

# 房屋建筑工程施工管理与质量控制思路探析

罗开权\*

贵州中建伟业建设(集团)有限责任公司 贵州 凯里 556000

**摘要:** 建筑行业发展迅速, 整个社会也对建筑施工的工程质量提出了更高的要求。但目前的建筑施工工程受到内外一些因素的影响, 导致现在的施工过程存在着很多隐患, 施工人员的人身安全问题以及最终的建筑工程质量问题不能得到很好的保障, 加强施工质量管理十分必要。本文对房屋建筑工程施工管理与质量控制思路进行探析。

**关键词:** 房屋建筑; 施工管理; 质量控制

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-557X-0210-2>

## 1 房屋建筑工程施工质量管理的特点及重要性分析

### 1.1 影响因素诸多

房屋建筑工程的施工质量会受到多种因素的影响。例如设计、材料、施工工艺、操作方法、管理制度及技术措施等因素, 都会影响到建筑工程的施工质量, 因此在工程施工质量控制中要必须考虑到这些因素的影响。

### 1.2 总体波动较大

房屋建筑与一般工业产品的生产流水线不同, 它不像其他工业产品有着良好的生产环境、规范的生产工艺和完善的检测技术。因此房屋建筑工程的质量很容易出现波动较大的现象, 且由于影响工程质量的因素较多, 这就导致任何一项环节出现问题都会对房屋建筑工程整体质量造成影响<sup>[1]</sup>。

### 1.3 隐蔽性的特点

在施工过程中, 存在着诸多需要交接的工序以及隐蔽工程。这使得房屋建筑的工程质量实际上存在着隐蔽性。所以房屋建筑工程质量控制环节中, 必须要加强施工技术的检验。

### 1.4 验收工作的局限大

由于房屋建筑工程无法依靠最终检验来判断产品的质量, 更不能像一般工业产品一样通过拆卸、解体等方式去检查产品的内在质量或是更换零部件, 由此可见房屋建筑工程项目的竣工验收有着较大的局限性存在。对于这一问题, 只有在施工的过程中严加管理, 以预防为主, 才能防止房屋建筑工程项目最终出现问题。在房屋建筑工程中, 管理因素在质量控制上起着决定性作用。一个企业的经营效益、信誉、乃至自身的存亡都与管理工作有着很大关系。只有严格控制工程施工的环节, 结合工程特点以及常发工程质量问题等通病来制定质量目标和公关内容, 并通过详细编写施工组织设计来制定具体的质量保障计划以及公关策略, 明确计划的实施内容和方法<sup>[2]</sup>。随着建筑业的快速发展, 涌现出了一批新的材料、工艺、技术等, 与此同时, 新工程也逐渐呈现出了更为复杂、功能更加特殊、装修更加新颖的发展趋势。这就促使了生产水平的提高, 对技术管理的要求也相应增高, 从而使得施工过程中的管理工作十分关键。除此之外, 房屋建筑工程施工本身就具有一定的特殊性, 在建筑类型、规模要求存在差异的影响下, 其施工过程一般为多工种交叉施工、工序搭接较多, 且对技术综合应用范围较广, 这都需要通过加强管理来保证施工能够正常的进行下去, 以能够在规定时间内完成预期建筑目标。

## 2 房屋建筑工程施工管理和质量控制现存问题

### 2.1 建筑工程管理问题

现如今的建筑工程管理过程中, 容易出现顾头不顾尾的情况。例如在提高工程质量的同时却忽略了安全性, 而重视施工安全性的同时也忽略了施工成本。此外在房屋建筑工程整体建筑工程管理期间, 因为一些建筑企业本身就存在一定问题, 所以大部分管理工作做的并不到位。像管理制度不完善, 管理人员工作能力不足等, 这些都是影响

\*通讯作者: 罗开权, 1989.11, 侗族, 男, 贵州锦屏, 贵州中建伟业建设(集团)有限责任公司, 职员, 助理工程师, 本科, 研究方向: 工程管理、技术指导。

房屋建筑工程整体管理水平提升的重要因素。还有一些建筑施工企业,在当前建筑行业竞争较为激烈的现状下,为了能够获取更高的盈利,通常都在招标过程中利用了恶意降价的方式,然后在建设的过程中以降低工程质量来获取经济效益,而且在建筑工程项目中违法分包的情况也时有发生,这些分包施工企业的技术水平和设备先进程度远远不足,所以整体工程管理工作开展也受到了阻碍,最终也影响了建筑工程整体质量。对此处理以上问题成了建筑施工企业的首要任务<sup>[1]</sup>。

## 2.2 施工质量问题

首先在建筑工程原材料使用期间,大多数企业为了获取更加理想的经济效益,通常都存在偷工减料的手段来减少施工成本,这使得建筑工程的质量受到了严重影响,特别是一些隐蔽工程施工环节,因为施工企业没有重视质量控制工作,经常会出现重新返工的情况。而在施工技术应用方面,我国施工企业所设的门槛不高,也就导致了市场上建筑施工企业鱼龙混杂,水平参差不齐的现状。一些建筑施工企业由于自身原因,在施工过程中施工人员的专业水平较低,且经常不按照规范的流程进行施工,这不但影响了整个工程的质量好坏,还造成了工程存在一定的安全隐患。而在整个建筑施工过程的质量监督过程中,监督者往往碍于情面关系对施工出现的问题睁一只眼闭一只眼,这使得建筑工程整体施工质量很难满足标准要求。除此之外,在房屋建筑工程施工现场很多工程质量问题都无法得到有效解决。

## 2.3 质量意识问题

随着时代的发展与进步,建筑工程管理这方面也在不断完善提高。但我国部分房屋建筑工程企业在施工管理期间过于形式化,对传统管理方式照搬照抄,同时在施工管理期间存在侥幸心理,用一个项目的管理方式来概括所有,处理问题存在严重的经验主义,依旧参考传统质量检验标准,风险意识和责任意识比较薄弱。除此之外,身为建筑企业施工管理负责人员,很少在施工现场一线进行监管指挥,这就导致施工场地相继出现了施工态度懒散等一系列问题。这些问题都会增加工程的质量安全隐患。

## 2.4 施工人员综合素质问题

从当前实际情况来看,我国建筑施工人员普遍都没有接受过系统专业培训,大多数工作人员不具备应有的职业技能,并且文化水平相对较低,不能对图纸全面了解。这些问题都导致施工速度大大降低,甚至还会影响整个工程的质量。另外,很多施工人员都是农民,人员流动性非常大,而且统一管理与培训十分困难,对建筑企业施工水平的提升造成了严重影响,建筑企业也因此无法实现持续发展。

# 3 对于加强房屋建筑工程管理和质量控制的策略

## 3.1 做好宏观监管

新时代建筑企业需要全面加强质量管理、施工安全管理以及成本管理,对这些要点之间所存在的问题进行科学处理。针对这些问题,要以安全为前提,将经济效益作为目标,把质量和进度控制作为措施,这样能在保证工程质量提升的前提下促进企业自身的经济效益优化。

## 3.2 有效落实重点

人员安全意识教育也是建筑企业施工管理中的重点,在施工人员进入工地之前就必须佩戴好安全防护措施,针对一些特殊岗位工作人员,必须要经过特殊配培训之后才可以上岗,并且在整个施工期间,要正确按照规范流程展开施工,对施工现场可能存在的各种安全隐患进行排除,只有确保各项工程能够顺利进行,才可以从整体上提高建筑工程施工效率。此外也可以在施工场地设置各种不同类型的安全警示标志和安全防护标识,通过警示提醒的作用去促进安全管理。

## 3.3 进行综合把关

在建筑工程施工管理期间,施工过程必须要严格按照图纸进行,施工人员彼此之间要加强技术交流。对图纸上存在的问题进行重点分析,查找其中存在的问题,并在第一时间进行纠正和解决,确保每道工序质量合格之后才能够进行下一施工环节。

## 3.4 成本和管理相协调

建筑企业为了最大化的获得经济效益是没有问题的,但必须在保证施工质量的前提下来对成本进行控制,充分考虑工程进度问题。如果工程没有按照约定期限完成,那么就会对建筑企业带来巨大的经济损失。所以在成本控制优化

期间，建筑企业必须要选用最为科学的流程和方法，在此基础上加强工艺材料的使用。只有解决了这些问题，才能保证在工程质量达标的前提下获得最大化的经济效益。

### 3.5 全面提升人员素养

首先需要提升基础施工人员的综合素质。当前建筑施工企业急需责任感强且专业技能丰富的施工团队。对此施工专业管理人员不仅要具备专业技术水平，还要对工作抱着高度热情，严格工作要求。这种施工人员的存在能够影响到整个建筑工程的质量好坏。在此过程中，建筑企业需要定期对施工人员展开技术培训，全面提高施工人员的整体素养。此外还要重点培养他们的质量意识和安全意识，针对这一点企业可以通过建立一套系统的培训体系来对施工人员的质量意识和安全意识进行加强，从而提高整个工程的质量。

## 4 结束语

综上所述，加强建筑工程施工管理和质量控制，可以使施工企业在当前建筑行业竞争激烈的局面下有着足够的竞争力。所以为了确保房屋建筑工程企业能够持续稳定的发展，必须要从施工管理和质量控制入手，确保最终的工程质量，使其在经济效益得到强化的同时能够长远发展。

### 参考文献：

- [1]夏洪伟.房屋建筑现场施工技术质量管理分析思路[J].四川水泥,2021,(4):232-233.
- [2]孙建鑫.简析房屋建筑工程施工技术管理及质量控制措施[J].居舍,2020,(15):146.
- [3]闫植卉.房屋建筑工程施工质量控制及施工安全管理探讨[J].中外企业家,2019,(29):118.