

# 建筑工程管理中变更管理探讨

韩叶卿

河北建设集团股份有限公司 河北 保定 071000

**摘要：**建筑工程管理中的变更管理是一项重要而复杂的任务，涉及工程进度、成本和合同等多个方面。本文探讨了建筑工程变更管理的关键问题和挑战，并提出了相应的解决策略，以确保项目的顺利进行和目标的实现。加强变更管理对于提高工程质量、控制成本、减少纠纷具有重要意义，是建筑工程管理不可或缺的一环。

**关键词：**建筑工程；工程变更管理；措施

建筑工程管理中，变更管理是一项重要而复杂的工作。随着项目的推进，不可避免地会出现各种变更需求，如设计修改、材料替换、施工工艺调整等。这些变更不仅影响工程成本和进度，还可能对工程质量产生重大影响。因此，如何科学、有效地进行变更管理，成为建筑工程管理领域亟待解决的问题。通过深入探讨变更管理的理念、方法和实践，旨在帮助工程管理人员更好地应对变更挑战，保障建筑工程的顺利进行。

## 1 建筑工程管理中工程变更管理

### 1.1 含义

建筑工程管理中的工程变更管理是指在建筑工程实施过程中，由于设计、施工等原因，对工程计划、设计方案、施工方案等进行调整和修改的过程。这种调整和修改可能是由于设计错误、施工条件变化、业主需求更改或其他不可预见因素所引起的。工程变更管理的目的是确保工程质量和进度，避免工程变更给工程带来不可预测的风险和影响。在实践中，工程变更管理通常涉及对变更请求的审查、批准和实施，以及与相关利益方（如业主、设计师、承包商等）的沟通和协调。这需要建立一个明确的变更管理流程，以确保所有变更都得到妥善处理，并且在项目成本、时间和质量方面得到有效控制。工程变更管理在建筑工程管理中具有非常重要的意义。有效的工程变更管理可以确保项目的顺利实施，减少不必要的成本和时间浪费，降低项目风险，并提高项目质量。因此，建筑企业应该重视工程变更管理，建立健全的变更管理机制，以确保项目的成功实施<sup>[1]</sup>。

### 1.2 作用

在建筑工程实施过程中，由于各种原因，工程计划、设计方案或施工方案可能需要进行调整和修改。如果没有有效的工程变更管理，这些变更可能导致混乱和延误，甚至影响工程的质量和安全性。通过工程变更管理，可以对变更请求进行审查、批准和实施，确保变更

的合理性和可行性，从而避免不必要的风险和问题。其次，工程变更管理有助于控制项目成本和时间。工程变更更可能会导致额外的成本和时间需求。通过对变更进行有效的管理，可以对变更带来的影响进行评估和预测，并采取相应的措施来控制成本和时间。这有助于避免预算超支和工期延误，确保项目在预算和时间范围内成功完成。此外，工程变更管理还能够促进项目团队之间的协作和沟通。在工程变更过程中，涉及多个利益方，如业主、设计师、承包商等。通过工程变更管理，可以建立一个明确的沟通渠道和协作机制，确保各方之间的信息流动和意见交换。这有助于解决潜在的问题和冲突，增强团队的凝聚力和协作效率。最后，工程变更管理还可以提供持续改进和学习的机会。通过对工程变更的原因、处理过程和结果进行分析和总结，可以识别出存在的问题和不足，并采取改进措施来优化变更管理流程。这有助于提升企业的项目管理能力和经验积累，为未来的项目提供更好的借鉴和参考。

### 1.3 制因

缺乏明确和规范的变更管理流程是一个核心制约因素。这往往源于项目管理初期未能建立详尽的流程和规范，或者在项目推进过程中未能严格执行既定流程。缺乏标准化和透明度可能导致变更请求的处理陷入混乱，不仅影响工程进度，也可能损害项目质量。更深层次的原因可能在于组织文化和管理层对于流程规范化的重视程度不足，或者团队对于执行规范流程的意识不强。其次，团队协作的不畅也是一个值得深入探讨的制约因素。在复杂的建筑工程项目中，设计、施工、监理等多个团队需要紧密合作。然而，由于沟通机制不健全、职责划分不明确或团队间存在利益冲突等原因，团队协作往往受到阻碍。这不仅增加了变更管理的难度，也可能对项目整体效果产生不良影响。这反映出项目管理在组织结构和沟通机制设计上的不足，以及对于团队建设和

冲突解决的重视不够。最后,时间和成本压力也是造成工程变更管理困难的重要因素。在竞争激烈的市场环境下,项目往往面临严格的工期和预算限制<sup>[2]</sup>。任何变更都可能导致进度延误和成本超支,给项目管理带来巨大压力。这反映出在项目规划和执行阶段对于风险管理和变更应对策略的考虑不足,以及行业和市场在工期和成本方面的严峻要求。

## 2 建筑工程管理中工程变更管理的加强措施

### 2.1 对变更程序进行确定

变更程序是指项目中发生变更时所遵循的一系列规定和步骤,它确保了变更在有序、规范的方式进行,从而最大程度地减少变更对项目目标、进度和成本的影响。首先,对变更程序进行确定可以确保变更请求得到及时处理。在建筑工程中,变更请求可能来自不同的利益方,如建设单位、设计单位、施工单位等。如果没有明确的变更程序,处理这些请求可能会出现混乱和延误。因此,通过建立规范的变更程序,可以确保每个变更请求都得到及时、公正的处理,避免利益冲突和不必要的纷争。其次,对变更程序进行确定有助于提高变更管理的效率和准确性。通过明确的流程和责任分工,可以使项目团队成员清楚地了解自己在变更管理中的角色和职责,从而能够高效地协作和配合。同时,规范化的流程可以减少信息传递的失误和延误,确保相关方能够及时获取准确的变更信息,作出正确的决策和行动。此外,对变更程序进行确定还有助于控制变更对项目成本和时间的影 响。通过设定合理的变更审批和实施流程,可以在一定程度上避免不必要的变更和滥用变更的情况发生,从而控制项目成本在可接受的范围内。同时,规范化的流程也可以加快变更的实施速度,减少对项目进度的影响。

### 2.2 强化变更评审工作

强化变更评审工作在建筑工程管理中具有至关重要的意义。通过对变更进行严格的评审,可以确保变更的合规性、技术可行性和经济合理性,从而最大程度地减少变更对项目目标、进度和成本的不利影响。首先,强化变更评审工作有助于确保变更的合规性。建筑工程项目必须遵守相关的法规、标准和规范要求。通过对变更申请进行评审,可以核实变更是否符合这些要求,以避免违规行为和法律风险。这对于保护项目的声誉和利益至关重要,也有助于维护建筑行业的良好秩序。其次,强化变更评审工作可以提高变更的技术可行性。建筑工程项目涉及复杂的技术和专业知 识。通过对变更进行深入的技术评估,可以确保其与工程设计和施工要求相一

致,避免因技术上的不合理或不成熟而导致的问题和风险。这有助于保证项目的工程质量和安全性能,提高项目的可持续性和效益。另外,强化变更评审工作还可以确保变更的经济合理性<sup>[3]</sup>。建筑工程项目通常面临严格的预算和成本限制。通过对变更进行经济评估,可以判断其是否具备合理的成本效益,并避免不必要的成本增加。这有助于保护项目的经济利益,确保资源的有效利用和合理分配。此外,强化变更评审工作还可以促进项目团队之间的协作和沟通。评审过程需要各个利益相关方共同参与和合作,包括建设单位、设计单位、施工单位等。通过评审过程中的讨论和交流,可以增进彼此的理解和信任,加强团队合作和协同工作。这有助于打破信息壁垒和利益冲突,推动项目的顺利进行。最后,强化变更评审工作也有助于提升组织的项目管理能力和经验积累。通过对变更评审过程中的问题和挑战进行总结和反思,可以不断改进评审方法和流程,提高评审工作的效率和准确性。同时,也可以将评审工作中的经验和教训转化为组织的学习资源,为今后的项目提供有益的借鉴和指导。

### 2.3 变更执行和准确记录

变更执行和准确记录在建筑工程管理中是至关重要的环节。它们不仅直接关系到项目的顺利进行和质量控制,还是项目经验总结和后续改进的重要依据。首先,变更执行是保证项目按照变更要求进行有效实施的关键。一旦变更经过评审并获得批准,就需要严格按照变更要求进行执行,以确保变更的目的和效益得以实现。这包括及时通知相关方、调整工程计划和资源分配、进行必要的技术交底和培训等。变更执行的到位与否直接关系到项目的质量和进度,因此需要有明确的责任分工和监控机制,确保各项变更要求得到有效落实。其次,准确记录是变更管理过程中的重要环节。建筑工程项目涉及众多的变更事项,包括设计变更、施工变更、材料设备变更等。这些变更事项需要进行准确、全面的记录,以便后续查阅和追溯。准确记录的内容应包括变更的原因、依据、影响范围、处理过程和实施结果等。通过建立健全的记录体系,我们可以及时掌握变更的最新情况,为项目决策提供可靠依据,并防止因信息不准确或遗漏导致的误解和纠纷。此外,准确记录还有助于项目经验总结和知识积累<sup>[4]</sup>。通过对变更记录进行归纳和分析,我们可以深入了解项目中常见的问题、原因和改进措施,从而为后续项目提供有益的借鉴和指导。这不仅有助于提高项目管理的效率和质量,还有助于推动组织的持续改进和创新。为了确保变更执行和准确记录的有

效性，我们需要建立完善的管理制度和工具支持。管理制度应明确变更执行的流程和责任分工，规定记录的内容和格式，以确保变更管理的一致性和规范性。同时，我们还可以借助信息化管理系统和工具来支持变更执行和记录的过程，提高工作效率和准确性。

#### 2.4 监理变更管理权力的明确

监理在建筑工程项目中起着至关重要的作用，特别是在变更管理方面。为了确保项目的顺利进行和质量的严格控制，明确监理在变更管理中的权力是不可或缺的。监理应具备对变更申请的审查、评估和决策的权力，以确保变更的合理性和合规性。同时，监理还应拥有对变更执行过程的监督和控制权力，确保变更按照既定的要求和标准进行实施。这种权力的明确不仅可以提高监理的权威性和执行力，还可以有效预防和解决因变更管理不善而引起的潜在问题和纠纷。因此，在项目开始阶段，就应明确监理在变更管理中的具体权力和责任，为项目的成功实施提供有力保障。

#### 2.5 工程变更责任的明确

当工程项目发生变更时，相关责任必须得到清晰的界定和划分，以确保各方能够承担起应有的责任，并采取相应的行动。首先，业主应明确其在工程变更中的责任。作为项目的发起方和决策者，业主应承担起变更决策的责任，确保变更的合理性和合规性。他们应与承包商、设计师和监理等各方进行充分的沟通和协商，确保变更要求得到准确理解和执行。其次，承包商在工程变更中也扮演着重要的角色。一旦变更发生，承包商应根据合同规定和工程要求，及时调整施工计划和资源安排，确保变更能够按时、按质地完成。他们应对变更执行过程中的质量、安全和进度等方面负责，并承担相应的风险和成本。同时，设计师在工程变更中也需要承担起相应的责任。他们应对变更要求进行技术评估和可行性分析，确保变更符合相关法规和标准要求。设计师还应提供必要的技术指导和支

持，确保其合规性和合理性。监理还应监督变更执行程序，确保施工按照要求进行，并及时发现和解决潜在问题<sup>[5]</sup>。他们应对变更管理过程中的文档和记录进行准确记录和保存，以备查阅和追溯。

#### 2.6 规范变更价款

首先，根据工程量清单进行单价与价格等明确，其主要是由承包商所提供，在变更工程中的应用，可被监理师、业主等认可，以合同意义来讲具有较强公正性。在选择工程量清单价格时，其应用方式为：直接套用，对工程量清单进行直接运用；间接套用，按照工程量清单，通过换算后进行运用；部分套用，主要是指结合工程量清单进行部分价格的使用。其次，协商单价与价格，此情况主要表现于合同内未对单价、价格进行明确的情况，通过相互协商进行变更价格的规范。

#### 结束语

在建筑工程管理中，变更管理是一个复杂而关键的过程，它涉及到项目成本、进度和质量的综合控制。有效的变更管理不仅能确保项目的顺利进行，还能减少不必要的纠纷和损失。通过精细化、系统化的变更管理，我们能更好地应对项目中的不确定性和风险，保障工程的成功实施。因此，我们必须高度重视变更管理在建筑工程管理中的作用，不断完善变更管理机制，提高管理人员的专业素养和应变能力，以实现工程建设的最终目标：高效、优质、低成本地完成每一项建筑任务。

#### 参考文献

- [1]苏瑞青.浅谈建筑工程管理中的工程变更管理[J].建材与装饰, 2017(40): 126-127.
- [2]左文轩.建筑工程管理中的工程变更管理[J].中外企业家, 2017(08): 87+89.
- [3]王恒.建筑工程管理中的工程变更管理[J].建材与装饰, 2016(50): 147-148.
- [4]欧贵红.试论建筑工程管理中的工程变更管理[J].建设科技, 2016(12): 89-90.
- [5]姚世军.建筑工程管理中的工程变更管理[J].中国新技术新产品, 2014(16): 148-149.