

# 房建土建施工管理的问题及对策

焦晓晗

河北省第五建筑工程有限公司 河北 石家庄 050000

**摘要：**建筑工程施工现场管理是一项具体而细致的工作，是搞好工程质量、强化建筑结构、降低工程成本及其优化控制的学科，它融合了施工管理人员、监理人员以及建筑工人的综合素质。加强工程现场管理，不但可以为施工单位节省资金，而且也为提高施工效益，强化工程质量、美化城市环境做出贡献。基于此，本文将详细分析房建土建施工管理的问题及对策，以供参考。

**关键词：**房建土建；施工管理；问题；对策

引言：房屋建筑作为人们工作生活的一个重要场所，将直接影响到人们的平时生活水平的高低，也对人们日常的居住感受造成非常严重的影响，因此在进行施工的过程当中更加应该严格的对现场的施工进行监督和管理，避免在现场的施工过程当中出现一些问题，影响到后续的施工，保证施工的质量的同时，提高安全施工的系数。

## 1 房建土建施工管理的必要性

房建土建施工管理是确保建筑项目质量、安全和进度的关键环节。施工管理不仅仅是对工程进展进行监督，还涉及项目计划、成本控制、人员管理等方方面面。首先，施工管理能够确保工程质量。在建筑过程中，严格的施工管理可以监督材料选择、施工工艺、验收标准等各方面，确保建筑质量符合国家标准和设计要求。通过合理的施工管理，可以避免工程质量问题，保证建筑的耐久性和安全性。其次，施工管理可以保障工程安全。建筑施工涉及到重型机械、高空作业等高风险活动，如果缺乏施工管理，可能导致意外事故的发生。通过施工管理，能够规范作业流程、加强安全教育培训，提高施工人员安全意识，从而降低施工事故的发生率。另外，施工管理对于控制工程成本也至关重要。通过合理的资源调配、施工进度控制和成本分析，施工管理能够有效控制工程的投资成本，在确保质量和安全的前提下，尽可能降低建筑项目的总成本，提高经济效益。此外，施工管理还能够提高项目进度的可控性。通过施工计划的合理编制和执行，以及对施工过程中节点进度的监督和调整，可以有效提高施工进度的可控性，

**通讯作者：**焦晓晗，出生年月：1993年1月18日，民族：汉，性别：男，籍贯：河北省石家庄市栾城区，单位：河北省第五建筑工程有限公司，职位：职员，学历：大专，邮编：050000，研究方向：房建施工管理。

确保工程按时完成，减少项目延期风险。最后，施工管理还涉及人员管理的方面。建筑施工是一个庞大的团队协作过程，合理的人员管理能够提高施工效率、确保施工队伍的稳定性，减少人员流失和纠纷，从而保证建筑项目能够顺利进行。

## 2 房建土建施工管理存在的问题

### 2.1 施工规划不合理、工序混乱

房建土建施工管理中存在着施工规划不合理、工序混乱等问题，这些问题严重影响了施工进度和工程质量，需要引起足够的重视和改进。首先，施工规划不合理是导致施工混乱的主要原因之一。在项目开始阶段，施工方应当制定详细的施工计划，包括工程进度、材料供应、人力安排等内容，确保各项工作协调有序进行。然而，实际情况却常常出现施工计划缺乏科学性和可操作性的情况，导致施工过程中出现材料短缺、工序交叉等问题，进而影响工程的施工质量和进度。其次，工序混乱也是房建土建施工管理中的一大隐患。在施工过程中，各种工序的先后顺序和协调配合至关重要。然而，由于缺乏科学的施工规划和施工监管不力，施工中常常出现工序混乱的情况，例如当某一工序尚未完成时，就开始进行下一工序的施工，导致工程质量受到影响，甚至出现施工事故。

### 2.2 房屋土建施工缺乏安全性

房屋土建施工管理中存在安全性问题是一个严重且普遍的挑战。由于房建土建施工的复杂性和规模，管理安全问题变得尤为重要。在当前的房建土建施工领域，安全性问题一直备受关注，这主要是因为施工过程中存在着许多潜在的安全隐患。首先，施工现场的管理问题是导致安全性问题的一个主要原因。土建施工现场通常涉及到大量的各种设备、机械和人员，如果管理不善，很容易发生事故和伤害。因此，加强对施工现场的管

理,保证各种设备和人员的合理搭配和安排,能够有效地提高施工安全性。其次,在房屋土建施工中,缺乏安全意识是导致安全性问题的另一个重要原因。施工人员对安全的忽视和轻视会增加施工事故的发生概率。因此,需要通过安全教育和培训来提高施工人员的安全意识,让他们自觉地遵守安全规定,以保障施工安全。另外,监督和检查的不到位也是安全性问题的一个关键因素。在房屋土建施工过程中,监督和检查是确保施工安全的重要手段。如果监督和检查不到位,施工现场就容易出现违规行为和安全隐患,从而增加了安全风险。

### 2.3 房屋土建现场管理不科学

房屋土建施工管理是房屋建设中至关重要的一环,而土建现场管理的不科学将会带来一系列问题。首先,不科学的现场管理可能导致安全隐患。施工过程中,如果管理不善,如安全设施不完善、工人不遵守安全规定等,就会增加意外事故的风险,对工人和周围环境造成潜在的威胁。其次,不科学的土建现场管理将会影响工程质量。缺乏规范和严格的管理容易导致材料浪费、工艺不到位、施工质量不稳定等问题,最终导致房屋的使用寿命和安全性受到影响。这会严重损害房屋建设的可持续性和长远利益。此外,不科学的土建施工管理也会对环境造成负面影响。比如,施工噪音、扬尘等污染问题可能会引发周围居民的投诉和抗议,甚至对周边环境造成损害。因此,科学合理的现场管理对于保护环境、维护社会和谐至关重要。

### 2.4 施工人员缺乏职业素质

房屋土建施工管理中,存在着施工人员缺乏职业素质的问题,这对工程的质量和进度都会产生不利影响。施工人员作为工程施工的主体,其职业素质的高低直接关系到整个施工工程的质量和安。在当前的施工管理中,施工人员缺乏职业素质主要表现在以下几个方面。首先,一些施工人员安全意识不强,缺乏对施工安全的重视。在施工现场,安全意识薄弱的施工人员容易出现违章作业、安全防护不到位等现象,这给工程安全带来严重隐患。其次,一些施工人员对施工规范和标准了解不够,对工程质量要求不高。这种情况下,施工人员可能会出现施工不按图纸要求进行、材料使用不当等问题,导致工程质量无法保障。另外,一些施工人员缺乏团队合作意识和责任心,导致施工现场协调困难、工作推诿等现象屡见不鲜。这不仅影响了施工进度,也给整个工程管理带来了挑战。

## 3 提高房屋土建施工管理的对策

### 3.1 加强项目计划和进度管理

优秀的房屋土建施工管理对于项目的成功实施至关重要。在提高房屋土建施工管理时,加强项目计划和进度管理是非常关键的。首先,建立完善的项目计划。制定详细的施工计划,包括施工工艺、工期安排、物资采购等内容,并与各相关部门充分沟通,以确保其可行性和有效性。这有助于明确工程周期和任务节点,为后续的施工进度管理奠定基础。其次,加强进度管理。及时调整施工计划,根据实际情况对工程进度进行动态管理,确保施工进度与计划相符。这需要建立有效的监控机制,包括定期召开进度会议、使用项目管理软件进行进度跟踪等手段,以及制定因应预案,应对可能出现的延误或突发情况。此外,加强协调沟通。项目管理中,各个部门、各方利益相关者之间的协调沟通至关重要。加强施工现场与设计、供应商等相关部门之间的协同配合,及时解决工程中出现的问题,确保施工进度不受外部因素影响。

### 3.2 强化质量控制和监督

提高房屋土建施工管理,强化质量控制和监督是必不可少的。首先,加强施工现场的管理和监督。施工现场是施工的重要环节,必须加强对施工现场的管理和监督,确保施工人员严格按照规范要求开展工作,确保施工质量。这可以通过增加监理人员,加强现场巡查,完善施工记录等手段来实现。同时,可以采用现代化的监控技术,如摄像头监控、传感器监测等手段,加强对施工现场的实时监控,及时发现和解决问题。其次,建立完善的质量管理体系。一个好的质量管理体系是保障施工质量的重要保障。可以通过制定详细的施工工艺流程和质量标准,明确责任部门和人员,建立健全的质量检查和验收制度,加强对材料和施工工艺的把控,确保施工过程中每一个环节都符合质量要求。最后,加强与相关部门的沟通与协调。在施工过程中,与设计、监理、施工单位等各相关部门的沟通和协调至关重要。只有保持良好的沟通与协调,才能及时解决施工中出现的问题,确保施工质量。因此,应该建立健全的沟通协调机制,明确各方责任,促进各方密切合作,共同推动施工质量的提升<sup>[1]</sup>。

### 3.3 优化人员管理和组织

在房屋土建施工管理中,优化人员管理和组织对策是非常关键的。首先,我们可以通过技术培训和技能提升来提高员工的专业素质和工作效率。公司可以组织培训课程,培养员工的技术能力和管理能力,让他们适应快速变化的市场需求。其次,建立有效的沟通机制和协作机制,促进员工之间的合作和信息共享。这有助于加

强团队凝聚力和协作能力，提高整个团队的执行效率。另外，合理分工和明确责任是优化组织管理的关键。在项目管理中，明确每个岗位的职责和权限，让员工清楚自己的工作目标和任务，避免出现任务交叉或责任模糊的情况。此外，鼓励员工提出改进建议和意见，建立起有效的反馈机制，及时发现问题并进行改进。另一个重要的对策是加强岗位考核和激励机制。建立科学的绩效考核体系，根据员工的工作业绩给予奖励或晋升。同时，公司可以开展员工激励活动，提高员工工作积极性和团队凝聚力，推动员工持续发展。最后，建立健全的安全管理体系也是关键。在施工现场，安全第一是至关重要的。因此，公司需要加强安全意识教育和培训，制定严格的安全操作规程，确保员工的人身安全和工程质量<sup>[2]</sup>。

### 3.4 健全应急预案和风险管理

提高房建土建施工管理时，健全应急预案和风险管理是至关重要的。在这个过程中，可以采取一些对策来应对潜在的风险和突发事件。首先，建立完善的应急预案是关键所在。这需要对可能发生的紧急情况充分的评估和分析，并制定一套详细的应对方案。这包括建立应急救援队伍，购置必要的救援装备，制定应急演练计划等。另外，还需要明确责任人和责任部门，确保在紧急情况下能够迅速而有效地做出反应。其次，加强风险管理意识和技能培训。在房建土建施工中，存在着诸多潜在的风险，如施工安全、质量安全、环境安全等。因此，培训施工管理人员和工人的风险意识至关重要。他们需要了解可能面临的各种风险，并学会采取相应的措施进行应对和预防。同时，要注重施工管理人员的培训，提高其应对突发事件和风险的技能和水平，从而保障施工过程的安全和稳定进行。另外，积极引入先进的技术手段，提高施工监控和预警能力。现代科技对提高施工管理水平起着至关重要的作用，包括智能监控系统、远程监测技术等。这些技术手段可以帮助我们及时发现施工过程中的异常情况和潜在风险，提前进行预警和干预，从而最大程度地减少可能发生的意外事件和损失<sup>[3]</sup>。

### 3.5 应用信息化技术

信息化技术在房建土建施工管理中发挥着越来越重要的作用，可以通过多种对策来提高管理效率和质量。首先，引入先进的项目管理软件，可以实现施工进度、材料使用等方面的实时监控和数据分析，帮助管理人员及时进行决策和调整。其次，利用信息化技术实现施工现场的自动化监控，如使用传感器、摄像头等设备来实时监测施工质量和安全状况，减少人为差错和事故发生。此外，还可以利用信息化技术实现施工现场和管理部门的即时通讯和信息共享，提高沟通效率和透明度，减少信息传递误差和延迟。再者，建立完善的信息化管理平台，整合项目各个环节的数据和资源，实现施工进度、质量、成本等方面的集中监管和分析，为管理者提供全面的数据支持和决策参考。同时，可通过云计算技术来实现数据的存储和共享，提高数据的安全性和可靠性，确保重要信息不会丢失或泄漏<sup>[4]</sup>。

结语：综上所述，房建土建施工管理对于建筑项目的重要性不言而喻。一个好的施工管理团队和良好的施工管理体系可以提高工程质量，确保施工安全，提高施工效率，降低施工成本，全面保障了建筑项目的顺利进行。因此，各级建设主管部门以及施工单位都应高度重视房建土建施工管理工作，不断加强管理技术创新和管理水平提升，达到推动建筑产业健康可持续发展的目标。

### 参考文献

- [1]张玲.房建土建施工管理的问题及对策探索[J].建材与装饰,2020,(04):173-174.
- [2]曾林城.房建工程建设中现场进度管理与质量控制研究[J].广东建材,2023,39(12):141-142+140.
- [3]陶姜伟.房地产工程现场施工管理技术[J].中国住宅设施,2023,(10):178-180.
- [4]卢宏波,韩元青,梁滔.房屋建筑施工技术管理及质量控制措施分析[J].城市建设理论研究(电子版),2023,(29):131-133.