

# 建筑工程施工监理中存在的问题及对策研究

石景春

江苏威鹏工程管理咨询有限公司 江苏 徐州 221000

**摘要：**近年来，我国社会经济发展迅速，建筑行业工程监理面临很多机遇和挑战。在当前建筑市场日益规范的新形势下，对工程监理工作提出更高的要求。当前我国建筑工程施工监理工作中存在许多不足之处，这对我国建筑行业整体管理水平的提升起到了较大的阻碍。建筑工程施工监理的目的在于加强对建筑工程的控制，以保障工程施工质量和经济效益。

**关键词：**建筑工程；施工监理；问题及对策

## 1 建筑工程施工监理的重要性

建筑工程施工监理在整个建筑工程过程中的重要性不可忽视。它是对建筑工程实施过程及其质量进行监督、检查和指导的重要环节。第一，建筑工程施工监理能够保障工程质量。监理人员对施工现场进行全方位的监督和检查，确保施工符合设计要求和规范，杜绝违规操作和低质量施工。他们提供专业的建议和指导，帮助解决施工过程中的技术难题，确保工程质量达到预期目标。第二，建筑工程施工监理能够控制工程进度。监理人员协调施工单位和业主之间的关系，确保施工按照合同约定的时间节点进行。在进行进度跟踪和监控，及时发现施工延误的问题，并提出解决方案，保证工程按时完成。第三，建筑工程施工监理能够控制工程成本。监理人员对工程造价进行预算和控制，监督施工单位的采购和支付等过程，防止违规操作和超支情况的发生，确保合理的利用资源并控制工程成本。第四，建筑工程施工监理还能够保障工程安全。监理人员对施工现场进行安全管理，确保施工人员遵守安全操作规范，采取必要的安全措施，预防和避免工程事故的发生<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程施工监理的根本内容

建筑工程施工监理作为对建筑施工过程的监督、检查和指导，其根本内容主要包括以下几个方面：（1）施工过程监控：建筑工程施工监理通过对施工现场的监督，确保施工按照设计图纸和合同要求进行，监测施工工艺、工序、质量控制等方面的合规性。同时，监理人员对施工现场的安全措施和环境保护情况进行监控，确保施工过程安全可靠、环保合规。（2）质量检验评估：建筑工程施工监理负责对施工过程中的关键工序和关键节点进行质量检验和评估。通过对材料的抽样检测、施工工艺的核查、现场检验等方式，确保施工质量符合设计要求和规范要求。监理人员会对发现的质量问题提出整改意见，

并进行跟踪检查，确保问题得到及时解决。（3）进度管理：建筑工程施工监理负责监督施工进度执行情况。监理人员会与施工单位和业主进行协调，及时调整和优化施工计划，确保工程按照合同约定的时间节点进行，防止进度延误。（4）合同管理：建筑工程施工监理负责监督施工合同的履行情况，确保施工单位按照合同约定的条款进行施工。监理人员会对施工单位的合同执行情况进行审核和评估，防止违约行为的发生，维护业主利益。（5）技术指导和问题解决：建筑工程施工监理提供专业的技术指导和问题解决。监理人员主动与设计单位和施工单位进行沟通，解答疑问，提供技术咨询和建议，帮助解决施工过程中的技术难题和纠纷。

## 3 当前建筑工程施工监理存在的主要问题

随着城市化进程的加速和建筑工程的蓬勃发展，施工监理在建筑工程中的作用日益凸显。然而，在实际操作中，施工监理仍存在诸多问题，这些问题不仅影响了工程的质量和安

### 3.1 监理市场不规范

当前，监理市场存在不规范的现象，主要体现在市场机制不健全、竞争秩序混乱等方面。一些监理单位为争夺市场份额，采取低价恶性竞争、挂靠资质等不合法的手段，严重扰乱了市场秩序。这种不规范的竞争使得监理服务质量下降，影响了监理效果，最终损害了建设单位的利益<sup>[2]</sup>。

### 3.2 监理人员素质不高

监理人员的素质是影响监理工作质量的重要因素。然而，当前监理行业中普遍存在人员素质不高的问题。一些监理人员缺乏专业技能和经验，对建筑工程施工中的复杂问题难以应对；还有一些监理人员职业道德素质较低，存在监而不理、不负责任的情况。这些问题不仅影响了监理工作的质量，也损害了监理行业的形象。

### 3.3 监理职责履行不力

监理的职责是代表建设单位对工程建设进行监督和管理，确保工程质量和安全。然而，在实际工作中，一些监理单位和人员对自身的职责认识不清，履行不力。他们往往只停留在对施工过程的表面监督上，忽视了深层次的质量和安全隐患；还有一些监理人员与施工单位之间存在不正当的关系，对施工中的问题视而不见或放任不管。这些行为严重影响了监理职责的履行，给工程的质量和安带来了潜在威胁。

### 3.4 监理制度不完善

监理制度的完善是保障监理工作顺利开展的基础。然而，当前建筑工程施工监理制度还存在不少漏洞和不足之处。一方面，相关法律法规建设滞后，导致监理市场存在监管空白；另一方面，现有制度对监理单位和人员的资质、资格要求不够严格，导致监理队伍良莠不齐。这些问题制约了监理行业的健康发展，影响了监理效果的发挥。

## 4 建筑工程施工监理管理对策

### 4.1 规范施工监理市场

首先，加强监理单位的资质管理。要加强对监理单位的资质认定和监管，确保监理单位具备专业能力和良好信誉。建立健全的资质认定制度，加强对监理单位的审核和监督，严禁资质滥用和虚假宣传。对于违规行为，要及时进行处罚和整改，确保监理单位的合法性和专业性。其次，加强监理人员的培训和专业能力提升。要加大对监理人员的培训和学习机会，提高他们的专业水平和技术能力。建立健全的培训体系，包括组织专业培训、开展经验交流和技术资料的共享等，不断提升监理人员的业务素质和专业能力。加强监督和检查力度。监管部门应加大对监理单位的监督和检查力度，确保监理工作的质量和效果。通过定期的抽查和检查，发现和纠正监理工作中存在的问题，严惩违规行为，维护市场秩序和公平竞争。此外，加强监理工作的信息化建设<sup>[3]</sup>。通过建立监理工程信息管理系统，实现对施工监理过程的全过程监控和数据管理。通过信息化手段，提高监理工作的效率和准确性，加强对施工进度、工序和质量的管理，提高监理工作的可追溯性和监管能力。最重要的是加强监理工作的责任意识。监理单位和监理人员要明确工作职责，真正履行监理职责，不偏不倚地开展监理工作。要坚持公正、客观、独立的原则，真正为业主和施工单位提供专业的监理服务，以提升建筑工程施工质量和工程安全。

### 4.2 构建建筑工程施工监理工作的制度建设

为了构建建筑工程施工监理工作的制度建设，应采取以下对策：（1）建立健全监理工作的法律法规体系。制定相关法律法规，明确监理单位的资格认定、监理人员的从业资格要求、监理过程的规范和监督执法的规定等。同时，加强对法律法规的宣传和培训，提高监理人员的法律意识和法律素养。（2）加强监理工作的组织管理。建立健全监理工作的组织架构和职责分工，明确各级监理单位的职责和权限。加强监理单位之间的协调配合，形成合力，使监理工作更加高效和有序。同时，建立监理工作的质量评估机制，对监理单位和监理人员进行绩效评价，激励优秀，惩戒不良，提高监理工作的质量和水平<sup>[4]</sup>。（3）加强监理工作的廉洁建设。严禁监理人员利用职务之便谋取私利，坚决打击腐败现象的发生。建立监督机制，对违规行为进行严肃查处，同时加强对监理人员的廉洁教育和道德建设，提高他们的职业操守和责任意识。

### 4.3 提高施工监理的信息化水平

加强监理信息系统的建设。建立一个全面、准确、可靠的监理信息系统，实现对施工监理全过程的数据收集、交流和管理。该系统应包括施工图纸、工程进度、材料配送等相关信息，以便监理人员及时了解工程进展和问题。建立数据标准和规范，在信息共享和交流的过程中实现互操作性和一致性。推广使用移动终端设备和移动应用程序。监理人员可以通过移动终端设备，随时随地获取和更新施工监理相关数据。同时，开发和推广一些功能强大的移动应用程序，如施工质量检查、安全隐患排查和现场签到等工具，以提高监理人员的工作效率和准确性。加强监理数据的统计分析和智能化处理。通过对监理数据的统计分析，可以发现施工过程中的潜在问题，并及时采取措施进行调整和改进。此外，利用人工智能技术，对大量的监理数据进行智能化处理，辅助监理人员进行决策和判断，提高监理工作的准确性和效率。加强与其他相关部门和施工单位的信息对接。建立监理工程信息互通平台，实现与建设单位、设计单位、施工单位等各方的信息共享和交互。通过与其他相关方面的数据对接，能够更加全面地了解施工过程中的各个环节，从而加强监理工作的全程监管。最重要的是加强监理人员的信息化素养和培训。监理人员要具备信息化技术的使用能力和操作技巧，了解监理信息系统的使用方法和操作流程。加强对监理人员的信息化培训和学习，提高他们的信息化素养和专业能力，以确保能够充分利用信息化手段进行监理工作。

### 4.4 加强建筑工程施工监理队伍建设

加强监理人员培养和引进。建立健全的人才培养体系，培养高素质、专业化的建筑施工监理人才。加强对监理人员的技能培训，提高他们的专业水平和业务能力，要引进有经验和技术的监理人员，通过内外部竞聘和招聘，吸引优秀人才加入建筑施工监理队伍。加强监理人员的职业道德教育。加强监理人员的职业道德培养，提高他们的职业操守和责任意识。通过制定监理行业的职业道德规范，推行行业自律，加强对监理人员的监督和管理，营造良好的职业氛围。加强监理人员的团队建设和。建立监理人员的交流平台，促进知识和经验的共享。通过组织专业培训、学术研讨和经验交流活动，提高监理人员的团队合作能力，形成良好的监理团队，提升整体工作水平<sup>[5]</sup>。加强监理队伍的激励机制建设。建立健全的激励机制，对监理队伍中的优秀人员给予奖励和荣誉，激发他们的工作积极性和创造力。要建立绩效考核体系，根据监理人员的工作质量、效率和客户满意度等指标进行绩效评价，对表现优秀的人员给予晋升和奖励，对不合格的人员进行督促和纠正。最重要的是加强监理队伍的管理和监督。建立健全的监理人员管理制度，明确监理人员的职责和权限。加强对监理人员的管理和培训，提高他们的工作质量和效率。同时，加强对监理队伍的监督和评估，定期进行绩效评估和审查，保证监理队伍的素质和能力。

#### 4.5 强和提升建筑工程监理质量控制

为了强化和提升建筑工程监理的质量控制，可以采取以下对策：（1）建立完善的监理工作规范和标准。制定具体的施工监理规范和标准，明确监理工作的要求和流程，确保监理人员按照规范进行监理工作。同时，建立健全的监理质量控制体系，包括监理计划制定、监理方案编制、监理报告撰写和项目验收等环节的规范和要求。（2）加强监理工作的技术支持和数据分析。为监理人员提供必要的技术支持和工作指导，确保他们能够正确运用相关技术和方法进行监理工作。同时，加强对监理数据的收集和分析，通过数据分析可以及时发现和解决施工过程中的问题，提高监理工作的准确性和效果。

（3）加强对施工单位的监督和检查。监理人员要积极参与与施工单位的工程质量检查和安全验收，加强对施工单位的实地监督，确保其按照合同规定和相关标准进行施工工作。对发现的问题和隐患要及时提出整改要求，并跟踪整改情况，确保施工质量得到有效控制。（4）加强与建设单位和设计单位的沟通和协作。监理人员要与建设单位和设计单位保持密切的联系，及时了解设计意图和施工计划，并提出专业意见和建议，确保工程的设计和施工符合相关要求。此外，加强与其他相关部门的协作，如质监部门、工程技术咨询机构等，共同推动建筑工程质量的控制和提升。（5）加强监理工作的责任意识 and 监督力度。监理单位 and 监理人员要明确工作职责，真正履行监理职责，不偏不倚地开展监理工作。要坚持公正、客观、独立的原则，做到严格监督、公正判定，及时发现和纠正问题，确保工程质量得到有效控制。

#### 结束语

综上所述，在工程施工质量管理的过程中，工程监理具有非常重要的作用，不仅能够提升工程施工质量管理效果，还可以满足当前的施工发展需求，具有非常重要的作用。因此在具体的质量管理工作中，应该科学开展工程监理工作，遵循科学化的监理原则，构建完善的监理工作模式和体系，打破传统监理工作的局限性，优化各方面的监理工作模式和体系。

#### 参考文献

- [1]刘文飞.建筑工程施工现场监理管理浅析[J].江西建材,2019(12):213+215.
- [2]杨沛.建筑工程监理的难点及有效对策[J].住宅与房地产,2020(06):134.
- [3]郑丰钰.工程监理在建筑项目施工质量管理中的作用[J].建筑工程技术与设计,2020,15(25):267-277.
- [4]王海明.工程监理在施工建筑质量管理中的作用分析[J].建筑工程技术与设计,2020,33(23):268-289.
- [5]姜福华.探析装配式建筑工程施工监理与质量控制的关键点[J].地产,2020(15):91-92.