设、消防等部门。要加强与政府部门的沟通和协调工作确保项目符合相关政策和法规的要求接受政府部门的指导和监督及时了解政策法规的变化并做出相应调整确保项目的顺利实施。

结语

在当今时代，建筑施工现场管理存在的问题需要通过创新思维和科学方法来解决。在人员培训、设备维护、材料管理、工艺控制 and 安全教育等方面，通过合理的创新措施落实和完善，我们可以更好地应对施工现场的挑战，加强施工现场的管理水平和工作效率，为建筑工程的顺利进行和质量安全做出更大的贡献，更好的服务于社会和人民。

参考文献

- [1]杨冬乐.建筑施工现场安全管理存在的问题及对策[J].居舍, 2021(09): 133-134.
- [2]杨超.建筑施工现场管理存在的问题及改进对策[J].住宅与房地产, 2020(3): 148.
- [3]袁唐中.探讨建筑施工现场安全管理存在的问题及对策[J].居舍, 2021(06): 149-150.