

# 浅谈建筑施工管理及质量控制

李文涛\*

天津广正建设项目咨询股份有限公司 天津 300450

**摘要:** 在建筑工程项目开展过程中,工程施工质量控制都是必不可少的环节。目前,我国很多建筑企业都已经认识到了施工质量控制的重要性,但是在具体的施工过程中还是拘泥于传统的理念和模式,再加上管理体制落后,甚至不够完善,导致工程项目在施工过程中频频出现问题,这也就说明了加强工程施工质量控制创新模式的重要性。为了有效避免施工中出现的种种问题和建筑企业在行业中的地位,企业自身就必须从实际出发加强工程施工质量控制。文章首先分析了建筑工程质量控制中存在的问题,最后提出了具体解决策略。

**关键词:** 建筑工程;质量控制;管理策略

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-557X-0210-10>

## 引言

随着我国城市化建设的发展,建筑工程项目的不断增加,有效地促进了建筑市场的快速发展。但是,随着科学信息技术的不断升级和进步,人们生活水平的不断提升,对于住房施工质量和使用功能的要求也变得越来越来高。对于建筑工程企业来说,施工质量管理的好坏直接关系着施工造价成本和经营利润。因此,施工单位需要不断学习新的施工技术,借助BIM技术,结合人们对住房的使用需求来完善和优化施工图纸,以便打造出智慧化、智能化的建筑产品。但是,就目前我国建筑市场现状来说,还是存在一些建筑工程施工质量问题,最终出现施工质量效果无法达到预期目标。所以,施工单位为了更好地解决施工质量控制问题,需要考量施工各阶段的施工需求,做好施工技术的强化和升级,按照国家要求的施工标准进行施工作业,才能最大程度的提升施工质量。

## 1 施工工程质量控制的原则

### 1.1 质量第一

质量是建筑工程安全运行的基础,只有严控施工质量,方能建造出一批高质量建筑产品,引领建筑行业蓬勃发展。工程建设活动中,始终要遵守“质量第一”的原则,这是工程质控的最基础性规则一旦建筑建设质量不达标,那么在建筑市场中很可能丧失发言权,质量缺陷问题直接威胁人们的生命财产安全。

### 1.2 以人为本

当建筑企业对工程质量问题的危害性有深刻认识,意识到其是建筑管理工作的重点内容,方能增强自身的责任感,规范地实施相关措施方法,这样才能使工程建设质量得到更大保障。为此,建筑企业实践中应用各种方法加强工程质控,减少不必要的人为偏差,通过教育、培训、考核等,全面提升工人的职业素质、实践技能水平,进而使建筑工程质量提升有更强大的支撑。

## 2 建筑工程施工质量控制中的常见问题

### 2.1 对建筑工程工作人员的引导不到位

相关工作人员对建筑工程管理及施工质量控制的态度不以为然,造成了建筑工程管理及施工质量控制的贯彻落实不到位。相关事业单位对建筑工程管理及施工质量控制的强调力度不够大,工作人员对建筑工程管理及施工质量控制的态度一直处于一个松懈的态度。工作人员消极态度不转变,对建筑工程管理及施工质量控制的拥护支持力度不够,造成了建筑工程管理及施工质量控制体系的有名无实。为了改变这一现状,转变建筑工作人员的消极态度,相关企事业单位要想办法去创新建筑工程管理及施工质量控制策略,从根源上解决这一阻碍因素<sup>[1]</sup>。相关企事业单位要建立对建筑工作人员实行奖励和惩罚的制度体系。严厉打击在建筑中忽略建筑质量的工作人员,适当减少他们的薪水。

\*通讯作者:李文涛,1984.9.18,汉,男,天津,本科,中级,研究方向:工程项目管理。

积极鼓励在建筑中注重建筑质量的工作人员,适当增加他们的薪水。要给建筑工程的工作人员灌输一些质量监管的积极作用,让建筑工程的工作人员明白他们每一个人都有质量监督管理的重要责任,本着“纸上得来终觉浅,觉知此事需躬行”的态度对待建筑工程管理及施工质量控制的工作。当与建筑工程管理及施工质量控制相关企事业单位对监督管理的强调达到一定的高度,建筑工程管理及施工质量控制的贯彻落实会变的更加顺利。

## 2.2 缺少健全的工程管理制度体系

建筑工程的质量管理和控制中,为全面推进管理工作的进行,工程企业应有完善的质量管理制度体系的约束,但就当下的建筑行业市场来看,很多的工程企业在参与建筑工程项目实施中,并未意识到施工质量管理体系体系的重要作用,也没有在长期的工程经验中形成一套切实可行的质量管理体系体系,导致相关部门和人员在开展质量控制的过程中,缺乏相应的制度约束和指导,整个质量管理相对混乱。实际上,健全科学的管理制度和体系可以对现场施工人员的施工形成起到良好的约束作用,使得施工更为规范,但因为我国建筑市场在长时间的发展下,行业规范性尚且不够,大部分项目多为个体承包,施工团队的专业化不足,没有建立相应的质量管理体系体系,或者部分企业的制度体系不完善且执行不够,都导致现场的质量问题频发<sup>[2]</sup>。

## 2.3 质量管理意识相对薄弱

在建筑项目施工质量管控工作开展期间,管理意识十分关键。通常来说,意识决定了行为,而施工质量管理意识也是决定了管理工作顺利进行的核内容。但是,有些建筑项目中,施工质量管理理念淡薄,管理人员对施工质量管理控的必要性缺乏深入认知,不能第一时间把控建筑项目施工质量管控的重心,导致建筑项目建设质效受到负面影响。另外,因为建筑项目施工质量管控思想淡薄,部分项目在建造期间一般会把减短建设时间置于重要地位,忽略施工质量管理控的功能,且整个工程项目的管理目标不够明确,不能全面控制好建筑工程项目的施工质量,也无法满足当前建筑市场变化对工程建设质量的要求。这些问题都会对建筑工程项目的施工质量管理带来不同程度的影响,也对建筑行业的发展与进步造成了阻碍。

# 3 提高建筑工程施工质量控制的有效策略

## 3.1 建筑工人的严格筛选

严格的建筑工作人员选拔制度,筛选出集高素质和高超专业技能的员工。现在是注重技能培训的新时代,得到一个正式的工作岗位都要经过程程筛查,还要经过实习阶段,才可以晋升成为正式的员工。建筑的企事业单位对员工的要求越来越高,随着建筑市场的开拓,需要的建筑员工也变多,也就需要社会上涌现出大批的建筑人才,来维持供需的平衡。现在有关建筑的高职高专院校对学生的建筑技能的培训的非常专业,有好多实训的场地和设备供学生们的学习。建筑企事业单位选择高素质和高超专业技能的员工,会缓解建筑工程监督管理的难度。当建筑企事业单位的员工都把与建筑工程相关的法律法规谨记在心,在建筑选材时精挑细选符合国家标准建筑材料,在建设建筑物的过程中认真堆砌和粉刷,仔细严谨操作相关仪器设备,建筑物的质量会提高。对建筑工程的各项指标有一个清楚的呈现,给建筑工程监督管理提供便捷,节省大量的时间。

## 3.2 加强工程材料质量的管理,为工程建设奠定坚实的后盾

(1) 现代建筑工程中通常有很多复杂工序,需要投用的建材类型较多、数目庞大,要从材料购置环节加强控制,采购员要做到“货比三家”,选购到性价比较高、质优、符合工程要求的建材,进而使建筑施工质量安全得到保障,协助施工方创造出更多的经济效益<sup>[3]</sup>。

(2) 身为质量管理人员,要加大材料采购、进场过程的把关力度,特别是在进场前规范、严格地对材料进行抽检,保证其各项性能指标能符合工程设计要求,并明令要求有材料的出厂合格证明与使用说明书等。针对质量不过关的材料,严禁进场,及时和供货方联系,力争将其造成的损失降到最低。

(3) 材料被运送到工程施工现场后,质量管理人员还需和工人加强沟通,施工前还要对材料进行二次检测,再次确认其规格大小、质量等符合施工要求,以防检测不严而引起工程质量问题。对于施工剩余的材料,应指派专人及时回收、管理。通过落实以上措施方法,一方面能提高建筑资源的利用效率,另一方面还能发挥环保作用。

## 3.3 建立健全质量管理体系

任何建筑工程的质量管理工作推进中,都应该有完善的质量管理体系支持,工程企业在不断的工程实践中,应结

合建筑工程的结构特点、施工要求,来进行质量管理体系中各个内容的全面调整,在质量管理体系中应该明确规定每个部门、岗位人员的质量管理责任,经由责任细分和落实,保障一切施工作业的高质量安全,使得不同工序之间的衔接性得以提升。此外,在工程质量管理体系中,也应该明确规定每个施工环节的质量标准,并在后续实施中严格执行这一标准,根据制度中的相关规定,对工程现场的不规范行为等加以惩罚,督促整改,保障责任制度和奖惩机制的有效性。

### 3.4 积极转变建筑工程施工质量管理理念

首先,要根据建筑市场的变化和发展趋势,积极转变施工质量管理理念,并引进现代化的管理模式,进一步完善和优化建筑工程施工质量管理内容。同时,要提高管理的科学合理性,加强对建筑工程施工各个环节的动态化管理。其次,在建筑工程施工阶段,要求所有施工人员都能够树立正确的质量管理意识和安全责任意识,严格按照建筑工程施工章程及标准开展施工作业,严格约束自身的工作行为,从根本上防止不合规行为的产生,进而提升建筑项目施工质效,推动建筑项目的顺利开展<sup>[4]</sup>。最后,应当增大对施工质量管控从业者的教培力度,要求管理人员自身的专业能力和综合素质满足施工质量管理需求,学习新型的管理方式,积极积累施工质量管理的相关经验,并充分掌握国家关于建筑工程管理相关的政策及方针内容。强化自身的学习能力,为提升建筑工程施工质量提供坚实的人才力量。

## 4 结束语

近年来,建筑工程施工质量的把控策略成为了建筑行业的规范,但是建筑企业必须要明确,完善这些工作并不是一蹴而就的事情,需要立足于工程的实际进行深化改革,不断加强对建筑工程项目管理各项环节的重视,才能顺利、圆满的完成工程项目。

### 参考文献:

- [1]马全芝.提高建筑工程管理及施工质量控制与实践探索[J].建筑工程,2020,(34):41-45.
- [2]张珊珊.提高建筑工程管理及施工质量控制的途径和措施的研究[J].淮海工学院学报,2020,(8):124-126.
- [3]朱红.建筑工程管理及施工质量控制的有效措施[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术:00244-00244.
- [4]江龙贵.建筑工程管理及施工质量控制的有效措施[J].建筑工程技术与设计,2020,000(036):2141.