

建筑工程造价超预算的原因与控制措施探讨

曹志坚

西藏航空有限公司(成都藏投实业有限公司) 西藏 拉萨 610000

摘要: 建筑工程造价超预算是项目管理中经常面临的问题,它直接影响到工程的经济效益和投资回报。本文旨在探讨建筑工程造价超预算的主要原因,并提出相应的控制措施,以期为建筑行业的成本控制提供一些有益的参考。

关键词: 建筑工程; 造价超预算; 原因; 控制措施

引言

建筑工程造价超预算不仅会增加投资方的经济负担,还可能影响工程的进度和质量。因此,分析超预算的成因并采取有效的控制措施显得尤为重要。本文将从多个维度对这一问题进行深入剖析,并提出具体的控制策略。

1 建筑工程造价超预算的主要原因

1.1 市场价格波动

建筑工程造价超预算,其中一个显著的原因是市场价格波动。在建筑工程实施过程中,建筑材料和劳动力成本占据重要比重,而这些成本的价格往往受市场供需、原材料价格、国际经济形势等多重因素影响,呈现出不稳定性。近年来,特别是钢材、水泥等主要建材价格经历了较大幅度的波动,这无疑加大了建筑工程造价超预算的难度。这种价格波动使得工程成本难以准确预测,即使进行了详细的预算规划,也可能因为市场变化而导致实际成本超出预期。

1.2 设计变更频繁

建筑工程造价超预算的另一个不可忽视的主要原因是设计变更频繁。在工程设计阶段,由于业主需求变化、设计错误或优化考虑等多种因素,设计方案往往需要进行反复修改和调整。这些变更不仅涉及建筑的结构、布局、功能等方面,还可能影响到施工进度和成本预算。每一次设计变更都可能带来连锁反应,导致施工阶段的成本增加。例如,修改设计方案可能需要重新采购材料、调整施工工艺、增加人工投入等,这些都会使得原有的造价预算失效。频繁的设计变更不仅加大了成本控制的难度,还可能影响工程的整体进度和质量。

1.3 预算编制不合理

建筑工程造价超预算的一个重要原因是预算编制不合理。预算编制是工程造价控制的基础,其准确性和完整性对于后续的成本控制至关重要。然而,在实际操作中,由于估算方法不科学、数据不准确或遗漏重要成本

项等问题,预算编制往往存在较大的偏差^[1]。这种偏差不仅会导致实际造价超出预算范围,还可能影响工程的进度和质量。此外,由于建筑工程涉及的专业领域较多,预算编制人员可能难以全面掌握所有相关信息,从而导致重要成本项的遗漏。

1.4 施工管理不善

建筑工程造价超预算的又一深层次原因是施工管理不善。在施工过程中,若缺乏有效的管理和监控,往往会导致资源浪费、效率低下以及质量不达标等问题。这些看似细微的环节实际上都会直接或间接地增加工程成本。例如,材料使用不当或过度消耗,不仅会增加采购成本,还可能因重新购置而耽误工期;施工人员操作不规范,不仅影响工程质量,还可能引发安全事故,进而产生额外的费用。此外,如果施工进度控制不当,导致工程延期,也会相应增加人工、机械等成本。

2 建筑工程造价超预算的控制措施

2.1 加强市场调研和预测

在项目启动前,进行充分的市场调研是确保预算准确性和成本控制的基础。通过对主要建材和劳动力市场的深入调查,可以了解当前的价格水平、供需状况以及未来价格走势,为预算编制提供有力的数据支持。市场调研不仅包括对建材和劳动力价格的了解,还需要关注相关政策、法规的变化以及国际经济形势的影响。这些因素都可能对市场价格产生波动,从而影响工程造价。因此,在预算编制过程中,必须充分考虑这些因素,并留出一定的价格波动风险空间,以应对潜在的成本增加。为了加强市场调研和预测的准确性,可以采取多种手段。首先,可以建立专业的市场调研团队,负责收集、整理和分析市场信息。其次,可以利用现代信息技术手段,如大数据分析、云计算等,对市场数据进行深入挖掘和预测。此外,还可以与供应商、承包商等合作伙伴建立良好的沟通机制,及时了解市场动态和价格变化。在预算编制中留出价格波动风险空间是控制造价超

预算的重要手段。通过预留一定的预算余地，可以应对市场价格波动带来的风险，确保实际成本不会超出预算范围。同时，这也要求预算编制人员具备较高的专业素养和市场敏感度，能够准确判断市场走势并合理估算成本。加强市场调研和预测是建筑工程造价超预算控制的关键措施之一。通过深入了解市场和留出价格波动风险空间，可以提高预算的准确性和可控性，有效避免造价超预算情况的发生。

2.2 严格控制设计变更

建筑工程造价超预算的控制措施中，严格控制设计变更是一项至关重要的策略。设计阶段作为整个工程建设的蓝图，其决策和规划对后续施工及成本投入具有深远的影响。因此，在设计阶段，必须充分考虑施工的可能性和成本影响，通过科学合理的设计来降低后期变更的频率和幅度。为了达到这一目标，设计团队应与施工团队紧密合作，共同研究施工方案和工艺流程，确保设计方案符合实际施工条件。同时，设计团队还应充分考虑材料选择、设备配置等因素对成本的影响，避免设计过于理想化或超出预算范围。然而，即使在设计阶段进行了充分的考虑和规划，施工阶段仍可能出现一些不可避免的设计变更。对于这些变更，必须建立严格的审批流程，确保每一项变更都经过认真的评估和审核。审批流程应包括变更申请、方案评审、成本估算等环节，确保变更的合理性和经济性。在评估变更对造价的影响时，应综合考虑材料成本、人工成本、时间成本等多个因素^[2]。对于重大变更，还应进行详细的成本效益分析，以确保变更后的方案仍然符合工程的经济性要求。通过严格控制设计变更，不仅可以减少施工阶段的成本投入，还可以避免因变更导致的工期延误和质量问题。因此，在建筑工程造价超预算的控制中，必须高度重视设计变更的管理和控制，确保工程的顺利进行和成本的有效控制。

2.3 提高预算编制质量

预算编制作为整个工程造价控制的起点，其质量直接关系到后续成本控制的准确性和有效性。因此，采用科学的估算方法和准确的数据进行预算编制至关重要。为了提高预算编制质量，首先需要选择合适的估算方法。不同的工程项目具有不同的特点和要求，应根据实际情况选择最适合的估算方法，如类比估算、参数估算、三点估算等。这些方法各有优劣，可以相互补充，从而提高估算的准确性和可靠性。其次，要确保预算编制数据的准确性。预算编制涉及大量的数据和信息，包括建材价格、人工费用、机械设备费用等。这些数据必

须来源于可靠的渠道，且经过严格的核实和验证，以确保其真实性和准确性。同时，还需要及时更新数据，以反映市场变化和工程实际情况。除了采用科学的估算方法和准确的数据外，加强预算审核也是提高预算编制质量的重要手段。预算审核应对预算进行全面、细致的检查和审查，确保预算的完整性和合理性。在审核过程中，应重点关注可能存在的漏项、重项、错项等问题，并及时进行修正和调整。同时，还需要对预算与实际施工情况进行对比分析，找出可能存在的偏差和原因，以便及时采取措施进行纠正。提高预算编制质量是建筑工程造价超预算控制的关键措施之一。通过采用科学的估算方法、准确的数据和加强预算审核，可以确保预算的准确性和合理性，为后续的成本控制提供有力保障。

2.4 加强施工管理和成本控制

施工管理和成本控制相辅相成，只有两者紧密结合，才能确保工程造价不超预算。首先，建立有效的施工管理体系至关重要。这一体系应包括明确的岗位职责、科学的工作流程以及严格的监督考核机制。通过明确每个人的职责和权限，可以避免工作推诿和扯皮现象，提高工作效率。同时，科学的工作流程有助于规范施工操作，减少浪费和不必要的成本支出。监督考核机制则能确保施工质量和进度符合要求，避免因质量问题或进度延误导致的成本增加。其次，实施动态成本控制是控制造价超预算的关键。动态成本控制强调实时监控成本偏差，一旦发现实际成本与预算出现偏差，立即采取相应措施进行调整。这种控制方法能够及时发现问题并解决问题，防止成本偏差逐渐累积导致造价超预算。为了实现动态成本控制，需要建立完善的成本信息收集和分析系统，确保能够准确、及时地获取成本数据，并对数据进行深入分析和挖掘，为决策提供有力支持。在施工管理和成本控制过程中，还应注重与各方利益相关者的沟通与协作。通过与供应商、承包商等合作伙伴建立良好的合作关系，可以争取到更优惠的价格和更好的服务，从而降低工程成本。同时，与业主保持密切沟通，及时了解业主需求和意见，避免因沟通不畅导致的返工和成本增加^[3]。加强施工管理和成本控制是建筑工程造价超预算控制的重要措施。通过建立有效的施工管理体系和实施动态成本控制，可以确保工程造价不超预算，实现项目的经济效益和社会效益。

3 实施策略与建议

3.1 建立完善的成本管理体系

实施策略与建议中，首要的是建立完善的成本管理体系。这一体系需贯穿建筑工程的全过程，从项目立

项、设计、招投标、施工到竣工验收各个阶段, 均应有明确的成本控制目标 and 责任划分。在项目立项阶段, 应充分进行市场调研和风险评估, 制定初步的成本预算和控制策略。设计阶段则要注重优化设计方案, 从源头上控制成本。招投标阶段要选择合适的承包商和供应商, 确保价格合理且质量可靠。施工阶段是成本控制的重点, 应建立完善的施工现场成本管理制度, 实时监控成本动态, 及时发现并解决问题。同时, 加强与设计、采购等部门的沟通协调, 确保各环节无缝衔接, 避免因信息不畅或误解导致的成本增加。竣工验收阶段则要做好成本核算和分析工作, 总结经验教训, 为后续项目提供借鉴。此外, 还要建立完善的成本考核和奖惩机制, 激励员工积极参与成本控制工作, 共同实现成本控制目标。在成本管理体系中, 明确各阶段的成本控制目标 and 责任至关重要。这有助于形成全员参与、全过程控制的良好氛围。通过将成本控制目标层层分解到各个部门、岗位和个人, 可以确保每个参与者都清楚自己的职责 and 目标, 从而更加有针对性地开展 work。同时, 建立相应的监督和考核机制, 定期对成本控制成果进行评估 and 奖惩, 可以进一步激发员工的积极性和创造力, 推动成本控制工作不断取得新的成效。

3.2 加强项目团队建设

一个高效的项目团队是确保工程造价得到有效控制的前提。因此, 需要注重团队成员的选拔与培养, 选拔具有丰富经验和专业技能的人才, 同时加强团队成员之间的沟通与协作, 形成合力。通过定期的培训和学习, 不断提升团队成员的专业素养和成本控制能力。项目管理人员作为团队的核心, 他们的成本意识和控制能力直接影响到整个项目的成本控制效果。因此, 需要着重提高项目管理人员的成本意识, 让他们充分认识到成本控制的重要性, 并主动参与到成本控制工作中来。同时, 通过实践锻炼和案例分析等方式, 不断提升项目管理人员的成本控制能力, 使他们能够熟练运用各种成本控制方法和工具, 有效应对各种成本控制挑战。此外, 为了激发项目管理人员的积极性和创造性, 还需要建立完善的激励机制。通过设定明确的成本控制目标, 对实现目标的团队和个人给予相应的奖励和表彰, 从而营造一种

积极向上的成本控制氛围。

3.3 引入先进的项目管理工具和技术

随着信息技术的迅猛发展, 各种先进的项目管理工具和技术层出不穷, 为建筑工程的成本管理提供了有力支持。通过引入这些工具和技术, 可以实现对工程成本的实时监控、动态分析和精准预测, 从而及时发现并解决成本控制中的问题, 确保工程造价不超预算。具体而言, 可以利用先进的项目管理软件, 对工程项目的各项成本进行精细化管理, 包括人工费、材料费、机械使用费等。这些软件不仅能够帮助管理人员快速准确地完成成本核算和分析工作, 还能够提供丰富的数据可视化展示, 使得管理人员能够更加直观地了解成本构成和变化趋势。此外, 还可以利用大数据、云计算等先进技术, 对海量成本数据进行深度挖掘和分析, 发现隐藏在数据背后的规律和趋势, 为决策提供有力支持^[4]。这些技术的应用, 可以大大提高成本管理的效率和准确性, 降低人为失误的风险。建筑工程在实施造价控制时, 应积极引入先进的项目管理工具和技术, 不断提升成本管理的智能化、自动化水平。这将有助于实现对工程造价的精准控制, 为项目的顺利实施和经济效益的保障奠定坚实基础。

结语

建筑工程造价超预算是一个复杂的问题, 涉及到多个方面的因素。通过加强市场调研、控制设计变更、提高预算编制质量和加强施工管理等措施, 可以有效地控制造价超预算的风险。同时, 建立完善的成本管理体系、加强项目团队建设以及引入先进的管理工具和技术, 也是提高成本控制能力的重要途径。

参考文献

- [1]任东锋.建筑工程造价超预算的原因及控制对策[J].砖瓦,2022(08):127-129.
- [2]宋远启.基于建筑工程造价超预算原因及控制策略的思考[J].质量与市场,2022(09):34-36.
- [3]苏家琪.避免建筑工程造价超预算的路径解析[J].建材发展导向,2022,20(08):43-45.
- [4]陈刚.建筑工程造价超预算原因分析及控制措施探究[J].居业,2022(05):119-121.