

# 房屋建筑工程施工精细化管理体系建设

金 斌

金磐集团有限公司 浙江 金华 321000

**摘要:**随着我国经济水平的不断发展,城市化水平不断提高,开发项目不断增多,建筑行业迎来了发展机遇。但是建筑施工项目作为建筑企业的获利手段,其在实际施工过程中非常注重经济利益。精细化管理是现阶段科学的施工管理手段,企业在管理过程中可以通过精细化施工管理方式,提高整体施工管理效率,从而保障自身经济效益。建筑工程施工精细化管理作为现代管理手段,对施工管理优化起到积极作用,确保了建筑施工质量和效率。

**关键词:**房屋建筑; 工程施工; 精细化管理

## 1 房屋建筑工程精细化管理的内涵和主要内容

### 1.1 精细化管理的概念内涵

精细化管理是指在房屋建筑工程中,通过深入细致的计划、组织、执行和控制,以实现项目目标的一种管理方法。它强调对每个任务的精确规划,充分调配项目资源,并对每个环节进行严格的质量控制,最大限度地减少资源浪费。第一,精细化管理要求项目在前期进行详尽的规划和设计,明确工程的目标和要求,并制定出相应的施工方案与工期计划。这样可以为后续的施工过程提供清晰的指导,避免后期的各种问题和延误。第二,精细化管理注重组织协调,合理调度和安排项目资源。通过科学的人力资源配置和物资供应计划,保证施工现场有足够的人员和材料,避免由于供应链问题而导致的施工进度延误和资源浪费。第三,精细化管理强调施工过程中的质量控制。通过建立完善的质量管理体系,制定出质量标准和作业规范,对施工过程进行全面监督和检验,及时发现和解决工程质量问题,提高工程的质量和可靠性。第四,精细化管理还包括对成本和风险的全面管理。通过精确的成本预算和监控,确保项目在可控的范围内完成,并合理分配经济资源。同时,对施工过程中存在的风险进行及时的风险评估和管理,降低不利情况对项目进展的影响。

### 1.2 房屋建筑工程施工精细化管理的主要内容

房屋建筑工程施工精细化管理的主要内容包括以下几个方面:(1)施工计划与组织:精细化管理要求制定详细的施工计划,包括工期安排、施工步骤、人员配备等,并进行逐步细化的组织安排。确保工程施工过程中各项任务能够有序进行,避免时间冲突和资源浪费。(2)质量控制:精细化管理注重施工过程中的质量控制,包括确保施工所使用的材料符合规范要求、工艺操作符合标准、验收合格等。通过科学的检测手段和质量

监督,及时发现和解决施工质量问题,确保工程的质量和可靠性。(3)进度管理:精细化管理要求对工程进度进行全面管理,包括制定详细的工期计划、监控施工过程中的关键节点和工序进展,并及时采取相应的措施解决施工延期问题。通过精确的进度控制,确保工程能够按时完成,避免造成时间和资源的不必要浪费<sup>[1]</sup>。(4)成本管理:精细化管理强调对工程成本的全面管理,包括编制详细的成本预算、监控施工过程中的成本支出,并及时发现和控造成成本超支的问题。通过合理的成本控制,避免资源的浪费,确保工程的经济效益。(5)安全管理:精细化管理要求对施工过程中的安全风险进行全面管理,包括制定安全方案、培训工人的安全意识、落实现场安全措施等。通过严格的安全管理,避免施工事故的发生,保证工程施工的安全性。

## 2 精细化管理在实际应用中存在的问题

### 2.1 安全管理问题

由于施工现场的环境复杂,存在很多安全隐患,而工人对安全规范和操作程序的认知可能不够深入。他们可能存在急于完成任务而忽视安全的情况,容易发生事故。虽然对工人进行安全培训是理论上应该做的事情,但在实际操作中,由于时间、经费等因素的限制,施工方有时候可能会忽视对工人的安全培训。这导致工人对相关知识和安全技能了解不足,难以适应施工现场的安全要求。一些建筑企业可能对安全管理措施不够重视,没有建立起完备的安全管理制度和流程。没有规范的安全管理体系,容易导致施工现场发生事故。监管部门对施工现场的监督和检查力度不够,或者存在腐败现象,导致施工方对安全管理措施投入不足。

### 2.2 质量管理问题

首先,监控和控制质量的手段可能不够完善。尽管精细化管理强调质量控制,但临床操作中,施工方可能

因为种种原因没有建立起完善的质量管理体系和流程。缺乏有效的质量监管手段和方法,容易导致工程质量问题的发生。其次,施工过程中存在材料质量问题。一些施工企业可能为了节约成本,选用质量不合格的材料,或者不进行严格的材料验收,这给工程质量带来了潜在隐患。另外,施工现场的工艺操作可能不规范。在施工过程中,一些施工方可能忽视了工艺操作的规范,导致施工过程中存在施工错误和质量问题。监督和检查不到位也是一个问题。监管部门对施工现场的质量监督力度不够,或者存在腐败现象,导致施工方对质量管理投入不足,监督缺失<sup>[2]</sup>。

### 2.3 材料设备问题

首先,选择材料和设备的标准不一致。在施工过程中,由于施工方与设计方之间的差异,可能存在对于材料和设备标准的理解不一致。这可能导致实际使用的材料和设备无法满足设计和质量要求,从而影响工程的质量和安全性。其次,材料和设备供应链管理不畅。在项目建设中,材料和设备的供应链是一个非常重要的环节。然而,由于各种原因,包括供需不平衡、物流配送问题等,可能导致材料和设备供应延迟、品质不合格等问题,从而影响施工进度和工程质量。另外,材料和设备的验收不到位。施工方在接收材料和设备时,可能没有进行适当的验收程序,导致非质量合格的材料和设备被应用于工程中。这可能会对工程质量和安全性产生潜在风险。材料和设备的使用不符合规范。一些施工方可能在施工过程中,没有按照相关的规范和操作指南使用材料和设备。这可能导致材料和设备的磨损过快、使用寿命减少等问题,从而影响工程的质量和可靠性。

## 3 在建筑工程施工中精细化管理的开展措施

### 3.1 优化建筑施工作业管理体系

在建筑工程施工中,为了实现精细化管理,需要采取一系列开展措施,其中之一是优化建筑施工作业管理体系。(1) 建立健全的施工作业管理规章制度。通过制定务实有效的管理规章制度,明确施工流程、作业程序、质量标准和安全要求等,为施工作业提供规范的指导和管理依据。(2) 建立科学的作业计划和控制措施。通过合理安排施工进度和资源,细化作业任务,制定详尽的作业计划,并通过监控和检查手段进行及时的作业控制,确保作业进展顺利、质量有效控制。(3) 优化施工人员的组织和配置。合理规划人力资源,根据实际需要安排合适的人员配备和工种分工,确保施工队伍数量和质量适应工程的实际需求。(4) 加强施工现场的监督和检查。通过加强现场监督巡查和日常检查,发现并纠

正施工中存在的问题,确保施工作业符合质量要求和安全规范。(5) 引入信息化技术手段,建立建筑施工作业管理信息系统。通过信息化技术的应用,实现对施工作业各环节的实时监控和数据采集,提高施工作业的效率和质量管理水平。通过以上措施的开展,可以优化建筑施工作业管理体系,实现施工过程的标准化、规范化和科学化。建筑企业应积极推进精细化管理,提高施工过程的效率和质量,为项目的成功交付和客户的满意度提供坚实保障<sup>[3]</sup>。

### 3.2 统一筹划,细化工作

在建筑工程施工中,精细化管理的一个重要开展措施是统一筹划和细化工作。通过统一筹划和细化工作,可以更好地组织和管理施工活动,提高工程质量和施工效率。通过统一筹划,明确施工的目标和计划。这包括确定施工的时间节点、工期安排、资源需求等,确保施工进度合理,各项工作有序进行。细化工作分解和任务分配。对于每个施工任务,需要进行细化的工作分解,并明确任务的责任人和工作内容。通过细化工作分解,可以明确每个人员的具体职责和任务,避免工作重叠和漏项。制定详细的施工方案和操作规程。细化的施工方案和操作规程应包括施工步骤、工艺要求、施工规范等具体内容,确保施工过程中各项工作按照规定的方法和要求进行,提高施工质量和效率。建立细致的工作日志和记录系统。通过细致的工作日志和记录系统,可以记录施工过程中的关键信息和事件,及时掌握施工进度和问题,有效沟通和解决施工中的难题。通过统一筹划和细化工作,可以使施工过程有条不紊、高效运行,并提高施工的质量和安全性。施工方需要加强对施工计划的制定和执行,细化工作分解和任务分配,制定详细的施工方案和操作规程,以及完善的工作日志和记录系统。只有这样,才能实现建筑工程施工的精细化管理,确保项目的顺利进行和顺利完成。

### 3.3 落实检查工作,共同承担责任

在建筑工程施工中,精细化管理的另一个重要开展措施是落实检查工作和共同承担责任。通过落实检查工作和共同承担责任,可以有效监管施工质量和安全,确保工程顺利进行。首先,建立健全的检查制度和程序。制定检查计划,明确检查的内容、频次和责任人,确保检查工作全面、系统。建立健全的检查记录和反馈机制,及时发现问题并采取相应措施进行整改。其次,实施现场监督和巡查。通过派驻专门的监督员和巡查队伍,对施工现场进行定期的监督和巡查,发现并及时纠正施工中存在的问题和隐患,确保施工过程的质量和安

全。另外，强化责任意识和共同承担责任<sup>[4]</sup>。施工方及相关人员要明确各自的责任和义务，并严格按照规定的要求进行施工。建立合理的奖惩机制，对于责任落实不到位或者施工质量不达标的情况，进行相应的奖励或惩罚，切实促使各方共同承担责任，确保工程质量和安全。加强与监理、设计单位的协作与沟通。在施工过程中，与监理、设计单位保持密切的协作与沟通，共同解决施工中出现的各种问题，并及时调整施工方案和作业程序，以确保施工质量和安全性。

### 3.4 提高项目管理人员成本管控的意识

在建筑工程施工中，精细化管理的另一个重要开展措施是提高项目管理人员成本管控的意识。通过提高项目管理人员的成本管控意识，可以更有效地控制项目的成本，并优化资源使用，提高施工效率和质量。项目管理人员需要深入了解项目的成本结构和费用组成，对每个费用项进行详细分析和评估。通过精确的成本预估和成本控制，将项目成本控制在合理范围内，确保施工过程不超支，并防止不必要的浪费。项目管理人员应加强与供应商和承包商的沟通与合作。与供应商和承包商保持紧密的沟通，并建立合理的合作机制，可以降低成本，并确保及时供应合格材料和设备，提高施工效率和质量。项目管理人员需要加强对施工过程中资源的合理调配和利用，避免资源的浪费和闲置。在施工过程中，要根据实际需要和工作进度，及时调整人力和物资的配置，确保资源的最佳利用。项目管理人员要关注施工工艺和方法的创新和优化，通过引入先进的施工技术和设备，提高施工效率和质量，降低成本，并加强对施工过程中的各项工作进行精密控制。

### 3.5 环境管理工作

随着社会对环境保护要求的日益提高，建筑企业应积极推进环境管理工作，确保施工过程对自然环境的影响最小化。首先，建立环境保护策略和制度。制定环境保护相关的方针和政策，明确企业对环境的责任和义

务。建立环境管理制度，从施工前期的环境评估到施工过程的环境监测、污染防治和垃圾处理等各个环节，保障环境管理工作的顺利进行。其次，加强施工现场环境监测和污染防治。通过监测施工现场周边空气、噪声、水质等环境指标，及时发现和控制环境污染源。合理安装和使用防护设施，控制粉尘、噪音、有毒有害废气的排放，减少对周边环境的影响。另外，加强垃圾和废弃物的分类、收集和处理<sup>[5]</sup>。建立科学合理的垃圾处理流程和设施，有计划地对施工现场产生的垃圾进行分类收集和回收处理。促进垃圾的回收利用，减少对环境的污染和资源的浪费。加强环境保护宣传和教育活动。通过培训、宣传和教育活动，提高施工人员和相关人员的环保意识，使其深入理解环境保护的重要性，增强环境保护责任感和自觉性。

### 结束语

通过对房屋建筑工程施工精细化管理体系的研究，深入剖析了其建设的重要性和必要性。通过建设精细化管理体系，不仅可以提高施工效率和质量，还可以降低成本、减少安全事故和环境污染。本研究对于促进房屋建筑工程施工行业的可持续发展具有重要意义，也为施工企业提供了可行的管理方法和措施。只有如此，才能实现房屋建筑工程施工的高质量和可持续发展的目标。

### 参考文献

- [1]张收雄.房屋建筑工程施工精细化管理的前期策划与实践[J].城市建筑,2020,17(26):183-184.
- [2]朱媚.房屋建筑工程施工管理中的精细化管理研究[J].住宅与房地产,2020(05):116.
- [3]西勇.刍议房建施工管理中精细化管理的有效利用[J].中国房地产业,2020(6):90,92.
- [4]陈长华.建筑工程施工的精细化施工管理[J].建材发展导向,2020(2):330.
- [5]李邦岭.刍议基于BIM的装配式建筑施工精细化管理[J].建材与装饰,2019(2):203-204.