全过程工程造价在建筑经济管理中的应用探析

付芳琴*
大华（集团）有限公司　上海　200442

摘　要：建筑经济管理属于建筑工程管理工作中的一项重要内容。在实践过程中，为了有效的提高建筑管理水平，让其具有更高的工作效率，就要在现实条件的基础上，进行全过程工程造价管理模式的应用，能够有效杜绝资源浪费的现象发生，有助于节约项目成本，推动整个建筑行业朝可持续的方向发展。

关键词：全过程；工程造价；建筑经济管理

DOI：https://doi.org/10.37155/2717-557X-0210-21

1 全过程造价管理的基础概念

全过程造价管理主要针对建筑流程的前期设计与决策阶段、施工建设阶段、竣工结算阶段等部分进行深入造价管控，显著降低出现偏离原有造价问题的概率。通过采用这一形式进行造价管理，有利于相关人员及时解决问题，降低工程项目的风险级别，达到理想的建设目标。同时，全过程造价管理可以通过深入管控的形式，修正存在的偏离情况，保证施工资源能够达到正常分配的目标。因此，全过程造价管理属于新时代工程控制的必备手段之一[1]。

2 全过程工程造价在现代建筑经济控制中的重要性

2.1 保障预算评估的精准性

在现代建筑经济管理的过程中，如果要进行全过程工程造价控制，就需要对工程的实际情况进行研究和分析，主要是对工程施工过程中各个环节和各个阶段的资金使用情况要有全面的了解，进而确保全过程工程造价控制工作能够顺利地进行。当前在我国的建筑行业中，建筑工程的总投资主要包括工程流动资金以及工程固定资金两个部分，在工程投资决策阶段，相关的项目人员会针对工程的情况进行投资，以保证工程在后期能够顺利开展，在建设工程时，需要考虑的因素比较多，如市场的变动、施工计划的变动等，需要相关人员高度重视。

2.2 实现工程成本控制的有效性

全过程工程造价控制工作有利于对建筑工程的建设成本进行管理，确保整个建设过程中能够科学合理地运用成本资金，推动建筑行业朝着现代化方向发展。在当前建筑工程中，建筑成本主要包括人力成本、材料成本和施工成本，这些成本围绕着整个工程，且涉及整个工程的各个阶段和环节，要想全面地控制成本，需要对整个工程的方方面面进行一个有效的把控。因为人力成本、材料成本、工程成本具有动态性，在进行管理的过程中，要根据实际情况进行管理，尽最大可能减少资金的投入，在确保建筑质量的前提下，使建筑企业获得更多的经济效益[2]。

2.3 降低现代建筑经济管理的风险

全过程工程造价管理，有利于管理项目的成本和造价，确保各环节的顺利实施，降低不必要的资金风险，确保项目获得更多的经济效益。在整个造价管理过程中，员工首先要对整个施工预算方案进行分析评估，以确保预算工作的准确性和科学性。合理分配预算资金，避免实际建设项目资金链断裂，影响建设进度，增加建设投资。在项目开工时，必须全面配置公司的财力、物力和人力资源以及项目所需资源，才能顺利开工。同时，为保证施工进度，应核算施工成本，专人监督施工资源的使用，确保资金的使用科学合理。同时，有必要将公司资金与实际使用的资金进行比较，以最大限度地提高公司的经济效益，尤其是在随后的结算周期中，要最大限度地确保实际资金的使用没有超过工资的预算[3]。

***通讯作者：**付芳琴，1980年08月，汉族，女，江西抚州临川，大华（集团）有限公司，部门副经理，中级工程师，本科，研究方向：工程造价。

3 在现代化建筑经济管理当中全过程工程造价存在的主要问题

3.1 决策缺乏科学性

现阶段，有一部分建筑企业在做决策时并未针对建筑项目的具体情况进行全方位考量，因此，制定出的决策方案不具科学合理性，在项目施工过程中会对全过程工程造价控制管理工作的开展造成严重影响。在我国建筑工程中，决策环节在工程建设中占据重要地位，直接影响整个工程项目的后期设计以及验收。但是由于设计人员并未掌握工程造价方面的专业知识，一般情况下，在做工程造价时，考虑不够全面，极易出现错误，为了避免造成严重损失，需对工作人员加强培训。

3.2 策划缺乏明确目标

在策划工程项目时，对工程造价的主要目标并未明确，而是让建筑设计单位直接完成工程造价这项工作，但是设计单位并没有在设计过程中考虑工程造价，从而导致整个建筑项目建设过程中工程造价方面的精准度降低，并对项目后期的工程造价控制产生严重影响[4]。

3.3 监督缺乏力度

我国大部分建筑企业开展工程项目时，在建设项目施工监督以及管理方面会投入大量的人力、物力以及财力等。部分建筑企业的领导层并不重视全过程工程造价这项工作，导致部分建筑企业内部的管理人员对这项工作并未投入过多精力，且在管理控制方面的力度存在严重不足。基于此，在建筑工程项目中实施工程造价这项工作时实际管控效果会大幅度降低。除此之外，由于长期缺乏行之有效的建筑监督机制，在工程项目施工过程当中极易出现现场施工和预期计划偏离实际的情况，若工期受到延误，会导致建筑费用大幅度增加[5]。

4 全过程造价管理的实践应用

4.1 投资决策阶段

在工程项目建设过程中，首先就要做好项目投资决策工作，而且投资决策对于全过程的工程造价管理来说，也处于首要地位。尽管投资决策阶段并不是主要的成本支出阶段，但是却对于整个工程项目的经济效益的实现，产生了重大的影响。在开展工程项目施工建设时，项目负责人只有进行高度科学化、合理化的决策的制定，才能够进一步通过决策，让其在项目建设中发挥更加明显的作用，有效的降低投资风险的发生继续，防止企业会发生较为严重的经济损失。通过长期的实践经验得出，对于工程的造价管控方面的工作，其在投资决策这一时期进行有效实施，要能够在获取审批建议书以后，按照国家的规定和要求，并且在行业的发展规律以及发展计划的基础之上，对项目开展进一步研究，分析其可行性，并且能够在经济、施工条件、技术、合同等多视角之下，对于工程项目投资决策项目所能实现预期的经济收益、社会效益等，进行判断和考量，并且能够充分考虑与其相接近的施工条件、合同、策略等等[1]。另外，管理人员还要通过工程造价，能够有效地预测和分析在项目进展过程中，可能会存在的风险要素，在实际情况充分考量的基础之上，进行高度真实、精确的相关数据的获取，这也为科学合理的投资决策的制定，提供了有力的支持和依据。

4.2 工程设计阶段

建筑施工建设要高效、平稳进行，在项目可行性研究论证后，主要就要依靠工程设计。工程设计能够引导全过程造价管理工作的进行，并且与施工工艺和技术具有十分密切的关系。在进行工程设计阶段的造价管理工作时，相关的管理人员要能够在招标计划的基础上，严格开展招标工作，能够在尽可能的的空间之内，扩大招标范围，并且要有效的拓宽渠道，进行设计单位的合理化选择，充分考虑设计方案中的设备、材料、技术等方面内容，能够对于设计方案实现进一步完善和调整，不断提高施工效率，保障施工质量。同时还要通过限额设计法，以相似的工程项目为参考，能够在估算结果的基础之上，有效的分析各个指标所产生的消耗[2]。不断地让造价管控效果，提升到一个更高的水平，同时还要加大对于合同的管理力度，让合同款项更具备经济性，能够以科学的手段，进行设计内容的变动。

4.3 工程施工阶段

工程施工阶段是工程项目形成实体的阶段，因此对于成本消耗来说，是一个非常重要的环节，而且具有较为宽泛的管理范围，受到多种因素的影响。在进行造价滚利工作的施工阶段，要进一步将造价管理的内容进行细化，通过分级管控的方法，根据规定的管理流程，让结果能够处于一个可控的范围。另外，管理人员还要能够在规章制度的基础

之上，严格开展监管工作，对于责任进行合理的划分，并且能够做到责任的有效落实，便于后期的追责工作。另外，还要关注工程造价的成本控制，督促负责人进行月度计划和审核内容的制作和提交，对于项目投资的额度，进行合理的控制[3]。另外，管控人员要发挥好对于原料进货途径的管控作用，保证能够按照合同上的规定和要求，督促材料供应商进行责任和义务的履行。如果要更改原有计划的施工材料，则应该提前与施工方面的相关人员，以及材料供应商进行有效沟通，让其能够明确好更改以后的方案，并且能够仔细的对于材料来源以及质量，进行检查和检测，杜绝虚报现象的发生。

4.4 竣工结算阶段

竣工结算是在全过程工程造价中的最后项目，主要工作就是审核工程量，让签证内容符合实际的工程情况，以免预算和实际开销之间具有较大的差距。所以，建筑企业要能够确定好签证制度，把其当做一个计量标准，对于审核项目单价加大重视力度，对其进行重点分析，同时还要不断深化审核工作的进行，推动结算管理工作的有效落实[4]。

5 结束语

综上所述，全过程造价管理在建筑工程中具有良好的应用价值。因此，需要采取有效的措施，进一步提高整体管控效果，降低风险级别，为后续的工程建设提供良好的基础。同时，还需要注重项目本身的相关条件，避免出现造价管理问题，达到最佳管控目标。

参考文献：

[1]黄慧慧,孔锁花.全过程造价管理在建筑工程管理中的应用价值研究[J].建材发展导向:下,2017,(3).

[2]周亚敏.全过程造价管理在建设工程项目中的应用研究[J].商品与质量,2016,(25):307.

[3]冯书明.全过程造价管理在建设工程项目中的应用研究[J].城市建设理论研究(电子版),2016.

[4]于新华.全过程工程造价在现代建筑经济管理中的重要性研究[J].财经界,2020,(18):96-99.

[5]王一復.全过程工程造价在现代建筑经济管理中的重要性[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2020,(06):22-23.