

# 建筑工程管理技术应用研究

杨小燕

浙江解放建设有限公司 浙江 湖州 313200

**摘要：**本文首先简要介绍了建筑工程管理技术的重要性，包括提高工程质量、降低成本、保障安全等方面。接着分析了建筑工程管理技术的现状，指出当前存在的问题，并提出了具体的应用措施，包括制定科学合理的管理计划和目标、加强施工现场的监管和管理、引入先进的信息化技术和管理系统、加强与其他部门的沟通和协作以及加强成本控制和资源利用等。这些措施有助于提高建筑工程的管理效率和质量，推动建筑行业的发展。

**关键词：**建筑；工程管理技术；应用

## 引言

建筑工程管理技术是确保建筑工程顺利进行的关键因素。随着建筑行业的快速发展，建筑工程管理技术的重要性日益凸显。然而，当前建筑工程管理技术仍存在一些问题和挑战，如管理的重视不足、缺乏有效的管理体系和制度、管理人员缺乏专业知识和经验等。因此，本文旨在探讨建筑工程管理技术的重要性、现状及应用措施，为建筑行业的发展提供有益的参考。

### 1 建筑工程管理技术的重要性

建筑工程管理技术的重要性主要体现在以下方面：  
提高工程效率：通过科学合理的建筑工程管理技术，可以优化施工流程，提高施工效率，缩短工程周期，减少不必要的浪费和延误。  
降低成本：有效的建筑工程管理技术可以帮助企业更好地控制成本，包括材料、人力、设备等方面的投入。通过合理的调度和安排，可以避免浪费和不必要的支出，降低工程的成本。  
确保工程质量：建筑工程管理技术可以确保施工过程中的各个环节符合规范和标准，从而保证工程的质量。通过严格的质量控制和技术管理，可以减少质量问题和安全隐患，提高工程的整体质量。  
提高项目的整体效益：建筑工程管理技术不仅关注工程本身，还涉及到项目的整体效益。通过合理的规划和管理，可以确保项目的进度和质量，提高项目的整体效益。建筑工程管理技术对于确保工程的高质量、高效率 and 安全性具有至关重要的作用。因此，企业应该加强对建筑工程管理的重视，建立完善的管理体系和制度，提高管理人员的专业知识和技能，积极引进和应用新的管理技术和方法，以提高建筑工程的管理效率和质量。

### 2 建筑工程管理技术的现状

#### 2.1 企业对建筑工程管理的重视不足

企业对建筑工程管理重视不足的问题具体表现在以

下方面，培训投入不足：许多企业没有为管理人员提供足够的培训机会，导致他们对最新的管理理念、技术和方法缺乏了解。这不仅影响了他们在工作中发挥管理作用的能力，还可能使企业在激烈的市场竞争中处于不利地位<sup>[1]</sup>。技术支持不足：建筑工程管理需要专业的技术支持，包括数据分析、项目管理软件等。然而，一些企业可能没有提供足够的技术支持，导致管理人员在工作中遇到困难时无法得到及时的帮助。资金投入不足：企业往往将资金更多地投入到工程本身，而忽视了管理方面的投入。这导致管理技术的研发和应用受到限制，影响了管理水平的提升。

#### 2.2 缺乏有效的管理体系和制度

缺乏有效的管理体系和制度是建筑工程管理中的一个常见问题。这会导致管理过程变得随意和无序，缺乏统一的标准和规范。具体表现包括，管理流程不清晰：缺乏明确的管理流程和标准，导致管理人员在工作中无法遵循统一的标准和规范，容易出现混乱和重复工作。责任不明确：缺乏明确的责任划分，导致管理过程中出现问题时找不到明确的责任人。这使得问题无法得到及时解决，影响了工程的进度和质量。权力分配不合理：在管理体系中，权力的分配不合理也可能导致冲突和混乱。当权力过于集中或过于分散时，都可能影响管理的效率和决策的准确性。

#### 2.3 管理人员缺乏专业知识和经验

管理人员缺乏专业知识和经验的问题具体表现在以下方面，缺乏系统培训：一些管理人员可能没有接受过专业的建筑工程管理培训，缺乏系统的管理知识和技能。这导致他们在工作中难以应对复杂的挑战和问题，无法有效地进行管理。仅凭经验管理：一些管理人员可能仅凭经验进行管理，缺乏理论支撑。这种管理方式往往存在很多疏漏和错误，难以保证工程的质量和效率。

缺乏决策能力：由于缺乏经验和专业知识，一些管理人员在面对复杂问题时往往束手无策，无法做出正确的决策。这可能导致工程进度延误、成本增加等问题。

#### 2.4 无法跟上新的管理技术和方法

无法跟上新的管理技术和方法的问题具体表现在以下方面，缺乏前瞻性视野：部分企业可能只关注当前的管理技术和方法，而忽视了新技术和方法的发展和运用。这导致他们在面对新的管理挑战时，无法及时调整和适应，处于落后状态。资金和技术限制：引进和应用新的管理技术和方法需要一定的资金和技术支持。部分企业可能因为资金短缺或技术能力不足，无法及时引进和应用新的技术和方法。人才匮乏：新的管理技术和方法需要具备相关专业知识和技能的人才来实施。部分企业可能缺乏具备这些知识和技能的人才，导致无法有效应用新的技术和方法。

### 3 建筑工程管理技术应用措施

#### 3.1 制定科学合理的管理计划和目标

首先，制定科学合理的管理计划，这个计划应该包括工程的整体目标、各个阶段的任务、时间安排、资源分配、成本预算等方面的内容。通过制定详细的管理计划，企业可以确保工程按照既定的目标和要求进行，减少不必要的浪费和延误。需要考虑多个因素，包括工程的特点、环境条件、技术要求等<sup>[2]</sup>。同时，还需要对工程进行全面的分析和评估，确定最佳的管理方案和策略。此外，企业还需要根据实际情况及时调整管理计划，确保其与工程进展保持一致。其次，建筑工程管理涉及到多个阶段，包括设计、施工、验收等。在每个阶段，需要明确任务和责任，确保每个环节都有专人负责。这有助于避免管理过程中的混乱和冲突，提高管理的效率和准确性。企业需要制定详细的工作计划和任务清单，明确各个岗位的职责和权限。同时，还需要建立有效的沟通机制和决策机制，确保各个阶段的工作能够顺利进行。此外，企业还需要加强对各个阶段的监督和评估，及时发现和解决问题。同时，企业需要建立完善的管理制度和流程，确保管理过程的有序和规范。这包括制定明确的管理流程、标准和质量要求，以及建立有效的沟通机制和决策机制。通过完善的管理制度和流程，企业可以提高管理的效率和准确性，确保工程按照既定的目标和要求进行。最后，在建立管理制度和流程时，需要考虑包括工程的特点、环境条件、技术要求等。需要对工程进行全面的分析和评估，确定最佳的管理方案和策略。此外，企业还需要根据实际情况及时调整管理制度和流程，确保其与工程进展保持一致。

#### 3.2 加强施工现场的监管和管理

首先，建立完善的施工现场管理制度，这个制度应该包括施工组织、材料管理、机械设备管理、安全环保等方面的内容。通过建立完善的施工现场管理制度，企业可以确保施工现场的各项工作有章可循，有据可查，避免出现混乱和疏漏。其次，加强施工现场的安全管理，企业需要加强对施工现场的安全检查和监督，确保各项安全措施得到有效执行。要加强对施工人员的安全培训和教育，提高他们的安全意识和操作技能。此外，还需要建立完善的安全事故应急预案，确保在发生安全事故时能够迅速、有效地进行处置。第三，加强施工现场的质量管理。企业需要加强对施工过程中的质量监督和控制，确保各项质量指标符合设计要求和规范标准。同时，还需要加强对施工材料的质量检查和验收，避免使用不合格材料。此外，还需要加强对施工机械设备的维护和保养，确保设备处于良好状态。第四，加强施工现场的环境管理。施工现场的环境管理也是一项重要工作。企业需要加强对施工现场的环境保护和治理，确保施工过程符合环保要求。同时，还需要加强对施工现场的噪音、扬尘等污染的控制和管理，减少对周边环境的影响。第五，加强施工现场的协调与沟通。施工现场涉及到多个部门和人员，协调与沟通至关重要。企业需要建立有效的协调机制和沟通渠道，确保各个部门和人员之间的信息畅通、协作顺畅。同时，还需要加强对施工现场的监督和评估，及时发现和解决问题。

#### 3.3 引入先进的信息化技术和管理系统

首先，引入先进的信息化技术。信息化技术是现代建筑工程管理的重要手段。通过引入先进的信息化技术，企业可以实现信息的快速传递、处理和共享，提高管理效率。例如，利用BIM技术，企业可以在设计阶段进行三维建模，实现设计与施工的协同，减少设计变更和返工。同时，BIM技术还可以实现施工过程的可视化模拟，帮助管理人员更好地理解 and 掌握施工过程。第二，建立先进的管理系统。建立先进的管理系统是实现信息化管理的重要保障。企业需要建立一套完整的管理系统，包括项目管理、质量管理、安全管理、进度管理、成本管理等多个方面。通过管理系统，企业可以实现信息的集中管理和共享，提高管理效率。同时，管理系统还可以帮助企业实现数据的分析和挖掘，为决策提供有力支持。第三，加强信息化技术的应用和推广。引入先进的信息化技术和管理系统后，企业需要加强信息化技术的应用和推广。通过培训和教育，提高管理人员的信息化素养和技能水平。同时，还需要加强对信息化技术

的宣传和推广,让更多的管理人员了解和掌握信息化技术。第四,建立完善的信息化管理制度。为了确保信息化技术的有效应用和推广,企业需要建立完善的信息化管理制度。这个制度应该包括信息化技术的使用规范、数据安全保护等方面的内容。通过建立完善的信息化管理制度,企业可以确保信息化技术的有效应用和推广,避免出现信息泄露和数据安全问题。

### 3.4 加强与其他部门的沟通和协作

首先,建立有效的沟通机制是加强与其他部门沟通和协作的基础。企业需要建立定期的会议制度,定期召开工程进度、质量、安全等方面的会议,让各个部门及时了解工程进展情况,发现问题并及时解决。同时,还需要建立有效的信息传递机制,确保信息畅通、准确、及时地传递到各个部门。其次,明确职责和分工。明确各个部门的职责和分工是加强与其他部门沟通和协作的关键。企业需要明确各个部门的职责和权限,避免出现交叉管理和重复工作的情况。同时,还需要根据工程进展情况及时调整各个部门的分工和职责,确保工程顺利进行。第三,加强协作和配合是加强与其他部门沟通和协作的核心。企业需要加强各个部门之间的协作和配合,形成合力,共同推动工程进展。同时,还需要加强与供应商、承包商等外部单位的协作和配合,确保工程顺利进行。第四,建立奖惩机制是加强与其他部门沟通和协作的有效手段。企业可以建立相应的奖惩机制,对在沟通和协作中表现优秀的部门和个人给予奖励,对表现不佳的部门和个人进行惩罚。通过奖惩机制的建立,可以激发各个部门 and 个人的积极性和主动性,提高沟通和协作的效率和质量。第五,加强培训和教育是加强与其他部门沟通和协作的重要保障<sup>[3]</sup>。企业需要加强对管理人员的培训和教育,提高他们的沟通技巧和协作能力。同时,还需要加强对其他部门的培训和教育,让他们了解和掌握建筑工程管理的相关知识和技能。

### 3.5 加强成本控制和资源利用

首先,制定合理的成本计划和控制目标是加强成本控制的基础。企业需要根据工程特点和实际情况,制定合理的成本计划和控制目标,明确各个阶段的成本预

算和支出。同时,还需要制定相应的成本控制措施,对成本进行全面管理和控制。其次,加强材料和设备的采购和管理是成本控制的重要环节。企业需要选择信誉良好、质量可靠的供应商和承包商,确保材料和设备的质量和价格合理。同时,还需要加强对材料和设备的库存管理,避免出现浪费和损失。第三,加强对施工现场的成本控制和管理。首先,需要加强对施工现场的安全管理,避免出现安全事故和损失。其次,需要加强对施工现场的质量管理,避免出现质量问题导致的返工和损失。最后,需要加强对施工现场的进度管理,确保工程按计划进行,减少因延误导致的成本增加。第四,加强成本的核算和分析是成本控制的重要手段。企业需要建立完善的成本核算和分析体系,对工程各个阶段的成本进行核算和分析,及时发现问题并采取相应措施进行解决。同时,还需要根据分析结果制定相应的成本控制措施,优化管理流程和方法。第五,加强资源的利用和管理是提高资源利用效率的关键。企业需要根据工程特点和实际情况,合理配置人力、物力、财力等资源,避免出现浪费和损失。同时,还需要加强对资源的维护和管理,确保资源的正常使用和寿命。

### 结束语

总的来说,建筑工程管理技术在现代建筑工程中具有举足轻重的地位。通过深入研究和探讨其应用,我们可以提高工程的管理效率和质量,确保项目的顺利进行。然而,随着技术的不断进步和市场需求的不断变化,我们需要持续关注和研究新的管理技术和方法,以适应未来的挑战和需求。希望本文的研究能为建筑行业的发展提供有价值的参考和启示。

### 参考文献

- [1]武沛涛.高层房屋建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J].散装水泥,2021,37(3):98-99,102.
- [2]廖雪飞.探讨高层房屋建筑工程技术管理的要点[J].砖瓦世界,2021,38(7):40,43.
- [3]张俊.房屋建筑工程技术管理的要点研究[J].商品与质量,2020,27(1):76