

建设工程造价全过程跟踪管理对成本控制的影响

杨 燕*

广西瑞真工程造价咨询有限责任公司 广西 南宁 530000

摘 要: 建设工程造价全过程跟踪管理与成本控制之间存在着密切的关系, 建设工程造价管理在工程项目建设的前、中、后期都有参与, 合理控制工程造价, 能促进设计优化, 把建设资金均衡而合理地分配到各单项工程中, 有利于建设资金按预期投入使用, 使项目建设进程能按计划推进。

关键词: 建设工程; 工程造价; 全过程跟踪管理; 成本控制

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-557X-0209-2>

引言

建筑项目造价管理是建设项目管理活动中的重要对象, 对建筑项目经济效益产生重要的影响。在新的社会背景下, 我国建筑企业的工程造价遇到了新的挑战和新的发展机会, 建筑公司必须充分认识到建筑项目工程造价全过程对建设项目成本控制和管理的的重要性, 并积极熟练掌握建筑工程的造价明细, 尽量避免因造价因素对成本产生不必要的浪费, 明确可以控制项目成本的方法。

1 建设工程造价全过程跟踪管理的意义

全过程工程造价管理是指在某个工程项目中开展整体造价控制, 这种整体性控制包括项目初步确立到项目彻底竣工, 估算整个工程投入成本及相关资金数额, 是一项对项目工程整体价格进行判断、管控的工作。目前, 我国很多施工企业都选择全过程工程造价管理模式, 科学控制不同阶段的施工成本和投入, 创新以往的单向造价管理模式, 强化各部门、各环节和工种之间的协调配合。优化成本管理与内部控制, 整合资源、技术等, 全面开展项目施工成本控制, 促进企业降低资金消耗与防止浪费。

2 建设工程造价全过程跟踪管理对成本控制的影响

2.1 工程造价管理在决策阶段对成本控制的影响

尽管投资决策阶段并不是主要的成本支出阶段, 但是却对于整个工程项目的经济效益的实现, 产生了重大的影响。在开展工程项目施工建设时, 项目负责人只有进行高度科学化、合理化的决策的制定, 才能够进一步通过决策, 让其在项目建设中发挥更加明显的作用, 有效的降低投资风险的发生继续, 防止企业会发生较为严重的经济损失^[1-2]。通过长期的实践经验得出, 对于工程的造价管控方面的工作, 其在投资决策这一时期进行有效实施, 要能够在获取审批建议书以后, 按照国家的规定和要求, 并且在行业的发展规律以及发展计划的基础之上, 对项目开展进一步研究, 分析其可行性, 并且能够在经济、施工条件、技术、合同等多视角之下, 对于工程项目投资决策项目所能实现预期的经济收益、社会效益等, 进行判断和考量, 并且能够充分考虑与其相接近的施工条件、合同、策略等等。另外, 管理人员还要通过工程造价, 能够有效地预测和分析在项目进展过程中, 可能会存在的风险要素, 在实际情况充分考量的基础之上, 进行高度真实、精确的相关数据的获取, 这也为科学合理的投资决策的制定, 提供了有力的支持和依据。

2.2 设计阶段工程造价管理对成本控制的影响

一是需要制定方案优选制度, 可通过设计限额的方式来实现设计方案的优化目标, 选出技术先进适用、安全可靠、经济合理的设计方案, 然后在设计合同中明确突破设计限额的责任。二是在实际工作中, 设计人员一般比较注重从建筑产品的安全性、采用技术的创新性以及建筑产品的整体美观性等方面展开设计, 但是却忽视了建筑产品的适用性、经济性, 通过造价测算可检验设计方案是否经济合理, 是否有实现价值最大化和成本最节约的设计优化空间^[3]。比如, 小区住宅建筑在满足居住功能及安全、质量的前提下, 通过适当加大住宅宽度、合理降低结构层高、减小结构

*通讯作者: 杨燕, 1987年5月, 女, 汉族, 广西玉林, 本科, 中级工程师, 研究方向: 工程造价管理。

面积系数、减少公共流通空间、降低周长与建筑面积比值等手段,可相应降低建设成本。三是在进行设计的过程中,还可能出现缺项、设计深度不足等现象,导致设计图无法有效应用于施工作业上,为施工埋下诸多安全隐患,甚至会对建设成本产生不同程度的影响。由此可见,做好工程设计阶段的造价管理是控制工程成本的关键。

2.3 工程招投标阶段工程造价管理对成本控制的影响

围绕造价市场化改革,采用清单计价,更直接、更准确地反映工程实际成本,促进招投标双方行为规范和交易公平,构筑工程项目监管新模式,完善建筑市场价格机制,工程招投标阶段目的是要进一步确定工程项目总投资。我国计价方式将彻底告别定额计价,将完全由市场主体和市场价格形成,这是造价方式颠覆式的变革,将给建筑行业各个主体带来巨大的冲击和变化,要求造价工作人员不仅要改变工作方式,更重要的是要改变知识结构和思维方式,要朝着国外先进的造价管理方式自主、合约精神靠拢^[4]。造价人员要多熟悉一些市场模式,多积累些人、材、机的市场价,多学习些专业理论知识,不断学习新知识掌握新技能,与时俱进,成为懂管理、懂法规、懂经济、会成本核算、有谈判经验的复合型人才,才能使编制出的招标控制价符合市场实际情况,真正发挥市场调节资源的作用,促进建筑市场健康发展。

2.4 施工阶段工程造价管理对成本控制的影响

在进行造价滚利工作的施工阶段,要进一步将造价管理的内容进行细化,通过分级管控的方法,根据规定的管理流程,让结果能够处于一个可控的范围。另外,管理人员还要能够在规章制度的基础之上,严格开展监管工作,对于责任进行合理的划分,并且能够做到责任的有效落实,便于后期的追责工作。另外,还要关注工程造价的成本控制,督促负责人进行月度计划和审核内容的制作和提交,对于项目投资的额度,进行合理的控制^[5]。另外,管控人员要发挥好对于原料进货途径的管控作用,保证能够按照合同上的规定和要求,督促材料供应商进行责任和义务的履行。如果要更改原有计划的施工材料,则应该提前与施工方面的相关人员,以及材料供应商进行有效沟通,让其能够明确好更改以后的方案,并且能够仔细的对于材料来源以及质量,进行检查和检测,杜绝虚报现象的发生。

2.5 竣工阶段工程造价管理对成本控制的影响

竣工验收要按照施工合同签订要求来进行,包括对文件资料以及业界规定来做检验,严格把控验收质量,整体上对工程项目的质量进行把关,保证建筑工程项目建设的质量关。验收过程中,对关键性事物进行仔细核对,包括项目的各项数据、参数、信息等,顺利推进工程造价的有效实施,核对项目按照相关规定进行,必须符合竣工验收相关标准。对项目在建设过程中存在的信息更改以及现场签字要着重做好核校工作,提高整个建筑工程项目的准确性和科学性,强化监督管理机制,更加真实的控制工程造价,确认施工现场的真实性和真实性。设计各项工程量计价清单、台账,便于竣工验收过程中的数据统计,对疑问较多的地方进行多次复核,通过反复对比获取准确的实际项目造价,保障建筑项目工程造价的合理性。

3 加强工程造价信息化管理对成本控制的应用

在现代科技不断发展的今天,在采用建设工程造价全过程跟踪管理模式进行成本控制的过程中,还需要融入全新的科学技术,更好凸显该种管理模式的价值。例如,可以对大数据技术进行充分利用,为成本控制提供更加准确的数据依据。针对管理活动开展过程中所产生的信息,并不会主动进入管理者受众当中,需要相关管理人员能够对这些信息进行全面收集、整理、储存、传递和应用。上述操作也是工程造价管理活动的一个重要步骤^[6],主要是依据造价信息的特点,对相关信息进行合理规划和使用,为相关领导人员或管理人员制定决策提供相应的数据信息,达到做出正确决策的目的,进而使得该管理模式下所开展的成本控制工作更具有效性、全面性、时效性。

4 结束语

工程造价管理工作融于建筑项目建设中,并且必须符合一般要求。总的来讲,工程造价管理总体目标是根据项目的特征对不同的建设项目应用不同的造价管理模型,确定有效的工程造价管理模型并控制项目的成本管理,查看每个阶段的项目成本活动,并对项目成本和投资活动作全面的控制和管理。在施工阶段着重于施工图纸的预算审查,项目沉降将转化为预决策和设计阶段控制,并加强在投资的决策和设计阶段的成本控制,确保安全、可靠和先进的技术寻找最佳施工计划的前提下,项目成本控制将贯穿于整个项目过程,提供投资的全部经济利益。

参考文献:

- [1]吴香喜.全过程工程造价在工程经济管理中的应用探讨[J].经济管理文摘,2021,(9):193-194.
- [2]刘毅.基于BIM在建设工程造价管理中的适用性分析[J].智能建筑与智慧城市,2021,(4):111-114.
- [3]王一復.全过程工程造价在现代建筑经济管理中的重要性[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2020,(06):22-23.
- [4]仇爱亮.建设项目工程造价全过程管理的重点及对策分析[J].建筑工程与管理,2020,(8):120-122.
- [5]刘芬.建设工程造价全过程管理暨精细化管控落地实战[J].建筑·建材·装饰,2020,(005):23-25,74.
- [6]刘君.施工企业工程造价的全过程管理与控制研究[J].居舍,2020,(08):153-153.