

# 建筑工程管理的重要性与创新方法探讨

刘 婷<sup>1\*</sup> 徐钦梅<sup>2</sup>

1. 泰安市正大建筑工程有限公司 山东 泰安 271000

2. 泰安市新方圆装饰有限责任公司 山东 泰安 271000

**摘要:** 市场经济体制的改革使各个行业的发展都获得更大的机遇和挑战, 建筑行业的经营和管理也发生巨大的变化。建筑项目施工中, 通过科学的管理可以促进施工各个环节的衔接, 提升工程建设质量和进度。由此可见, 建筑工程管理对建筑施工来说具有非常重要的作用。但是随着经济体制的改革以及现代建筑业发展要求的提升, 传统的工程管理方式已经无法适应当前发展, 需要对工程管理方式进行创新和完善。本文主要对建筑工程管理的重要性进行分析, 并提出工程管理创新策略。

**关键词:** 建筑工程; 管理; 重要性; 创新方法

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-557X-0210-5>

## 引言

随着我国城镇化的加快, 城市建筑的需求也越来越多, 不仅是用于商业活动的建筑, 民用建筑、住宅等的需求量也在增加。在这种情况下, 建筑工程也就多了起来, 甚至可以认为, 在城市中, 随处可以见到建筑工程。建筑工程和人们的生活联系是非常紧密的, 建成后的建筑, 无论是何种用途, 最终使用的都是公民。建筑的质量和人们的安全紧紧联系在一起。因此, 施工企业要做好项目管理, 保证建筑的质量, 减少安全事故。

## 1 建筑工程管理的重要作用分析

### 1.1 有效达成建筑工程建设目标

通常建筑工程管理的内容主要有安全管理、质量管理以及进度管理等有效管理, 可规范建筑工程的施工过程, 保证达成工程建设目标。在质量管理方面, 建筑工程管理中质量管理是其核心, 工程施工中质量管理主要是指合理把控建筑内容和监管施工工艺的应用。简言之, 项目管理人员使用现代管理方法全面把控施工人员施工情况, 保证应用施工工艺的专业化和标准化, 从而保证工程施工质量。在安全管理方面, 其能够促进工程健康、稳定发展。

### 1.2 控制建筑工程的成本

建筑工程和其它行业的项目是不一样的, 建筑工程工期非常长, 会持续到1~2年, 甚至可能会持续到3年左右。在施工期间, 施工企业是不会产生任何收益的。也就是说, 从建筑工程开始施工, 企业就处于一种资金的支出状态。一般来说, 在施工前, 企业都会进行成本预算。但是预算始终不是实际的支出, 一旦实际施工中成本支出远远大于预算, 将会给企业带来较大的现金流困难。而在工程中实施项目管理, 能够保证整个施工的实际成本控制企业能够接受的范围内, 降低建筑成本, 保证企业的现金流。

### 1.3 提升建筑工程质量

有效开展工程管理工作是提高工程质量的重要途径, 实施工程管理对项目主要有以下几方面的影响。(1) 目前在建筑施工中开始应用现代施工理念, 并广泛应用新材料和新工艺, 这对于提升建筑工程质量带来了一定影响。此外, 工程施工中应用新材料和新工艺, 对于施工规范作出更高要求。有效应用工程管理手段, 能够合理控制施工中所应用的新材料和新工艺产生的不利影响, 以此提高建筑施工效率, 提升工程施工质量。(2) 加强建筑工程管理, 能够使建筑行业发展更加规范。目前施工技术不断更新发展, 工程施工中出现更多工艺环节, 现场施工存在各工种交叉作业情况, 实际施工时如果这些工艺环节无法有效配合和衔接, 将会严重影响工程施工质量。但在工程施工管理中运用现代管理理念, 则可以有效统筹工程施工时各项要素, 保证有效衔接各工艺环节, 从而为提升工程建设质量打下坚实基础。

\*通讯作者: 刘婷, 1989.06.21, 女, 汉, 山东省泰安市, 工程师, 本科, 研究方向: 工程造价。

## 2 建筑工程管理中存在的问题

### 2.1 建筑工程施工管理力度不足

建筑工程施工中,如果管理意识不足,管理机制不健全,会导致工程施工中出现诸多的问题。比如,在建筑工程原材料管理不完善的情况下,会导致材料的质量难以保障,不符合施工要求,造成工程质量问题,不仅会使企业面临经济损失,也会使企业社会上产生不良的影响,损坏企业的形象和信誉。同时,如果材料进场后管理不合理,会造成材料出现浪费的情况,各施工单位没有做好材料领取计划,随意领取和截裁材料,造成大量的边角料无法应用,或者使用中随意弯折、堆砌造成材料无法继续使用等,都会加大企业的成本。建筑施工队伍在施工的过程中,管理制度不完善,也会影响到现场的施工流程,施工人员缺乏统一的施工指导,在施工中凭经验,凭喜好施工,造成施工流程不规范,施工技术以及质量难以保障。这也是当前企业施工中造成管理混乱和成本提升的主要问题<sup>[1]</sup>。

### 2.2 管理人员和施工人员缺乏沟通

在建筑工程中,项目管理人员和施工人员是没有重合的。这意味着有部分项目管理人员不了解施工的具体情况。在这种情况下,项目管理人员制定的一些项目管理方式,很可能对施工人员来说是非常困难的,会导致施工人员的拒绝。同时,作为项目管理人员,部分人在一定程度上存在着看不起施工人员的情况,认为他们低自己一等,不会重视施工人员所说的建议,从而导致项目管理中出现较大的问题,反而使得建筑质量下降。

### 2.3 信息技术应用能力较差

建筑工程需要耗费一定时间,是一个相对比较漫长的过程。整个建设周期涉及的环节比较多,需做好工程前期各项准备工作、造价管理以及工程建设期间管理等,会有多种作业交叉在一起,同时涉及多种工艺流程与技术等。若没有运用科学有效的管理方式,必然导致整体工程建设秩序与建设质量受到影响。为改善上述现状,需要广泛应用更多新技术于管理工作中。合理高效地应用信息技术,不仅有助于提高工作效率,而且有助于提高工作质量。然而,当前信息技术的实际应用过程还存在较多限制,未能建立起高效的信息管理平台,数据实时传输受到不利影响,相关管理人员对于技术的应用能力还有待提升。在多种因素的作用下,信息技术在工程建设过程中的应用还不到位。

## 3 建筑工程管理方法创新的策略

### 3.1 加强工程管理理念的创新

建筑工程施工中工程管理是核心内容,是保证工程建设质量和安全性的关键,但是从传统建筑工程管理理念建设情况来看,其中仍然存在很多的不足,需要加强对建筑工程管理理念的创新。首先,转变传统管理人员重学历轻能力的管理理念,需要对管理人才进行全面、综合考察,注重对管理人员职业素养以及综合素质的提升。在人才引入中,首先需要管理人才对企业文化的认同,使管理人才在工作思想上始终与企业的发展思想保持统一。同时加强对应聘者管理能力的考察,从交际能力、协调能力、组织能力、建筑专业能力以及管理能力等综合方面对人才进行考察,为企业构建科学的管理队伍奠定基础。同时加强对管理理念的创新,传统管理中管理人员的经验论比较强,但是这种管理方式已经无法满足现代工程管理需要。管理者必须掌握现代先进的管理思维和技术手段,利用现代管理模式和技术提升工程管理质量和效率。最后,工程管理中必须做好总结和反思工作,结合管理的实际问题,对管理中存在的经验和不足进行总结,意识到传统工程管理的不足,并在之后的管理中有效避免,使工程管理工作不断完善<sup>[2]</sup>。

### 3.2 提升工作人员的综合素质

因为有些建筑工程中是由建筑企业领导来担任技术人员或管理人员,受到工作繁忙等因素影响,无法全身心投入,没有足够重视施工安全管理。为科学合理的开展工程施工管理工作,应选派或聘请专业技术人员与管理人员,并保证其具有良好综合素质以及较高技术水平。工程施工中会有很多重要工作岗位及任务,这要求管理人员有较高管理水平,管理人员应该及时掌握施工现场具体情况,并采取相应的施工技术以及管理措施,制定最佳的管理方案与方法。

### 3.3 创新能源管理

建筑工程中使用到的能源是非常多的,尤其是对电力的使用。在建筑工程施工场地的附近,很可能出现较大的环境污染,给我国的环境和气候带来较大的危害。因此,建筑企业需要创新能源管理方式,不再用传统的能源管理方式。在建筑的过程中,以使用环保材料为主,减少材料对环境的污染。同时,在建筑时,还需要考虑到建成后,人们对电、水等的使用需求,尤其是在保温方面,所以,可以利用一些相应的材料,减少建筑使用后对电力、水等的使用。此外,在

施工中,对于污水、有毒性的材料等,需要进行更加严格地处理之后,才能进行排放,从而降低污染<sup>[3]</sup>。

#### 4 结束语

综上所述,建筑行业的发展对国民经济的发展具有重要作用,不仅是社会基础设施建设的基础,也是国民经济增长的支柱性企业。从当前建筑工程管理情况来看,仍然存在很多的弊端,不利于建筑工程顺利开展。为了有效处理建筑工程施工问题,保证建筑工程施工的顺利开展,需要结合工程管理中存在的不足,探究相应的解决策略,为建筑企业发展奠定基础。可以从建筑工程管理理念、制度、人员结构以及成本控制等多个方面出发,完善工程管理中的各个细节,做好宏观的把控和微观的掌握,促进建筑工程管理创新。

#### 参考文献:

- [1]李超.建筑工程管理的重要性及创新方法浅述[J].居舍,2020,(17):128-129.
- [2]徐殷俊.工程建设管理的重要性与创新方法阐述[J].居舍,2020,(15):108,148.
- [3]张中.建筑工程管理的重要性与创新方法[J].居舍,2020,(13):168.