

市政工程项目管理施工中的要点

张万山*

西北民航机场建设集团有限责任公司 陕西 咸阳 712000

摘要:随着市政工程项目规模的不断扩大,各方面要求的不断提高,传统的管理模式已无法适应当前市政工程项目管理的需要。而市政工程的组织机构管理、进度控制、质量控制和成本控制,是贯穿于整个项目建设中的综合性质的管理工作,是市政工程建设根本出发点。本文就市政工程项目管理施工中的要点进行了详细的分析。

关键词:市政工程;项目管理;要点分析

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-557X-0210-18>

就市政工程项目来说,其作为所有建筑工程项目中比较特殊的一类,必须引起人们高度的重视和关注,因为市政工程项目直接关系到整个城市的发展和建设问题,所以做好了市政项目的建设也就相当于对城市的发展做出了应有的贡献。而对于市政项目的建设而言,加强管理是必不可少的一个关键举措,也是保障其市政工程项目顺利进行的一个重要手段,而对于市政工程项目来说,其复杂性也就决定着加强相应的管理必须关注到各个方面的内容,充分保障其管理的全面性和有效性,才能够最终确保其市政工程项目的顺利完成,并且能够避免其在后期的使用过程中出现一些故障,尤其是对于一些安全事故的规避来说具备极强的价值和作用。

1 市政工程项目施工管理的特征

(1)工程实施过程非常复杂。市政工程是一个系统性较强的建设过程,涉及面广,影响范围大,因此实施过程也相应复杂得多。比如如何解决施工期间交通通行的有效疏导,如何避免施工噪音对居民生活的影响等环保问题,如何运用新技术在有限的空间里完成困难复杂的难点工程等。

(2)项目施工会受到很多无法确定的因素的影响。工程建设环境的不确定性因素相当多,如场地条件、设备条件、材料供应、天气状况和管理水平等。这些因素不仅对预测工程建设工期有很大影响,同时也影响网络计划的精度。如何处理工程建设中不确定性因素,编制结论可靠的网络图,是建设项目管理者需要考虑的一个重要问题。由于市政工程与其他工程有所不同,需要在城市内实施,所以需要考虑的因素往往会更多,不仅包括一些常会出现的因素,还会被一些社会关系因素所影响^[1]。

(3)工程实施的要求比较严格,而且目的性和政治性强。市政工程不仅直接与城市的面貌和发展息息相关,还会直接影响到人们的正常生活和工作,所以必须有严格的要求,目标较其他工程也要更高,而且政治性也非常强。

2 市政工程项目施工管理存在的问题

2.1 缺乏健全的施工项目管理体制

市政工程建设属于国家公共利益。政府投资建设、管理部门和审批实施单位属于政府机构管理。然而,由于建设项目管理体制不健全,各部门之间的协调和沟通往往存在差距,导致项目管理存在问题,导致建设与实际需求存在差异。

2.2 市政工程施工项目管理不到位

一是在市政工程建设过程中,项目管理人员缺乏责任心,管理松懈,致使施工现场管理一片混杂,建筑材料与垃圾混在一起,可重复利用的资源与垃圾一起被清理,造成资源浪费。二是在市政工程现场施工时,对于现场施工的安全管理意识薄弱,并未深入施工现场进行详细考察,在未获得有效的安全防范措施的同时对施工现场进行指挥,往往会给施工现场埋下极大地安全隐患^[2]。三是对现场施工人员要求不高,导致施工过程中临时工较多。这些工人往往缺乏专业知识,没有进行完整的操作技术和安全施工培训。一旦发生事故,将直接影响施工进度,并造成巨大的舆论压力。

*通讯作者:张万山,1993年3月,汉,男,陕西旬阳,西北民航机场建设集团有限责任公司,施工管理,助理工程师,专科,研究方向:机场、市政。

2.3 监理、监管的力度不够

在开展市政工程项目施工管理的过程中,实施监理、监管工作,是为了能够更加有效、更加全面的保证工作的顺利开展。然而如果监理、监管的力度不够到位,不仅仅难以实现预期的目标,更会阻碍市政工程正常的施工管理工作。而造成监理、监管力度不到位的原因主要是监理、监管人员知识、能力不够、工作意识与责任意识不强等等,从而使得工作流于形式。

3 市政工程项目施工管理的要点

3.1 构建完善的管理制度

科学的管理制度可以为市政施工管理工作提供指导,同时帮助所有工作人员正确认识自己的工作和责任。为了提高市政工程管理水平,应为每道工作环节设置专职人员负责,在其监督和指导下完成作业。随着社会时代的不断进步,市政工程行业也在不断发展,传统的施工管理制度显然不再适应当前的市政工程,施工企业应该结合当前实际情况,汲取传统施工管理制度的精华,适当调整和完善,提高管理制度的全面性和有效性。比如,针对人员管理、材料管理、设备管理、环境管理、现场管理等做出明确的规定,为更好地落实各项管理工作打好基础。在制定和落实工程管理制度过程中,鼓励施工人员也参与进来,根据日常施工中出现问题提出可行建议,保证项目管理制度的可操作性。完成管理制度的制定后,必须将其应用到实际工作中,只有在具体的实践中才能发现制度的不足,然后加以调整和完善。针对制定和完善管理制度中表现较主动和积极的工作人员,可给予适当的精神或物质奖励,让工作人员正确认识项目管理工作,从而提高其参与项目管理工作的积极性,为提高项目管理质量和效率打好坚实的基础。

3.2 加强质量控制

质量不仅仅关系到施工企业、单位的形象、声誉,更关系到市政工程的开展是不是具有意义,正是因为这样,必须严格的做好对质量的控制。具体的实施措施包括了以下几点:第一,控制好施工原材料的质量,例如购买时的质量、使用时的质量等等,以确保施工材料的质量符合工程的需求;第二,加强对施工质量的监督管理工作,一旦发现任何的质量问题,必须严厉的斥责、究其责任,并且及时的整改;第三,提高全体工作人员的质量意识,以确保能够从根本上提高市政工程的质量。在项目施工中,影响工程质量的环境因素很多,有工程技术环境,如工程地质、水文、气象等;工程管理环境,如质量保证体系、质量管理制度;劳动环境,如劳动组合、作业场所、工作面等。因此,根据工程项目的特点和具体条件,应对影响质量的环境因素,采取有效的措施严加控制,尤其是施工现场,应建立文明施工和文明生产的环境,保持材料工件堆放有序,道路畅通,为确保质量和安全创造良好的条件。

3.3 对施工过程的全面控制

首先,所有施工现场为保证合理使用场地,现场交通道路和排水系统畅通以及文明施工,都应以施工组织设计所确定的施工总平面规划为依据,经常的进行施工总平面图管理工作;其次,在计划管理的基础上,围绕施工组织设计和其他经济技术文件,进行准确、及时果断的施工调度工作。施工调度工作是及时解决矛盾、保证正常施工的必要手段,是贯彻企业相关决策人意图的桥梁;最后,施工过程中必须进行对质量、进度、安全、节约等方面的检查。

3.4 严格管控施工进度

根据建设工程施工合同示范文本及FIDIC条款中关于工程进度、工期管理的相关规定,在市政工程的施工进度管理中应尽量采用先进的网络计划技术,以实现对于施工进度的严格管控。另外,要结合市政工程的性质与特点,制定严格的施工进度管理制度与决策机制,明确工程参与各方的职责,项目管理部应做好组织、协调工作,对于多专业、多单位交叉施工中可能出现的矛盾或问题应制定相应的防范与处理措施,从而在保证工程总体建设目标的基础上,加快施工进度。

3.5 成本管理

市政工程施工成本必然也应该作为一个要点来把握,并且这种成本的管理还是所有建设单位都极为关心的一个话题,其直接关系到建设单位和施工单位的获利状况,理应得到全面有效的关注和管理。对于这种成本的管理来说,最为重要的管理措施就是严格按照相对应的成本流程进行详细全面的控制,比如第一步应该做好相应的成本预算工作,这是保障其成本控制效果的一个重要前提条件,尤其是对于市政工程项目而言更是如此,预算的好坏直接影响到后期的成本控制效果;第二步应该针对其具体的成本支出履行状况进行详细全面的监控,保障其成本支出的准确

性,避免出现无端支出影响市政工程项目成本管理;第三步则应该针对最终的市政工程项目做好相应的结算审查工作,尤其是要重点针对其索赔过程进行全面关注,力求尽可能的减少经济损失^[3]。

3.6 做好施工项目安全管理

必须本着安全管理的原则,即坚持安全与施工同步,安全优于施工,安全与施工相结合,安全起着促进施工发展和保证施工效率的作用。坚持“四全”动态的管理,保证工作安全是所有与施工相关人共同的事情,而不是少数人与安全相关机构的事,如果没有全员的参与,那么安全与施工是不会有有效结合的,安全管理体制也不会健全。

4 结束语

总之,市政工程和城市发展及人们生活需要有直接关系的,人们对市政工程项目的质量也愈加的重视,所以,市政工程部门必须真正的认识到做好市政工程项目施工管理的重要性,保证市政工程项目的质量,提供更加出色的社会公共服务。

参考文献:

- [1]刘义涛.市政工程项目管理的工作方法探讨[J].装饰装修天地,2016,(13):15.
- [2]费小波.探讨市政工程施工现场的管理难点及策略[J].建材与装饰,2019,(23):186-187.
- [3]张海双.浅谈市政工程项目管理的现状及解决措施[J].中国建筑金属结构,2013,(20).