

提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究

王晓静

珠海万山海洋开发试验区发展改革和政策研究局 广东 珠海 519000

摘要: 随着经济的发展和城市化进程的加速, 建筑工程的需求和规模不断扩大。然而, 在建筑工程施工过程中, 管理问题和施工质量问题日益突出, 严重影响了工程的安全性和使用寿命。因此, 通过探讨提高建筑工程管理及施工质量控制策略, 以期为相关工程提供参考和借鉴。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 施工质量; 控制策略

1 建筑工程管理问题及原因

1.1 管理体系不完善

首先, 缺乏标准化的管理流程和规范。在建筑工程中, 管理流程的规范化和标准化是确保项目顺利进行的关键。然而, 由于行业差异、地区差异以及企业之间的差异, 很多时候缺乏一套统一的管理标准, 导致管理流程的不一致性和不连贯性。其次, 管理体系不完善还与项目管理的复杂性和多变性有关。建筑工程项目通常具有周期长、涉及面广、变量多等特点, 这使得管理过程充满挑战。同时, 工程项目中的不确定因素也很多, 如天气、地质条件、设计变更等, 这些因素都会对管理体系产生影响, 导致其不完善。管理体系不完善会对建筑工程项目产生多方面的影响。首先, 它可能会降低项目的效率和质量。由于缺乏标准化的管理流程和规范, 工程项目在进行过程中可能会出现混乱和延误, 从而影响项目的进度和质量。其次, 管理体系不完善可能会增加项目的成本和风险。由于缺乏有效的管理和控制, 可能会出现资源浪费、安全事故等问题, 这些都会增加项目的成本和风险^[1]。

1.2 管理人员素质参差不齐

在建筑工程管理问题中, 管理人员素质参差不齐是一个不可忽视的现象。造成这种情况的原因和影响广泛而深远。一方面, 造成管理人员素质参差不齐的原因之一是行业门槛相对较低。建筑工程管理行业对从业人员的专业背景和技能要求较高, 但实际上, 由于种种原因, 包括一些非专业出身的人员通过转行或其他途径进入该领域, 导致行业内人员素质差异较大。另一方面, 缺乏系统的培训和教育也是导致管理人员素质参差不齐的重要原因。一些管理人员可能没有接受过全面的培训或者缺乏实际项目管理经验, 导致其在管理过程中难以胜任。管理人员素质参差不齐对建筑工程项目的影响是显著的。首先, 它可能会降低管理效率和决策水平。素

质不高的管理人员可能对项目的整体把握和判断能力有限, 导致决策失误或者管理不善, 从而影响项目的顺利进行。还有, 管理人员素质参差不齐可能会增加沟通成本和合作难度。在建筑工程项目中, 各个部门和团队之间的紧密合作是至关重要的。然而, 如果管理人员的素质参差不齐, 可能会导致沟通不畅、合作困难, 甚至产生冲突和矛盾, 从而影响项目的整体效益。

1.3 安全管理不到位

安全管理不到位不仅威胁到工人的生命安全, 也可能给工程进度和质量带来严重影响。首先, 是对安全管理的重视不够。在追求工程进度和经济效益的过程中, 一些企业和项目团队往往忽视了安全管理的重要性。他们可能将安全管理视为次要任务, 没有给予足够的重视和资源投入。其次, 缺乏专业的安全管理人员和制度是安全管理不到位的另一个重要原因。建筑工程的安全管理需要具备专业知识和实践经验的人员来负责。然而, 在一些项目中, 由于缺乏专业的安全管理人员或者安全管理制度不完善, 导致安全管理无法得到有效实施。安全管理不到位对建筑工程项目的影响是严重的。首先, 它可能导致安全事故的发生, 威胁到工人的生命安全和身体健康。一旦发生安全事故, 不仅会造成人员伤亡, 还可能面临法律责任和经济损失。其次, 安全管理不到位还可能对工程进度和质量造成负面影响。安全事故的发生往往会导致工程停工、整顿或者延误, 从而影响工程的进度^[2]。同时, 安全事故可能会对工程质量产生不良影响, 需要额外的时间和资源来修复和整改。

2 施工质量控制问题及原因

2.1 施工材料质量不达标

在施工质量控制的问题中, 施工材料质量不达标是一个常见的难题。这一问题在很大程度上源于企业过度追求利润最大化, 导致在成本方面进行了过度的控制。企业为了降低成本, 有时会选择价格较低、质量不够

稳定的供应商，或者在材料采购过程中进行不合理的压缩。这种以牺牲质量为代价的成本控制往往给企业带来短期的经济利益，却给施工质量和工程安全带来了长期的风险。不达标的施工材料可能在使用过程中出现各种问题，如强度不足、易损坏、使用寿命短等，直接影响到施工质量的稳定性和持久性。同时，使用劣质材料还可能引发各种安全隐患，给工程带来不可预测的风险。这种以利润最大化为导向、忽视质量控制的做法，不仅可能损害企业的声誉和形象，还可能面临法律纠纷和经济损失。

2.2 施工工艺不规范

在施工质量控制的过程中，施工工艺不规范成为了一个突出的问题。其中一个重要原因是企业缺乏工艺施工标准，不同工种在交叉作业界面上的协调处理、环节沟通协调、施工方法和操作习惯存在差异，这增加了施工过程中的不确定性和风险，易对施工成果产生负面影响。同时，外部因素如人员技术、天气和工器具质量等也对施工工艺的规范性造成了干扰。人员技术的不熟练可能导致操作失误和质量波动；恶劣的天气条件可能影响施工进度和施工质量；而工器具质量的不稳定则可能直接影响施工效果和安全性。这些因素综合起来，使施工工艺不规范成为一个复杂而棘手的问题。

2.3 质量检测不严格

质量检测不严格这种情况通常表现为对隐蔽工程检测、验收的忽视以及工程巡查巡检不到位。隐蔽工程，如管道、电缆等的施工，因其被覆盖后难以直观检测，往往被忽视。这不仅可能导致潜在的安全隐患，还不利于工程的长期使用和维护。而且，一旦隐蔽工程出现问题，修复成本往往较高，甚至可能需要重新施工，对项目成本和工期造成严重影响。另一方面，工程巡查巡检的不到位也是质量检测不严格的具体表现。一些企业或团队可能由于管理疏忽、人力资源不足或其他原因，未能定期对施工现场进行巡查巡检，或对巡检中发现的问题未能及时跟进和处理。这不仅使施工质量得不到有效监控，还可能使小问题逐渐积累，最终演变成大问题。质量检测的不严格不仅会影响施工质量，还可能危及工程安全，甚至损害企业的声誉和市场竞争力。因此，必须要高度重视质量检测工作，确保每一个环节都得到了严格的监控和管理。

3 提高建筑工程管理及施工质量控制策略建议

3.1 完善管理体系和方法

第一，建立一套完整、有效、科学的管理体系至关重要，明确各部门和岗位的职责，确保信息的准确传递

和高效执行，并引入现代化的管理技术和工具，如BIM技术进行管理和设计、施工、运营协同，实现施工过程的数字化和信息化管理，提高管理效率和准确性。第二，制定详细、严格的施工质量管理标准和要求，明确施工工艺、流程，包括施工图纸、工序标准、质量验收标准等。并强化对施工过程的监督检查和控制，确保每个环节都符合质量标准。第三，强化项目管理，建立健全的项目管理组织体系，明确责任分工，加强沟通协调，做好进度控制和风险管理。

3.2 强化质量管理

有效严格的质量控制离不开至上而下、精细化的体系机制，包括管理计划、组织部门、控制流程、文件管理、辅助工具、反馈机制、培训教育、质量审核等。第一、实施精细化施工管理，需采用现代化的施工技术和设备，以提高施工效率和质量。第二、采用先进的监控技术，进行质量监控和检测，如远程监控、智能传感器等，对施工过程进行实时监测和控制，及时发现和解决质量问题。第三、引入先进的质量管理工具，如六西格玛、PDCA循环等，持续改进施工质量管理水平及效率。第四、严格施工人员的资质要求和施工作业程序，确保施工人员具备相应的技术水平和工作经验。第五、加强现场管理和监督，包括施工进度、安全生产、材料使用等方面的监督和检查。第六、强化质量验收和监测，包括施工过程中的质量抽检、工序验收和最终验收等环节。

3.3 加强人才培养和队伍建设

加强人才培养和队伍建设是提高建筑工程管理及施工质量控制的关键。第一、要重视人才培养，建立完善的培训体系，提升员工的专业技能和管理能力。鼓励并支持员工参加行业交流和学习，拓宽视野，吸收新知识，提升施工人员相应的技术水平和工作经验。第二、强化队伍建设，建立一支高素质、团结协作的团队，通过定期的团队协作和培训活动，增强团队凝聚力和执行力，形成良好的团队氛围，共同推动管理和施工质量的持续提升。第三、建立健全的激励机制，激发员工的积极性和创造力，为建筑工程提供稳定的人才支持，以确保施工质量的持续提高，推动建筑工程管理水平不断提升^[3]。

3.4 强化安全管理意识

强化安全管理意识是提升建筑工程管理及施工质量控制的核心要素。所有参与工程的人员，必须深刻认识到安全管理的重要性，将其视为首要任务。通过定期开展安全培训、宣传活动，增强全员的安全防范意识，确保各项安全制度得到严格执行。同时，建立严格的安全责任体系，确保每个岗位都能明确自身的安全职责。

最高提高人员素质，加强施工人员的技术培训和素质教育，提高他们的安全意识和质量意识。加强施工现场的安全管理，确保施工过程中的安全生产和质量保障。

3.5 优化成本控制机制

优化成本控制机制是提升建筑工程管理及施工质量控制的重要环节。第一、优化供应链管理：加强与供应商和承包商的合作，确保材料质量的可控和施工工艺的可靠。第二、要建立合理的成本管理体系，明确各项成本来源和去向，避免不必要的浪费。第三、通过科学的方法和技术对工程项目进行成本估算和预算，确保资金的合理分配。同时，加强对材料采购、设备使用等关键环节的成本监控，防止资源的浪费和损失。此外，推广使用节能环保的材料和技术，降低工程对环境的影响，提升工程的经济效益和社会效益。通过这些措施，我们可以有效地控制成本，提高工程管理水平，实现施工质量的稳定和持续提升。

3.6 提升技术水平和实践能力

全程使用先进的技术和设备，包括前期测量放线到施工中的检验监测和验收检测的仪器设备，确保施工精度和质量。培训员工掌握现代工程技术，可以确保施工过程中的高效和准确。同时，鼓励团队参与实际工程项目，积累实践经验，提高解决实际问题的能力。加强与其他行业的交流合作，吸收借鉴先进的管理经验和技术手段，不断提升自身的技术水平和实践能力。只有这样，我们才能跟上行业的发展步伐，确保建筑工程管理及施工质量控制水平的不断提高。

3.7 强化质量意识和责任心

全体工程人员应深刻认识到质量的重要性，树立“质量第一”的理念。通过培训与教育，使员工充分理解质量管理的基本知识与实践技能，并明确自身的质量责任。建立严格的质量考核机制，使员工在工作中始终保持高度的警惕性和责任感^[4]。只有当每个人都将质量视

为生命线，并付诸实践，我们的建筑工程才能达到更高的质量标准，为社会创造更多的价值。

3.8 加强监管力度和惩罚措施

首先，加强监管力度需要从多个方面入手。在施工前，应建立完善材料质量检测体系，严格把控材料采购、存储和使用过程中的质量关。在施工过程中，应定期进行质量检查和评估，及时发现并解决质量问题。同时，还应建立有效的质量信息反馈机制，及时收集、整理和反馈质量信息，以便更好地进行质量管理和控制。其次，实施惩罚措施也是提高建筑工程管理和施工质量的重要手段。对于违反施工规范和标准的行为，应依法进行严厉惩处，以起到震慑作用。同时，对于存在质量问题或安全隐患的工程，应立即停工整顿，待问题解决后方可继续施工。此外，还可以建立质量责任追溯制度，对于出现质量问题的工程，应追究相关责任人的责任，以增强责任意识和质量意识。

结语

我们从建筑工程管理及施工质量控制的问题出发，分析了问题产生的原因，并提出了相应的策略建议。未来随着科技的不断进步和创新，相信建筑工程管理及施工质量控制将迎来更多的发展机遇和挑战，我们应继续关注行业动态积极探索新的管理方法和技术手段，为建筑工程的安全性和使用寿命提供有力保障。

参考文献

- [1]张军.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].城市建设理论研究(电子版),2019,No.292(10):55-55.
- [2]刘明和.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].工程技术发展,2021,1(2):12-13.
- [3]张存祥.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].商品与质量,2020,000(002):16.
- [4]王新培.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].中国室内装饰装修天地,2020,(7):84.