

论工程造价管理及控制策略

高宇 高育新

陕西西咸新区城建投资集团有限公司 陕西 西安 712000

摘要: 本文旨在探讨工程造价管理的重要性及其控制策略。通过对工程造价管理的定义、目标和方法的阐述,分析当前工程造价管理面临的挑战,并提出相应的控制策略。本文认为,有效的工程造价管理不仅能确保项目的经济效益,还能提高项目的整体管理水平,为项目的顺利实施提供有力保障。

关键词: 建筑工程; 工程造价; 控制策略

引言

随着经济的快速发展和市场竞争的日益激烈,工程项目的投资规模不断扩大,工程造价管理的重要性日益凸显。工程造价管理涉及项目的投资决策、设计、招投标、施工及竣工验收等各个阶段,直接关系到项目的投资效益和质量。因此,加强工程造价管理及控制策略的研究具有重要的现实意义。

1 工程造价管理概述

1.1 工程造价管理定义

工程造价管理是一种系统性的活动,它贯穿于工程项目的始终,旨在通过专业的方法和技术手段对项目造价进行全面、细致、精准的控制。这一定义涵盖了从项目初期的投资决策、预算编制,到施工过程中的成本控制,再到项目竣工后的结算审核等各个环节。工程造价管理的核心在于优化资源配置,确保工程在质量、进度和成本之间达到最佳平衡,从而实现项目投资效益的最大化。通过有效的工程造价管理,不仅可以降低项目的成本风险,提高资金利用效率,还能为项目的顺利实施提供重要保障,助力企业在激烈的市场竞争中立于不败之地。

1.2 工程造价管理目标

工程造价管理的目标是在确保工程项目质量、安全与进度的基础上,通过精细化的管理手段和科学的成本控制方法,实现工程投资的最优化。这一目标不仅关注项目建设过程中的直接成本,还考虑到间接成本、风险成本等多方面因素,力求在项目全生命周期内达到经济效益和社会效益的最大化。通过明确各阶段的造价控制重点,制定切实可行的成本控制措施,工程造价管理旨在将项目成本控制在预定范围内,确保资金的合理使用和高效运作,为项目的顺利推进和企业的持续发展提供有力支持。

2 工程造价管理面临的挑战

2.1 市场价格波动大,成本预测难度大

工程造价管理在项目实施过程中面临着诸多挑战,

其中市场价格波动大、成本预测难度大是尤为突出的问题。市场价格波动大主要源于全球化和市场经济的发展,原材料、设备、劳动力等价格受供求关系、国际政治经济形势、汇率波动等多重因素影响,表现出极大的不稳定性。这种价格波动使得工程造价管理人员在进行成本估算和预算编制时面临极大的不确定性,难以准确把握未来成本的变化趋势。成本预测难度大的原因不仅在于市场价格波动,还在于工程项目本身的复杂性和独特性。每个工程项目都有其特定的设计要求、施工条件、技术难点和风险因素,这些因素都会对成本产生影响。同时,由于工程建设周期长,从项目启动到竣工交付往往需要数年时间,期间市场环境、政策法规、技术标准等都可能发生变化,进一步增加了成本预测的难度。市场价格波动大和成本预测难度大的影响是深远的。一方面,它可能导致项目实际成本与预算发生严重偏离,影响项目的经济效益和投资回报。另一方面,它也可能引发项目各方的利益冲突和纠纷,如承包商因成本超支而要求增加费用,业主因预算限制而拒绝支付等^[1]。这些问题不仅会影响项目的顺利实施,还可能损害企业的声誉和市场竞争能力。

2.2 设计变更频繁,导致成本增加

工程造价管理在实施过程中经常面临设计变更频繁的挑战,这一问题直接导致了工程成本的显著增加。设计变更频繁的原因主要有两方面。一是项目前期设计深度不足,可能是因为勘察不细致、设计时间紧迫或设计师经验不足等,导致设计方案在实际施工中不断发现问题,需要反复修改。二是业主需求变更,随着项目推进,业主可能对功能、布局、外观等提出新的要求,导致原有设计需要调整。设计变更对工程造价的影响是巨大的。首先,每次变更都需要重新计算工程量、调整材料设备采购计划、修改施工进度等,这些都会增加额外的成本。其次,变更可能导致已完成的部分工程需要拆

除重建,造成极大的浪费。最后,频繁的设计变更会打乱原有的施工计划,影响施工效率和工程质量,进一步增加成本风险。除了直接成本增加外,设计变更频繁还可能带来一系列间接影响。例如,可能导致项目工期延误,无法按时交付使用;可能影响项目的整体性能和品质,降低用户满意度;还可能引发业主与承包商之间的纠纷和索赔事件,损害双方合作关系。

2.3 施工过程中不可预见因素多,成本控制难度大

在工程造价管理过程中,施工过程中不可预见因素多是一个显著的挑战,这直接导致了成本控制的难度增加。造成这种情况的原因有很多。首先,施工现场环境复杂多变,如地质条件、气候条件、社会环境等都可能对施工产生影响,而这些因素在项目前期往往难以准确预测。其次,施工过程中涉及众多参与方和环节,如设计、施工、材料供应等,各方之间的协调和沟通难度大,容易出现信息不对称和误解,导致成本增加。此外,政策法规的变化、市场价格的波动等外部因素也可能对施工成本产生影响。这些不可预见因素对工程造价管理的影响是显著的。一方面,它们可能导致实际施工成本与预算发生偏差,甚至超出预算范围,给项目带来经济损失。另一方面,不可预见因素还可能影响施工进度和计划,导致工期延误和资源浪费,进一步增加成本控制的难度。施工过程中不可预见因素多是工程造价管理面临的重要挑战之一^[2]。只有通过加强前期调研、完善成本控制体系和加强沟通协调等措施,才能有效降低不可预见因素对工程造价的影响,确保项目的顺利进行和经济效益的实现。

2.4 项目管理水平参差不齐,影响造价管理的有效性

工程造价管理在项目实施中经常面临的一个挑战是项目管理水平参差不齐,这种情况严重影响了造价管理的有效性。项目管理水平参差不齐的原因主要有两方面。一方面,不同项目团队的专业能力、经验和资源配备存在差异,导致在工程造价管理上的表现不一。另一方面,部分项目管理者对工程造价管理的重视程度不够,缺乏科学的管理方法和手段,导致造价管理流于形式。这种项目管理水平的不均衡对工程造价管理的影响是深远的。首先,它可能导致部分项目的造价管理失控,成本超支严重,影响项目的经济效益和投资回报。其次,项目管理水平的参差不齐还可能引发项目间的不公平竞争,破坏市场秩序。最后,这种情况也会降低业主和承包商对工程项目的信心,损害行业的整体形象和发展。项目管理水平参差不齐是工程造价管理面临的重要挑战之一。只有通过加强培训、推广先进方法和工

具、建立统一标准等措施,才能逐步缩小项目管理水平的差距,提升工程造价管理的有效性,为项目的顺利实施和行业的持续发展提供有力保障。

3 工程造价控制策略

3.1 加强前期策划和设计阶段的造价控制

在工程造价控制中,加强前期策划和设计阶段的造价控制至关重要。这一阶段是确定项目整体投资规模和成本构成的关键时期,对后续施工阶段的成本控制具有决定性的影响。在前期策划阶段,应充分考虑项目的经济效益和投资回报,进行多方案比选,优化投资方案。通过市场调研和风险评估,合理预测项目的未来收益和潜在风险,为投资决策提供有力支持。同时,与设计单位紧密合作,明确设计任务书和投资限额,确保设计方案既满足功能需求又符合成本约束。在设计阶段,应推行限额设计和标准化设计,有效控制工程造价。限额设计能在保证设计质量的前提下,通过优化设计方案、降低材料消耗、减少工程量等方式降低成本。标准化设计则能提高设计效率、缩短设计周期、降低设计成本,同时有利于施工阶段的标准化和工业化生产。此外,加强前期策划和设计阶段的造价审查也是控制造价的重要手段。通过组织专家对投资估算、设计概算等进行审查,确保造价文件的准确性和合理性。对于超出预算的设计方案,应及时进行调整和优化,确保项目在可控的成本范围内实施^[3]。加强前期策划和设计阶段的造价控制对于降低工程成本、提高投资效益具有重要意义。只有在这一阶段做好充分的准备工作,才能为后续施工阶段的成本控制奠定坚实基础。

3.2 强化施工阶段的造价控制

工程造价控制中,强化施工阶段的造价控制是确保项目成本不超预算、实现投资效益最大化的关键环节。这一阶段涉及资金流动量大、变化因素多,因此要求管理人员具备高度的敏锐性和严谨性。在施工过程中,应建立严格的成本控制体系,明确各项费用支出标准和审批流程。对每一笔工程款项的支付进行严格审核,确保与合同约定和实际情况相符,防止超付或错付现象的发生。同时,要加强现场签证和设计变更的管理,及时记录和确认变更内容,避免事后产生纠纷或成本增加。材料设备的采购和使用也是施工阶段造价控制的重点。应建立材料设备价格信息库,及时掌握市场价格动态,选择性价比高的供应商和产品。对于大宗材料和关键设备,可以采用招标采购方式,确保采购过程的公开、公平、公正。在施工过程中,要加强材料设备的领用和库存管理,减少浪费和损失。此外,加强施工过程中的成

本核算和分析也是造价控制的重要手段。应定期对实际发生的成本与预算进行对比分析,找出偏差原因并及时采取纠偏措施。对于超出预算的部分,要深入分析原因并追究责任,确保类似问题不再发生。强化施工阶段的造价控制是工程造价控制的重中之重。只有通过建立完善成本控制体系、加强现场管理和采购管理、定期进行成本核算和分析等措施,才能确保项目成本始终控制在预定范围内,实现项目的经济效益和社会效益目标。

3.3 完善竣工结算阶段的造价管理

竣工结算不仅是对前期策划、设计、施工各阶段造价控制的总结,也是对项目整体经济效益的评估。在竣工结算阶段,应严格按照合同约定的计价方式、取费标准等进行审核,确保结算金额的准确性和合理性。对于施工过程中发生的变更、签证等费用调整,应仔细核对相关资料和手续是否齐全,计算是否准确。同时,要加强与审计、财务等部门的沟通与协作,确保结算数据与财务数据的一致性。为了防止结算纠纷和扯皮现象的发生,建议在合同中明确约定竣工结算的流程和时限。在结算过程中,如发现存在争议或不明确的地方,应及时与业主、承包商等相关方进行沟通协商,寻求妥善解决方案。此外,竣工结算阶段的造价管理还应注重对经验教训的总结。通过对项目整个过程的回顾和分析,找出造价控制的成功经验和不足之处,为今后的项目提供借鉴和改进方向^[4]。完善竣工结算阶段的造价管理对于确保项目成本的有效控制和投资效益的实现具有重要意义。只有通过严谨细致的审核工作、明确的流程约定以及不断的经验总结,才能不断提升工程造价控制的水平,为企业的持续发展和市场竞争力提供有力保障。

3.4 提升项目管理团队的专业素养

一个具备专业素养的项目管理团队,能够熟练运用工程造价管理的知识和技能,有效应对各种复杂情况和挑战。首先,提升项目管理团队的专业素养需要注重团

队成员的选拔和培养。在选拔过程中,应注重候选人的工程造价背景 and 实践经验,确保其具备基本的造价管理能力和问题解决能力。同时,通过定期的培训和学习,不断更新团队成员的知识体系,提高其专业技能和水平。其次,加强团队协作和沟通也是提升专业素养的重要手段。工程造价控制涉及多个领域和部门,需要团队成员之间密切协作、有效沟通。通过建立良好的团队协作机制和沟通渠道,可以促进信息共享和思想交流,避免信息孤岛和决策失误。此外,鼓励团队成员积极参与行业交流和学术研究也是提升专业素养的有效途径。通过参加行业会议、研讨会等活动,可以了解最新的工程造价管理理念和方法,拓展视野和思路。同时,积极参与学术研究和实践创新,可以提升团队成员的学术素养和实践能力。提升项目管理团队的专业素养对于工程造价控制的成功至关重要。通过注重选拔培养、加强团队协作沟通以及鼓励行业交流和学术研究等措施,可以打造一支高素质、专业化的项目管理团队,为项目的顺利实施和成本控制提供有力保障。

结语

工程造价管理及控制是确保项目经济效益和社会效益的重要手段。通过科学策划、精细设计、严谨施工、完善结算以及提升团队专业素养,我们能够实现对工程造价的全面把控,为项目的成功奠定坚实基础。

参考文献

- [1]刘向玉.工程造价管理现状及全过程造价管理浅析[J].能源技术与管理,2021,46(04):199-200.
- [2]李生梅.BIM技术在建筑工程造价管理中的应用研究[J].科技经济导刊,2021,29(24):109-110.
- [3]王新磊,顾吉杰.建筑工程造价管理中的结算审核问题研究[J].居舍,2021(24):143-144.
- [4]张明文.加强工程造价管理有效控制工程造价的研究[J].黑龙江科学,2018,9(22):84-85.