

浅谈建筑工程管理及施工质量控制的有效方法

张梓岳* 张 雷

山东黄山建筑工程有限公司 山东 济南 250000

摘 要:随着我国经济水平的提高,我国的建筑行业也越来越受到社会的广泛重视。只有不断提高建设质量,保证施工安全,才能赢得竞争,保证建筑企业健康持续发展。为了全面适应市场变化,建筑企业必须加强管理能力,促进建筑质量提升,通过科学的管理方式,转变思路,改进不足,跟上市场的发展步伐,推动企业高质量发展。因此,本文以建筑工程管理为探讨核心,分析提升建筑工程质量的相关控制方法,以期推进建筑工程行业快速发展。

关键词:建筑工程管理;施工;质量控制;方法

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-557X-0210-1>

1 建筑工程管理及施工质量控制的影响因素

1.1 缺乏完善的管理制度

健全的管理制度是工程管理工作开展的先决条件,为工程管理人员提供工作方向的指导,但以目前实际情况而言,由于自身意识不足,在管理制度的制定当中缺乏科学性和有效性,并且难以做到与时俱进的创新发展,因而影响管理工作开展的规范性和可行性。首先,管理人员在日常工作开展当中,由于缺乏施工评判标准和奖惩机制,导致工作迟迟难以落到实处,工程管理的实际价值缺失;其次,各级部门职责不清,施工质量意识和安全意识缺乏,在施工期间,由于工作人员综合素质良莠不齐所导致的操作失误和资源浪费等情况屡有发生,而管理体系和专业质量安全部门的建设又不够完善,严重制约着企业施工质量的提高^[1]。

1.2 施工原材料因素

原材料及工程设备的质量也直接决定着工程项目的质量。在原材料及大宗设备采购环节,“无计划采购”现象较为普遍,这种分批采购的方式会造成采购成本较高;同时,采购部门人员尚未对外部材料供给合作商建立资信系统,采购环节前缺乏市场调研工作,使得材料与设备在实际使用过程中出现质量问题,严重影响了建筑施工进度及施工质量控制。当然,施工材料与设备的问题除了与采购及质检人员不负责任有直接关联以外,施工方案、工程造价控制等也影响着材料与设备的质量好坏。

1.3 施工技术不规范

施工中,不同的建筑工程对施工技术人员和施工技术都有着不同的需求,只有三者统一,才能规范地进行施工,确保施工质量。然而,在实际建筑工程施工中,大多数施工人员对工程的解析不透彻,不了解应采取何种规范的方式施工,判断上存在失误。加上从业人员缺乏规范的技术能力,只是机械化地完成施工动作,对真正规范的施工技术了解不多或者掌握不牢,使得施工质量不佳,有极端性。由此可见,施工技术综合性明显缺乏^[2]。

1.4 缺乏有效的质量监督和控制

由于建筑工程的各个环节对质量要求不同,因此必须要进行全面的质量监督和管理,才能够减少在管理过程当中存在的问题和不足。但是当下由于质量监督不够完善,缺乏行之有效的监督,导致了各个环节存在着敷衍了事的现象,影响到了施工的总体质量。

2 提高建筑工程管理及施工质量的控制有效方法

2.1 健全和完善建筑施工管理制度

建立一套科学完善的质量管理体系,就必须明确所有项目参与者的职责和权力范围,分工细化。在施工之前施工单位需要深入考察工程实际情况,在综合考虑各个因素的情况下制定出科学有效的施工管理措施,在施工中需要

*通讯作者:张梓岳,1982年2月,男,汉,山东省临沂市,山东黄山建筑工程有限公司,工程师,本科,研究方向:工程管理。

强化对施工质量的监督管理,施工单位要密切和监理单位合作、强化沟通、积极配合来确保整个工程施工质量精准达标。第二,在施工企业管理中制定出科学合理的奖惩制度,在奖惩制度的约束和规范下来确保各项工作顺利落实。第三,打造监督机制。在建筑工程打造完善的监督管理机制,对施工过程中的各个管理工作进行有效的监督,在出现施工质量问题的時候及时采取措施予以解决。

2.2 提高施工技术水平

目前,中国建筑工程建设的核心技术整体水平仍有待提高。在建筑业的劳动密集型环境中,技术层面的标准水平可以进一步规范建筑工人的行为,这对工程和质量影响很大。因此,建筑工人各种技术工作的整体水平、技术的掌握程度、新设备和新工艺的理解和熟悉程度都会对施工项目和质量造成影响。另外,提高核心技术整体水平的主要途径是,通过多种途径对施工人员进行专业的基本技能培训等资格要求,从而提高核心技术整体水平。工程建设中的其他施工人员在实际数据改造工程中必须不断积累灵活操作的实践经验,以提高施工中的技术水平。要确保建设单位人员非常熟练地掌握改造项目建设单位各个环节的各项操作,合理运用新技术和新制造工艺,从中吸取教训,不断改进,提高整体技术水平,从而保证工程建设的质量。

2.3 加强建筑材料的选用

建筑材料是建筑的根本,因此应当在建筑材料的选择过程中有一个全方位的考虑,首先应当根据工程项目具体要求选择能够满足相关强度的工程材料,并在施工过程当中将其使用在方案设计的位置,在技术方面保证建筑施工质量。同时在建筑材料的采购过程中,应当有经验丰富且可靠的人员进行采集,对材料有一个严格的把关,避免不必要的损失和质量问题的发生。在施工过程当中的人员,应当按照要求对施工效果进行检验,对于发现的问题及时与施工方协商并找出解决办法。

2.4 加强工程管理模式的创新

近年来,我国的建筑领域发展速度迅猛,在这个过程中,施工质量管理模式也在不断发生调整和优化,作为工程项目顺利开展的基础性工作,施工质量管理模式必须要与当前的建筑领域整体形势相匹配,这样才能充分发挥出质量管理的重要作用。企业要注重施工管理模式的创新,引入各种先进的管理技术和管理理念,注重信息技术与管理工作的有效融合,推动施工质量管理信息化进程。管理人员可以利用BIM技术,对原有的管理方式进行优化,在工程的设计以及施工阶段,结合BIM模型,实现质量问题的事前控制,在方案制定环节,消除各种工程施工隐患,以先进的施工质量管理模式,推动企业的稳定发展,实现优质工程项目的构建,满足当前的时代发展需求^[3]。

2.5 加强建筑工程施工过程中的质量管理

进行施工质量控制,可以建立工程项目评估小组,及时评估建筑质量问题,从而高效开展质量管理工作。施工人员还要确保规范施工,做好现场的勘察作业,结合现场情况编制合理的施工方案,在对图纸进行熟悉、了解的基础上进行现场作业。需要注意的是,建筑工程施工现场涉及技术、材料、人员等多方面因素,为了保证工程质量目标的实现,还需要加强材料检查、技术指导、人员培训的力度,保证在材料质量与技术先进的基础上,提高现场施工的整体水平。工程即将竣工时,还应加强工程质量验收,一旦出现安全风险,应即刻返工处理。

2.6 加强工程的成本控制

首先,施工单位需要牢固地树立成本观念,将成本的控制渗透到工程项目的每一个环节之中;其次,还应建立定期的成本分析制度,定时归集单位工程的成本与预算成本的比较进行核算分析,始终保证亏损因素处于可控状态;最后,要结合企业的实际情况来建立合适的企业定额,保证企业在进行项目管理或者施工质量控制的时候做到心中有数。

2.7 建立科学的监督管理机制

提升建筑工程的管理和质量控制水平,应建立科学合理的监督管理机制,使工作人员严格遵守施工规范,保证贯彻工程质量的管理职责。同时,施工企业还需加强监管,不断完善监管工作,应根据法律法规和合同进行监督验收,切实保证建筑工程的管理与施工质量。因此,在制定管理制度的过程中,尽可能的保证其全面性,囊括建筑工程管理的方方面面,形成建筑工程管理制度体系,保证该体系的全面性,例如绩效考核制度、奖惩制度、安全管理制度、质量管理制度、监督管理制度等等^[4]。

3 结束语

总之,建筑工程管理与施工质量控制对于建筑工程的影响至关重要,管理和控制的过程也非常复杂。只有加强对建筑工程的管理,才能真正使质量有所提升,才能让人们的居住环境有更大改善。因此,要从多方面加强改善,通力合作,从细节入手,加强每个环节的管理,才能使建筑工程管理工作更加完善,才能使质量有所突破,带给人们更加舒适的环境。

参考文献:

- [1]杨海利.论述强化建筑工程管理及提升建筑工程质量[J].地产,2019,(15):94.
- [2]王建全.建筑工程管理中的建筑工程质量控制探究[J].科技创新与应用,2020,(11):195-196.
- [3]王小燕.工程管理在建筑工程施工中的作用及质量控制研究[J].建材与装饰,2019,(28):163-164.
- [4]张树仁.提高建筑工程管理与施工质量探讨[J].门窗,2017,(11):179.