

# 土建工程现场安全施工管理措施探讨

郑川江\*

北京市政路桥管理养护集团有限公司交通设施工程处, 北京 101500

**摘要:** 建筑行业是当前推动我国现代化建设和发展的重要行业, 所以近几年来我国建筑工程项目也在不断增加, 工程项目的规模不断扩大。在建筑行业中, 土建工程是其中比较重要的工程项目, 会影响到工程项目的施工质量和使用安全, 所以对土建工程进行施工管理是十分必要的。现场安全施工管理是工程施工管理工作的重要环节, 该工作主要是对工程的施工现场安全问题进行防范, 保证施工过程的安全性, 保障施工人员的生命财产安全。所以本人就对土建工程的现场安全施工管理问题进行分析, 探讨有效管理措施, 保证工程的施工安全。

**关键词:** 土建工程; 现场安全施工管理; 问题; 措施

## 一、前言

在我国建筑领域中, 土建工程是其中比较重要的工程项目, 土建工程对于建筑工程项目的施工质量的影响是极大的, 尤其是对于一些大型建筑工程项目, 土建工程的施工质量和施工安全尤为重要, 所以, 对其开展施工管理是不可避免的。在土建工程的施工管理中, 现场安全施工管理是其中比较重要的环节, 因为土建工程的施工项目比较多, 施工安全的影响因素也比较多, 现场安全施工管理的开展能够有效防范安全风险, 能够有效防止安全事故的发生, 是保证土建工程施工安全的重要举措, 对于土建工程的顺利施工和保护施工人员生命财产安全都有着积极意义。因此在现代土建工程的施工管理工作中, 施工方需要加强现场安全施工管理。

## 二、土建工程现场安全施工管理的原则

### (一) 经济效益

土建工程的现场安全施工管理工作, 对于土建工程项目施工的影响是极为突出的, 该工作的开展会直接影响到工程项目的施工质量和顺利施工, 最终会影响到整个工程项目的经济效益。所以, 在土建工程的现场安全施工管理工作中, 施工人员必须要遵循经济效益的原则, 也就是要保证现场安全, 施工管理工作能够最大程度维护施工企业的经济效益, 要在合理范围内实现经济效益最大化。当前我国正在落实社会主义市场经济体制, 经济效益是施工企业的重要目标, 所以在开展现场安全施工管理工作时, 相关工作人员也需要考虑到企业的经济效益。加强对相关材料和设备的控制, 做好风险防范, 防止不必要的成本浪费和工期延误, 这是维护施工企业经济效益的有效措施<sup>[1]</sup>。

### (二) 科学合理

科学合理是现代土建工程现场安全施工管理的一个重要原则, 任何施工管理工作的开展都需要遵循该原则。土建工程的施工会受到各方因素的影响, 包括施工场地的自然条件、社会经济条件以及施工单位自身的资质等, 这些都会给土建工程的施工管理工作开展产生很大的影响。因此, 在土建工程的现场安全施工管理中, 相关工作人员需要基于科学合理的原则, 尊重自然规律, 要使该工作与工程项目的施工条件以及当地的自然社会环境相适应, 具体工作的开展必须要做到科学合理, 保证其可行性和有效性<sup>[2]</sup>。

### (三) 标准化规范化

土建工程的现场安全施工管理工作会受到诸多因素的影响, 所以标准化和规范化就成为了该工作的重要原则。在该原则下, 相关工作人员开展安全管理工作时, 必须要对相关要素进行规范, 具体的工作必须要按照逻辑顺序进行, 要与相关生产要素相协调, 保证各项工作的科学和准确。

## 三、土建工程现场安全施工管理存在的问题

### (一) 安全管理制度不完善

在土建工程的现场安全施工管理工作中管理制度对于该工作的开展具有重要引导作用, 完善的安全管理制度是该工作顺利开展和有效落实的重要保障, 但是在实际工作中可以发现很多施工单位的现场安全, 施工管理制度并不完善, 相关管理体系也不完善, 这会直接影响到安全管理工作的有效开展。很多施工单位对于土建工程现场安全施工管

\*通讯作者: 郑川江, 1980年5月, 男, 汉, 北京人, 现任北京市政路桥管理养护集团有限公司交通设施工程处经理助理, 工程师, 本科。研究方向: 土建施工。

理的认识并不科学,没有正确认识其相关影响因素,也没有认识到其对于土建工程施工质量的影响,没有认识到其与其他管理工作之间的关系,管理制度中往往更加重视成本管理和质量管理,对安全管理的重视程度普遍不足,自然的相关管理制度也就不完善,大部分管理制度只是流于形式,对于具体的管理要求以及相关人员的职责等并没有进行详细的说明。在这种情况下,土建工程现场施工管理工作在开展中就经常会出现各种混乱,难以解决实际问题,相关人员的工作效率也比较低<sup>[3]</sup>。

#### (二) 现场安全管理监督存在缺陷

安全管理作为土建工程施工管理的重要内容,对于工程项目施工质量和工作人员生命财产安全的影响是极大的,所以土建工程现场安全施工管理工作的开展,也必须由相关人员或机构进行监督,但是当前监督工作并不到位。首先是很多土建工程施工部门对于安全管理监督工作不够重视,并没有设置相应的监督部门,也没有聘请专业的机构参与监督,相关制度比较随意,相关的工作标准也比较模糊,大部分人员都无法依据其准确开展工作。另外,施工监管部门工作人员的素质问题也是比较严重的问题,大部分的工作人员并不具备专业的工作能力,对于安全管理的重视程度不足,工作过程敷衍,责任心不足,这些问题的存在也会影响到安全管理监督的正常开展。

#### (三) 技术交底不够重视

在土建工程的现场安全施工管理工作中,技术因素也是其中比较重要的影响因素,因为随着科技的不断发展,土建工程施工技术也愈发丰富,而施工技术的应用对于其施工质量和施工安全的影响也在进一步加大,如果施工技术应用不合理或应用不规范,就很容易引发施工安全问题,所以在开展施工管理工作时必须要进行技术交底。但是我国很多施工单位却没有重视技术交底,大部分的工作人员对于安全技术交底的重视程度不足,没有认识到其对于工程施工安全的重要性,该工作过程也仅仅留于表面,没有对其进行进一步的研究,技术交底过程不规范,作用得不到发挥<sup>[4]</sup>。

#### (四) 施工人员安全意识不足

在土建工程的现场安全施工管理工作中,施工人员的安全意识对于工程项目施工安全的影响是毋庸置疑的,如果施工人员的安全意识到位,能够严格遵循安全管理的相关规范,就可以有效防范相关安全问题的发生。可是土建工程施工单位的施工人员,其安全意识大多不到位,施工人员没有认识到施工安全管理的重要性,在正式施工之前,也没有做好相关的安全防范工作,没有严格遵循相关标准和要求进行施工,施工过程中的安全风险比较多,这些都容易引发施工安全问题<sup>[5]</sup>。

### 四、土建工程现场安全施工管理的措施

#### (一) 构建完善的现场安全施工管理体系

在土建工程的现场安全施工管理工作中,施工方想要保证该工作的顺利开展,首先就要构建一个完善的现场安全施工管理体系,完善相关管理制度,为现场安全施工管理工作的开展进行引导,以保证其顺利进行,利用科学的管理体系使安全管理工作有据可依。土建工程的现场安全施工管理工作内容比较繁杂,所以,其管理体系也涵盖了很多方面。

1. 施工单位首先要做好施工环境的勘察和管理,需要对施工场地的自然社会环境等因素进行调查研究,结合工程项目的施工要求,分析施工中可能会出现的安全问题,提前进行防范和处理,重点进行环境安全监测。

2. 施工企业需要设置一个比较专业的安全施工管理部门,配置专业的人员,对施工过程和相关要素进行准确的评估,对其影响要素进行重点分析,帮助施工企业制定一套科学的施工风险防范预案。

3. 完善的管理体系还应该包括工作人员激励机制,所以,相关施工单位需要将施工安全管理的相关标准也纳入工作人员的奖惩机制中,将其同工作人员的福利待遇等进行挂钩,如果表现突出可以对其进行嘉奖,而如果在该过程中出现安全问题,则需要进行惩处<sup>[6]</sup>。

#### (二) 强化现场安全施工管理监督

土建工程的现场安全施工管理工作,主要针对的是施工现场的安全管理,对施工现场的相关操作进行控制,该过程中必须要有相关的监督人员和监督机构来参与,这样才可以保证其科学性和有效性。

1. 土建工程的施工单位要设置一个科学的管理部门,或者聘请专业人员或外来机构来参与监督,总之,就是构建起一支专业化的现场安全施工管理监督团队,通过制度等方面的完善,使每个工作人员都能够明确自身的岗位职责和工作内容,使其在岗位上各司其职。

2. 施工单位需要改变原本的监督管理模式和方法,需要根据土建工程现场的施工情况以及安全影响因素,制定一套科学的施工现场安全管理监督方案,实现对施工安全管理的全方面监督。

3. 施工单位需要构建施工现场安全管理监控体系,需要做好对施工现场的监控,对施工人员的操作和设备应用等

进行全方位的监控，及时解决各种问题，防止安全事故的发生。

(三) 加强施工技术管理

在土建工程的施工中，其施工安全很大程度上也会受到施工技术的影响，比如施工技术的应用合理性以及施工技术操作的规范性等，所以想要开展土建工程，现场施工安全管理工作，就需要加强对施工技术的管理，需要提高施工技术水平，做好技术交底工作。在施工之前，施工方需要根据土建工程的具体施工情况，选择科学的施工技术，做好技术交底，使所有施工人员都了解施工技术的规范和操作要求。另外，为了保证施工技术的规范化应用，施工单位还需要对施工人员进行相关的技术培训，使其掌握施工技术的操作要点和规范，由专业人员对其进行指导，提高施工人员的技术水平，使其在现场施工中也能够做到规范施工<sup>[7]</sup>。

(四) 构建安全风险评估机制

在土建工程的现场安全施工管理工作中，安全风险评估机制的构建是十分必要的，该机制的主要作用就是对土建工程的施工安全风险以及相关因素进行评估，然后，以此为依据降低其风险概率，从而达到降低风险，减少损失的目的，尽量防止安全事故的发生。所以，在我国土建工程的现场安全施工管理工作中，施工方需要构建一套完善的安全风险评估机制，如图1所示，对风险管理工作有科学的认识，明确风险管理流程。根据土建工程的施工要求，分析其施工流程以及相关的风险影响因素，对施工过程中可能出现的风险进行有效的评估和预测，进而制定科学的风险预控方案。这样在后期，施工人员就可以有效规避风险，防止安全事故的发生<sup>[8]</sup>。

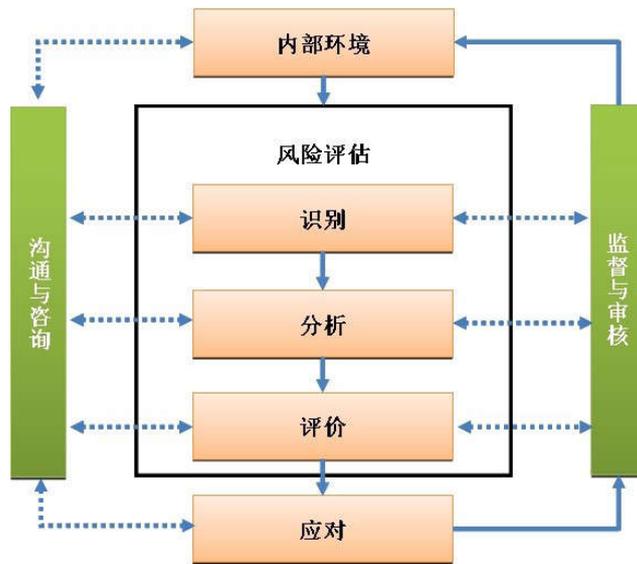


图1 风险管理流程

(五) 加强设备安全管理

施工设备对于土建工程施工，安全管理工作的开展也有着一定程度的影响，如果施工设备的管理不到位，出现了设备故障或性能问题，那么，整个工程项目的施工质量和施工安全都会受到影响。随着科技和经济的不断发展，现代土建工程施工中所应用的施工设备已经越来越多，市场上相关设备在质量和性能上也参差不齐，如果使用高质量且合格的设备，就可以保证工程项目的施工安全和施工质量，防止安全事故的发生。土建工程施工中所使用到的施工设备比较多，其中，包括了塔吊和高空设备等，操作起来危险性比较高的设备，这种设备在应用的过程中就很容易引发安全事故，因此施工单位需要对其进行安全管理，保证设备的使用安全。

(六) 提高工作人员的安全意识

工作人员的安全意识，对于土建工程现场安全施工管理工作的开展会产生直接影响，所以想要保证该工作的有效落实，就必须要提高相关工作人员的安全意识，使所有的工作人员都能够认识到安全管理的重要性，在施工时能够对具体的施工操作进行有效规范，以防止安全事故的发生。

五、结语

综合上文内容可以得知，在我国的土建工程施工管理工作中，现场施工管理是十分必要的，尤其是其中的安全施工管理工作，对于土建工程的顺利施工和维护施工人员的生命财产安全都有着十分重要的意义。土建工程的现场安全施工管理工作，必须要遵循经济效益原则、科学合理原则以及标准化规范化原则，在实际开展的过程中，往往存在着

各种各样的问题，比如制度体系上的不完善、管理监督不到位以及工作人员安全意识不足等。针对这些问题，施工方需要加强对土建工程现场安全施工管理工作的重视，构建起完善的管理体系，加强对现场安全施工管理的监督，构建安全风险评估机制，控制安全影响因素，提高工作人员的安全意识。

**参考文献：**

- [1]曾长江.浅谈土建工程施工现场管理模式的优化策略和改进措施[J].绿色环保建材, 2019(11):125+127.
- [2]王晓海.土建工程现场安全施工管理措施研究[J].居业, 2019(11):180+182.
- [3]黄彬.新时期背景下土建工程现场施工中的管理措施与优化分析[J].工程技术研究, 2019,4(19):154-155.
- [4]胡萃鑫.土建工程现场安全施工管理措施研究[J].建材与装饰, 2019(24):162-163.
- [5]李超.新时期背景下土建工程现场施工中的管理措施与优化分析[J].居舍, 2019(22):146.
- [6]赵培灏.论土建工程施工现场管理中的问题及其优化措施[J].建材与装饰, 2019(20):130-131.
- [7]颜祥.土建工程现场安全施工管理措施研究[J].地产, 2019(11):100+165.
- [8]陈明锋.新时期背景下土建工程现场施工中的管理措施与优化分析[J].绿色环保建材, 2019(04):153+155.