

建筑工程施工管理中精细化管理的应用探讨

程 明

浙江明康工程咨询有限公司 浙江 杭州 310021

摘要：随着建筑行业的发展，精细化施工管理在建筑工程中的重要性日益突出。建筑企业需要通过精细化施工管理来解决施工过程中的一系列问题，实现对人、力、材料、设备和技术等资源的有效管理，减少资源浪费，降低项目成本，提高施工质量及经济效益。因此，本文将探讨精细化管理在建筑工程施工管理中的应用，分析其重要性和优势，并提出一些可行的实施建议。

关键词：精细化管理；建筑工程；管理；应用

1 精细化管理的概述

经济的迅速发展也带动了我国城市化的进程，人们对建筑的要求也在不断提高，特别是对项目建设质量的要求。精细化管理强调管理者对施工的每一个环节、细节的关注、规划和监控，更加注重工程项目的全面性、系统性、科学性和精确性，确保项目达到高质量标准，实现减损增效、提高竞争力的目标。同时，精细化管理也是一种贯穿整个管理文化的理念，注重精准度、信息的准确性、严谨性，力求在管理之下不断提高施工人员的综合技能，加强内部控制，全面提升企业效益。这种管理方式旨在将管理行为精确、深入、细致化，以培养一种“精益求精”的文化，提升企业的整体素质和竞争力。精细化管理是一种深刻的意识、一种积极的观念、一种认真的态度，是对管理工作的全方位提升。应用于建筑工程建设，能够有效掌控项目各个环节，降低整体造价，提高企业经济效益。同时，精细化管理将责任明确到每个人，防止推诿，确保项目顺利进行。这种全面而系统的管理方法是适应现代建筑发展的必然选择，为企业在竞争激烈的市场中脱颖而出提供了关键支持。

2 精细化管理在建筑工程施工管理中的重要性

2.1 经济收益目标最大化

精细化管理在建筑工程施工管理中的价值主要体现在实现最大化经济收益目标上。通过精细化管理，建筑企业可以对施工过程进行更加精准的控制，优化资源配置，提高资源利用效率，从而降低成本，提高收益。具体而言，精细化管理可以对建筑工程施工的各个环节进行科学合理的规划和控制，确保工程的进度和质量符合要求，同时也可以有效地控制施工成本，减少浪费和不必要的支出^[1]。

2.2 保障工程施工质量

建筑工程施工涉及诸多施工流程、施工工艺以及施

工技术等，每一施工环节都会涉及施工管理问题，如若管理不到位，便会留下诸多施工管理问题，影响正常施工，降低施工管理质量，扰乱现场施工秩序。精细化管理即施工管理的细致化发展，其贯穿于工程施工管理全过程，具体可以包括施工工艺、施工流程、施工技术、施工安全、施工质量管理以及施工成本管理等，其是提高工程整体施工管理质量的关键，也是保证工程整体施工质量直接性影响因素。此外，建筑工程施工包括基础设施建设，其目的在于为人民打造良好生活、工作以及休闲娱乐空间等，细致、全面的工程施工管理可以保证建筑施工质量。当前，建筑施工管理需要精细化管理模式的应用。

2.3 促进企业发展

精细化管理在建筑工程施工管理中具有深远的意义，它能有效地提高企业的施工效率和经济效益，促进企业的长期发展。首先，通过精细化管理，企业可以将工作细化到个人，明确每个人的职责，从而提高工作效率。这种管理方式能够确保每个员工都清楚自己的职责和任务，避免了工作中出现混乱的情况。同时，精细化管理也强调细节的重要性，这有助于企业在施工过程中及时发现和解决问题，避免因小问题导致的重大损失。其次，精细化管理有助于提高企业的经济效益。通过精细化管理，企业可以更加合理地配置资源，降低浪费。例如，通过科学的材料采购和库存管理，可以减少材料的浪费和存储成本；通过优化施工流程，可以提高施工效率，缩短工期，从而降低人工成本和时间成本。这些都可以为企业节省大量的成本，从而提高经济效益。此外，精细化管理还有助于提升企业的形象和品牌价值。在建筑施工中，质量是至关重要的。通过精细化管理，企业可以确保工程质量得到有效保障，提高客户满意度。同时，精细化管理也可以提升企业的服务水平，使

企业在客户中树立良好的口碑，从而提高企业的品牌价值和市场竞争力。最后，精细化管理还可以促进企业的可持续发展。在建筑施工中运用精细化管理的理念，能够有效地提高管理水平和工作效率，从而提高施工企业的综合竞争力。随着市场的不断变化和竞争的加剧，只有不断提高自身的管理水平和核心竞争力，才能确保企业的长期发展。

3 现阶段建筑工程施工管理中存在的问题

3.1 施工质量待提升

现阶段，建筑工程施工管理中存在一些问题，其中最为突出的是施工质量问题。虽然现代建筑工程施工管理的水平已经有了很大的提高，但是在一些具体的操作环节中，仍然存在施工质量不达标的情况^[2]。比如，材料问题，一些施工单位为了追求更高的经济收益，会使用价格低廉的材料进行施工，这些材料的质量往往难以达到相关标准，从而影响工程整体的质量。施工质量管理体系不健全，部分施工单位的施工质量管理体系不够完善，对于具体的施工操作流程和质量标准没有明确的规范和要求，从而造成施工质量难以得到有效的保障。

3.2 安全管理不完善

建筑工程作为一项复杂的工程项目，其施工管理的复杂性不仅表现在进度的追求上，还涉及资金、安全、质量等多个方面。在实际工程中，一些施工单位可能过于强调追求进度，而忽视了充分的资金和资源投入以及有效的管理措施，导致工地上发生安全事故的概率显著增加，再加上他们对质量管理意识的不强，致使施工过程中出现工程质量不达标的问题。不仅可能影响项目的可持续性，还可能引发后续的纠纷和额外的修复成本，造成施工工序的延误和整体工程进度的滞后，增加不必要的费用。

4 建筑工程施工管理中精细化管理的应用措施

4.1 融入精细化管理理念

要想在建筑施工阶段充分发挥出精细化管理模式的价值与作用，就要将精细化管理理念融入到企业管理人员的思想观念中，让其明确精细化管理模式对提高工程质量、施工过程的安全性、缩短工期以及在降低成本支出方面的积极作用，只有这样做，才能让其积极主动的投入到日常工作中^[3]。要想实现以上的目标，相关部门也应该配合建筑企业的工作，主动落实相关管理标准。此外，各个部门也应该将精细化管理理念作为管理工作的核心，同时企业也要提高施工管理部门的执行水平。通过开展合理的考核制度，创新相关人员的考评方式，将考评结果与其薪资待遇相结合，促进他们树立精细化管

理的意识，保证其在实际工作中真正做到精细管理。

4.2 完善精细化管理机制

为了有效推行精细化管理，在管理实践中需要建立健全的精细化管理机制。（1）建立明确的目标和指标体系。通过设定明确的质量、进度和成本等目标，将目标分解为可操作的指标，并与各个阶段的施工节点相对应。这样可以确保各个环节的工作有具体的量化目标，能够更好地衡量工程进展和管理效果。（2）落实责任和权限。在精细化管理中，明确每个人的责任和权限，确保每个岗位有明确的职责范围，并制定相应的考核和激励制度。这样可以增强员工的责任感和自发性，提高工作效率和质量。（3）建立有效的信息流通机制。通过建立建筑工程管理信息系统，实现数据的集中管理和共享。通过收集、整理和分析施工过程的数据，及时掌握各项工作的进展情况和存在的问题，从而能够快速做出决策和调整，提升施工管理的响应速度和决策能力。（4）加强项目协同管理。在施工过程中，各个部门和岗位之间应加强协同配合，确保信息的流动畅通和工作的有序进行。可以通过会议制度、日常沟通和及时报告机制等方式，促进各部门之间的合作和信息共享，提高协同管理的效果。（5）注重持续改进。在精细化管理实践中，应建立和完善持续改进机制。通过定期的绩效评估、不断汇总和分析施工过程中的问题和经验教训，制定改进措施，并纳入下一阶段的工作中，推动精细化管理的不断提升。

4.3 加强施工质量监督

建筑工程施工质量关系着人民生命安全以及建筑企业经济效益等，加强施工质量管理需要注重精细化管理的融入。（1）建立精细化质量管理体系。明确质量目标和要求，制定详细的质量管理计划和标准，建立完善的质量检查和验收制度，确保每个环节都有明确的责任人和质量控制标准。（2）加强施工过程质量控制。对施工过程进行全面监控，确保每道工序都符合质量要求。对于关键工序和特殊过程，要进行重点控制和验收，保证不会出现质量问题。（3）提高全员质量管理意识。通过培训、宣传等方式提高全员质量管理意识，让每个员工都清楚自己的质量责任和要求，自觉遵守质量标准 and 规范。（4）实施质量追溯管理。建立质量追溯制度，对每个施工环节进行记录和标识，便于质量问题追溯和定位。一旦发现质量问题，能够迅速找到原因并进行处理。（5）应用信息化管理手段。通过引入信息化管理手段，如质量信息管理系统等，实现质量数据的实时采集、分析和处理，提高质量管理效率和精度。（6）定期

评估和改进。定期对质量管理体系进行评估和改进,分析存在的问题和不足之处,提出改进措施和方法,不断完善质量管理体系。总之,施工质量的精细化管理需要从多个方面入手,建立完善的管理体系、加强过程控制、提高全员意识、实施追溯管理、应用信息化手段以及定期评估和改进都是重要的措施。只有这样,才能确保施工质量符合要求,提高企业的竞争力和市场地位。

4.4 施工材料精细化

建筑工程中,对建筑材料的有效管理至关重要。在实施精细管理时,采取详细记录各个管理环节的情况,并根据实际情况选择适当的管理方式。在建筑材料管理方面,通常可分为三个主要阶段:采购、储存和施工。为确保施工质量,项目相关管理人员必须有效地控制每个阶段的管理过程。首先,在实施前期,与业主方、代建方详细沟通,基于招标文件的要求,结合项目需求和实际情况明确采购方向,提供采购效率;采购阶段,基于设计图、施工图的要求以及工程预算,了解所需材料的配额要求。随后,有针对性地选择价格合理、质量合格的材料,以避免资源浪费。

4.5 加强施工安全与环保管理

在建筑工程项目中,加强施工安全与环保管理是保证施工人员生命安全、保护施工现场及其周边生态环境的重要措施。因此,建筑企业需要建立健全施工安全与环保管理体系,制定具体的施工安全与环保管理制度,如安全生产责任制度、事故应急制度、生态环境保护制度等;对施工人员进行安全教育和培训,增强其安全意识;建立健全施工现场安全管理机制,落实安全保护措施,如设置安全警示标识、为施工人员提供必要的安全防护装备等;建立与政府监管部门的沟通渠道,及时报告施工安全与环保情况,主动接受监管部门监察和管理,有效保障施工安全。

4.6 加强施工成本管理

在精细化管理的实施过程中,建筑企业可以利用计划管理来扩展管理范围,特别关注工程经济效益,其中预算是一个关键因素。为了确保工程预算保持在合理范围内,相关管理人员应根据具体的施工情况制定施工方案,分析可能出现的问题和影响,并根据具体问题制定科学的解决方案,以确保工程施工进度。为了改进施

工管理体系,应根据施工的各个阶段和具体情况合理分配工作任务,并采取科学措施来解决工作分配不合理的情况,同时根据工程期限要求制定相应的时间制度,以确保施工的规范操作。此外,管理人员还应使用激励政策来提高施工人员的工作效率,以实现经济效益的最大化。

4.7 实行信息化管理

信息化管理是指应用现代信息技术对施工过程进行监控、协调和管理的方式。在建筑工程中,建筑企业需要建立一个信息化平台,集中管理和共享施工进度、质量与安全、成本等方面的数据。在施工进度信息化管理中,建筑企业可以应用信息技术来动态控制施工进度,如应用项目管理软件或大数据技术实时记录、分析施工进度情况,及时发现和解决施工进度问题。在质量与安全信息管理中,建筑企业可以建立质量和安全管理数据库,记录施工质量检查结果、安全事故情况和安全巡检情况等,及时发现和解决施工质量与安全问题。在成本信息化管理中,建筑企业可以利用成本信息化管理系统来准确计算成本,为项目造价控制提供依据^[4]。总之,通过信息化管理,建筑企业能够提高精细化施工管理水平,及时发现和解决案例项目中遇到的各种施工管理问题。

结束语

在不断发展的社会环境中,建筑工程面临着越来越多的挑战和机遇。建筑企业通过精细化施工管理策略可以优化资源配置,精简施工流程,减少资源浪费,确保工程质量与安全。做好精细化施工管理,有助于推动整个建筑行业实现健康、长远发展,对我国实施可持续发展战略具有重要意义。

参考文献

- [1]洪东晓.建筑工程施工管理中精细化管理的实践[J].石材,2022(11):50-53.
- [2]王晨楠,骆晓.高校建筑工程施工精细化管理研究[J].散装水泥,2022(4):28-29,33.
- [3]李志龙.精细化管理在建筑工程施工中的应用分析[J].江西建材,2022(12):415-417.
- [4]曹天华.精细化管理在建筑工程施工中的应用[J].四川建材,2022,48(10):196-197.