

建筑工程项目施工管理风险及防范策略

齐鑫磊*

哈尔滨太平供热有限责任公司 黑龙江 哈尔滨 150056

摘要: 随着经济的快速发展和人们生活水平的提高,对建筑的要求越来越高,建筑行业的发展面临着前所未有的挑战。建筑工程本身具有规模大、施工周期长、环境复杂等特点,这些特点提高了建筑工程在施工中发生安全风险的概率。因此加强对建筑工程施工安全风险管理与防范的研究,具有非常重要的意义。为此,就建筑施工过程中的安全风险进行了详细的阐述,希望能为施工单位提供借鉴。

关键词: 建筑工程;现场施工;安全风险

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-557X-0209-7>

引言

在经济社会持续发展的利好环境下,建筑行业领域在社会经济中发挥着越来越重要的作用,已演变成现阶段我国经济建设的中流砥柱。结合相关实践调查得出,在建筑工程实际施工期间,安全事故问题呈现出逐年增加的状态,严重阻碍和影响社会发展的进步与发展。基于此,加大安全风险管理的力度、降低安全事故出现的概率,对提升建筑行业的管理水平有着积极的意义。

1 建筑施工中安全保证的重要性

在进行建筑施工的时候,保证项目的施工安全可以最大程度上对施工工作人员的生命财产给予保障,也是项目能够顺利完成的基础^[1]。建筑工程的安全问题在社会上引起了广泛的讨论,越来越多的安全事故给建筑业造成了不好的影响。为此,我国为了增强对建筑业的控制,保障项目的安全与质量问题,颁布了一系列的管理条例,不过这种做法并不能够完全杜绝安全事故的发生,所以在开展施工作业的时候,还需要提高施工人员与企业对于安全问题的重视程度,进而保障好全体工作人员的人身安全,最终提升企业的核心竞争力。

2 建筑工程安全风险管理的内涵

从建筑工程来讲,它的工作环境较为复杂,工作人员众多,工作周期较长,因此在建筑工程中进行安全风险管理是必不可少的一项工作。从企业发展的过程来看,风险管理的范围包括安全风险管理,由此可见安全风险管理是对风险管理范围的缩小,是风险管理的进一步细化^[2]。针对建筑工程施工来讲,安全风险管理与风险管理也存在着很大的差别,这些差别体现在管理的对象以及管理的目标上。截止到目前,对于安全风险管理的研究已经非常多,有很多的研究者将安全风险划分为不确定因素。随着时代的发展和网络时代的到来,现代的研究者又将安全风险管理与网络技术联系起来。本文要研究的是关于建筑工程安全风险的管理,因此要研究的对象就是在工程施工过程中,由于施工安全管理意识缺乏,或者是相关人员在管理过程中没有尽到应有的责任引发的施工安全事故,从而造成的经济损失或者人员伤亡。因此,建筑企业进行施工安全风险管理,需要在施工过程中,相关部门对施工过程中可能存在的安全风险进行识别,清楚掌握施工中存在的风险类别,在实际工作中能够应用一些措施对安全风险进行防范,减少事故的发生。

3 建筑工程施工过程中影响安全风险的因素

3.1 材料因素

施工材料质量的优劣直接影响建筑工程整体质量。施工材料的质量与其效果呈正相干,但是一些单位为了提升效益会在工程项目的建设过程中使用质量不合格的材料,增加安全事故发生的概率^[3]。比如现阶段部分租赁单位提供的

*通讯作者:齐鑫磊,男,汉族,1986.11,河北,本科,中级工程师,研究方向:建筑工程。

钢管扣件等,厚度均达不到要求,加之钢管的锈蚀、弯曲变形、打孔等现象,如果作为主要受力构件的支撑结构,会出现严重的安全隐患。

3.2 物体打击

建筑施工现场应用到的设备和器械较多,在这样复杂的施工环境下,经常会发生器具在自身重力或其他外力作用下运动,造成施工人员伤亡。施工现场常见的物体打击事故有四种:一是施工中用到的砖瓦、木块、工具、零件等较小物体从高处掉落,造成人员伤亡;二是大型的施工设备,比如说起重设备在拆装、吊装的过程中,由于操作失误使得物料掉落造成的人员伤亡;三是施工设备长期使用老化而没有及时进行检修,在使用的过程中由于机械故障造成的物料或设备零件飞出伤人;四是施工人员在施工过程中不遵守施工原则,乱扔建筑废弃物或杂物致人伤亡。

3.3 不重视安全管理

在大多数的建筑工程中,一些企业为了减少项目的成本,缺乏安全防护措施,对于安全标识的设置也不合格,不能够充分保障工作人员的人身安全;对于安全生产管理的权责划分不清晰,管理有漏洞,当问题发生的时候,找不到相关的负责人,不能落实项目管理;监管单位对施工过程的监督力度不够,不能及时避免施工过程的安全隐患,监管力量发挥不出来;建筑企业为了经济效益,对工程进行转包与分包等,增大了建筑工程项目的安全管理难度,不能对质量进行有效的保证。

4 建筑工程施工过程中的安全风险

4.1 安全风险奖惩制度

4.1.1 安全风险内部处罚制度

对现场存在的风险点进行责任划分,明确主要责任人,对于不履职诱发安全风险失控的情况,根据造成的损失或产生的影响大小,内部需要结合实际情况给予处分^[4]。行政处罚方面,主要有警告、通报批评、年底考核降职降级等。经济处罚方面主要根据公司项目及项目制定的安全生产责任清单进行处罚,直接从当月工资里扣除,涉及严重的安全风险事故,减少或全额扣除年终奖金。通过制定严厉的处罚措施,督促主要管理人员、相关责任人尽职尽责。

4.1.2 对安全风险做出突出贡献人员的奖励制度

在项目中,设立了应的安全奖励基金,旨在对施工期间为解决风险隐患以及做好常规安全工作的个人抑或是施工团队予以奖励。针对在安全风险管理中表现优异的员工均要对其做好奖励以及表彰工作,与管理人员个人绩效挂钩。奖励需要从物质奖励和精神奖励进行双重给予,满足员工对职业生涯再培训以及职业晋升的需求。

4.2 建立健全施工管理体系

健全的施工管理体系与管理制度的提升工程管理水平的重要基础,只有保证每个环节的安全性与稳定性才能最大限度地保证整个工程建设的质量,因此相关人员应针对各个施工步骤开展有效的管理和控制。为此,在实际开展相关管理工作之前应先树立明确的施工管理的内容与目标,保证可以通过完善的管理体系和管理制度来为各施工环节的有序开展提供保障。首先,在准备阶段,应充分结合现场的实际做好施工现场实地调研、数据收集分析、方案设计优化、材料准备以及施工质量检测等方面的工作^[5];其次,在正式开展施工的过程中,相关施工人员与管理人员应严格控制每一道工序,同时保证施工工艺和技术措施的稳定落实,同时只有在确保上一道工序完成之后才可以开始进行下一道工序。为实现上述目标,管理部门应充分结合工程特点严格落实相应的技术管理制度,并通过管理制度对技术管理措施的实施提供保障,从而从根本上保证建筑工程施工的安全与质量。

4.3 强化对施工人员的安全教育

施工人员是建筑工程安全风险管理与防范的重点对象。但是大部分的施工人员在工作中安全意识比较薄弱,容易引发安全事故,因此加强建筑工程施工安全风险管理的防范,必须要从施工人员入手。首先要强化施工人员的安全意识,从思想上让他们引起对安全事故的重视,这是施工安全风险防范的重要环节。建筑企业应该在施工场地张贴安全相关的警示标语,时刻提醒施工人员在工作中以安全为前提进行作业,提高他们的安全防范意识。除了对施工人员强化安全意识以外,还要加强对相关管理负责人的培训和教育,让他们掌握安全风险的特点和易发因素,增强安全管理意识。与此同时,也可以将安全管理工作纳入到企业的绩效考核中,使所有的建筑工程从业人员能够切实重视安全风险的重要性。此外,建筑企业还应有较为完善的建筑工程管理制度,合理的安全建筑施工与管理施工,强化机械器具

的检测养护管理, 加强安全技术操作培训工作, 对每个施工环节进行详细的安全预评估及施工安全评估, 提前预防。

4.4 适当引进新的科学技术

现如今, 随着科学技术突飞猛进, 建筑技术也不断进步。建筑企业要加大科技引进的力度, 凭借科技的协助, 提升各个环节的整体质量与安全性能, 和自己的发展状况进行有效整合, 购买全新的设备与工艺, 特别是在对高层的建筑进行施工的时候^[6], 要尽可能地提高安全系数, 保证所有的设备与机器的正常运行。除此之外, 要对施工现场增强管理, 通过现代化自动化的安全管理手段, 保障好施工的顺序, 尽快地对现场的工程进度进行整理, 以便于选取最佳的管理措施。建筑企业不光要重视企业的经济效益, 更要通过资金的正确使用, 应用先进的科技, 促进企业的可持续发展, 提高企业的核心竞争力。

4.5 建立高效的安全风险评估机制

要想对建筑工程进行有效的安全风险管理, 就要提前评估与预测建筑项目中有可能的安全风险问题, 以评估出来的结果为基础制定合理的安全风险管理方案, 构建完备的安全管理措施与机制。对建筑工程进行管理的工作人员要具备相关的预测能力, 可以尽早发现施工过程中有可能发生的安全风险, 聘请相关专家对此进行安全评估, 这样就能最大限度降低建筑工程施工过程中的安全隐患, 深度发掘施工过程中的其他元素, 制定一个全面科学的风险评估系统。

5 结束语

安全风险管理可以切实确保建筑工程的施工水平以及相关工作者的人身安全, 使企业的社会效益以及经济效益得到充分保证。为了提升安全风险管理质量与效率、从源头上减少安全事故出现的概率, 需要在技术手段或施工策划方面进行优化, 做好前期准备工作, 确保建筑工程项目风险可控提升项目的安全管理水平。

参考文献:

- [1] 霍金鑫. 新时期加强建筑工程管理中安全管理的具体策略[J]. 房地产世界, 2021, (5): 99-101.
- [2] 回晓阳. 试论从不同角度提升建筑工程项目施工安全管理水平[J]. 居业, 2021, (2): 159-160.
- [3] 吴为森. 浅析建筑工程建设项目管理——以丰泽幼儿园城东校区项目为例[J]. 绿色环保建材, 2020, (11): 143-144.
- [4] 谷夏菲, 张建鹏, 谷加贺. 建筑工程项目施工过程中的质量控制与安全管理措施[J]. 住宅与房地产, 2020, (24): 135.
- [5] 刘会臣, 贺庆涛, 蔚柏英, 等. 建筑工程施工班前会普遍存在的问题与对策[J]. 建筑安全, 2020, 35(8): 70-71.
- [6] 邓维涛, 秦连强. 建筑企业工程管理的影响因素与策略探讨[J]. 中小企业管理与科技: 中旬刊, 2020, (6): 30-31.