

建筑室内装饰装修工程施工管理探究

张 猛

雅新工程有限公司 北京 101300

摘 要：对于建筑室内装饰装修施工工程来说，工程质量关乎着房屋室内装饰的整体耐久以及居住者的舒适程度，因此对于装修工程的管理和监督是非常重要的，为了确保装修的整体质量能够达到优秀的效果，本文对室内建筑装饰装修工程质量的内容进行了分析，并且提出了加强建筑室内装饰装修工程的管理要点以供参考。

关键词：建筑室内装饰装修工程；施工；管理

1 建筑室内装饰装修工程之中组织施工管理工作的必要性

在建筑室内装饰装修工程中，组织施工管理工作具有极其重要的必要性。施工管理是确保工程质量的关键。通过施工管理，可以对施工过程中的每个细节进行监督和控制，确保施工人员按照设计方案进行施工，遵守相关规范和标准，从而保证装修工程的质量和安。只有通过严格的施工管理，才能确保建筑物的结构稳定，装饰材料符合标准，装修工艺达到要求，最终达到满足业主需求的理想效果。在室内装饰装修工程中，时间是非常宝贵的资源^[1]。通过合理的施工计划和有效的进度控制，施工管理可以保证工程按时完成，避免因施工延误带来的不必要的损失和额外开支。同时，及时发现和解决施工过程中的问题，可以避免工期延长，确保项目进度顺利推进，最终减少整体装修周期并提升工程效率。通过施工管理，可以有效地对施工过程中的费用进行控制和预算，避免出现浪费和过度消耗，从而最大限度地节约装修成本。通过合理的材料采购、施工人员的管理和施工进度度的控制，施工管理可以帮助业主在不影响工程质量和进度的前提下，有效地控制装修成本，提升工程的经济效益。

2 建筑室内装饰装修工程项目的施工特征

建筑室内装饰装修工程项目具有一些独特的施工特征。第一、室内装修项目通常会涉及多个不同的工种和工种工艺，例如水电工程、木工、瓦工、涂料工程等，这些工种之间相互关联，需要有机协调和配合。在室内装修工程中，各种施工工序的衔接和协调显得尤为重要，需要严格的施工管理和监督，以确保各工种工作顺利进行，协调一致，最终形成统一的装修效果。第二、室内装修项目通常施工空间较为狭窄，对施工人员和设备的要求高。由于室内空间受到限制，施工人员需要具备高效的工作能力和技巧，同时需要合理规划施工流

程，以确保在有限的空间内完成各项工程。室内装修施工现场常常涉及到现有建筑结构和设备的维护和保护，需要施工人员在施工过程中细致谨慎，做好周边环境的保护和整理工作，避免因施工而损坏原有建筑结构和设备。第三、室内装修工程项目还具有一定的设计性和审美性要求。室内装修工程不仅仅是为了满足功能需求，更重要的是为了创造舒适、美观的居住环境。在室内装修工程中，设计方案的实施和细节的把握显得尤为重要。施工人员需要准确理解设计图纸和要求，精准施工，确保每一个细节都符合设计要求，从而最终呈现出高质量的装修效果。

3 内装饰装修工程施工管理中的问题

3.1 建筑室内装饰装修施工人员缺乏必要的安全施工意识

在建筑室内装饰装修工程的施工管理中，一个普遍存在的问题是施工人员缺乏必要的安全施工意识。部分施工人员可能存在对危险因素不够重视的情况。在装修施工现场，存在各种潜在的危险，比如高处作业、电气设备操作、搬运重物等。如果施工人员缺乏必要的安全意识，可能会忽视或轻视这些危险因素，增加意外发生的风险。由于部分施工人员的自我保护意识不足，他们可能无视安全操作规程，或者在施工现场存在违规操作的情况。例如，不穿戴个人防护装备、擅自更改施工计划、违反高处作业规范等行为，都会增加工作事故的概率，对施工人员的生命安全和健康构成威胁。缺乏安全意识还可能导致施工人员之间的安全协作不足。在整个施工团队中，如果每个人不将安全放在首位，不积极配合、互相提醒，就会影响整体施工的安全性。缺乏团队协作和互助可能导致工程质量下降，也可能造成严重的安全事故^[2]。

3.2 缺乏细致明确的施工管理规范

在内装饰装修工程的施工管理中，存在缺乏细致明

确的施工管理规范的问题。这种情况可能会导致施工过程中的混乱、不协调和效率低下,甚至可能引发质量问题和安全隐患。以下是这一问题的几个方面表现:缺乏细致明确的施工管理规范可能导致施工流程不清晰。如果施工管理规范不清晰或不明确,施工人员可能无法准确理解和执行工程计划、工艺要求等事项,造成工序之间的交叉、重复或遗漏,从而影响整个施工进度和质量。规范性不强的施工管理可能导致交流沟通不畅。在缺乏统一规范的情况下,不同施工人员可能对施工任务和要求有不同理解,缺乏统一的标准,增加了出现偏差和误解的可能性,进而影响施工团队之间的协作和沟通效率。缺乏细致明确的施工管理规范也会使监督和检查工作难以进行。如果施工管理规范不清楚,监理人员或质检人员无法准确判断施工过程和质量是否符合要求,监督检查工作就会变得困难,反馈及时性和准确性有所降低,无法及时发现和解决问题。

3.3 建筑室内装饰装修工程施工管理缺乏现代化的管理意识

在建筑室内装饰装修工程的施工管理中,存在的另一个重要问题是缺乏现代化的管理意识。传统的施工管理模式在许多方面已无法适应当今复杂多变的施工环境和市场需求,缺乏现代化的管理理念和方法,可能会影响施工效率和质量。这种问题主要表现在以下几个方面:在当今信息化快速发展的时代,现代化的施工管理应强调信息化技术的应用,包括项目管理软件、智能监测设备等工具的运用。如果施工管理仍然停留在传统纸质文书和人工管理的模式下,就无法及时、准确地获取和处理施工过程中的数据和信息,导致管理效率低下。缺乏现代化管理意识可能会导致管理团队的管理理念和方法陈旧。传统的管理模式注重命令、控制和监督,而现代的管理更加注重团队合作、沟通和激励,强调员工的主动性和创新性。如果施工管理团队的管理理念滞后,无法满足员工实现自我提升、团队协作和企业发展的需求,就会影响整个工程的管理质量和效果。在当今竞争激烈的市场环境下,施工管理必须具备灵活应变的能力,能够及时识别和评估风险,并采取有效措施进行应对。

4 提高建筑室内装饰装修工程施工管理水平的对策与措施

4.1 统一和完善装饰装修行业的施工管理体制和相关管理标准

要提高建筑室内装饰装修工程的施工管理水平,一个重要的对策是统一和完善装饰装修行业的施工管理体制

和相关管理标准。建立统一的行业施工管理标准和规范。通过制定统一的行业标准和规范,明确装饰装修工程的施工流程、工艺要求、质量标准、安全规定等,为施工管理提供清晰的指导,确保施工过程规范有序。各相关部门、企业和施工团队都应当积极遵守相关标准,不得擅自实施不符合标准的施工操作。在施工管理体制方面,可以推行项目负责人负责制度、施工领导小组制度等,明确各个管理岗位的职责和权限,建立起一套科学完善的管理体系^[3]。可以加强施工管理团队的培训和培养,提升其专业素质和管理能力,确保施工管理有序进行。建立完善的监督检查机制,加大对装饰装修行业的监督执法力度,及时发现和处理施工中存在的违规行为和安全隐患。对于违反施工管理规范的行为,要依法予以严惩,形成严肃的法治氛围,提升从业者的遵守管理规范的意识和自觉性。

4.2 多使用新技术新工艺进行施工

为了提高建筑室内装饰装修工程的施工管理水平,多使用新技术和新工艺进行施工是一个重要的对策。首先,引入先进的施工管理软件和工具。通过使用项目管理软件、BIM技术、智能化监测设备等现代信息技术工具,可以有效提升施工管理的效率和准确性。这些工具可以帮助管理团队实时监控施工进度、资源投入和质量控制情况,加强对施工过程的全面管理和分析,有效避免和处理施工中的问题和风险。其次,采用新型的装修材料和工艺技术。随着科技的不断进步和创新,市场上涌现出各种新型的环保、耐久、节能的装修材料和工艺技术。比如,采用LED照明、智能家居系统、环保涂料等新型材料,可以提高装修效果的同时降低能源消耗,改善室内环境质量。同时,新型的施工工艺技术如三维打印、预制化装配等也可以提高装修施工的效率和质量,减少施工噪音和污染。此外,推广绿色施工理念和设计概念。绿色建筑是目前建筑行业的发展趋势,通过运用节能、节水、减少碳排放等原则,可以实现建筑的可持续发展。在装修施工中,可以通过引入节能设备、利用再生资源和推广绿色施工材料,在实现室内装饰的同时提高室内环境质量,减少对环境的影响。最后,持续进行技术培训和知识更新。鼓励施工团队不断学习新技术、新工艺,参与相关培训和学习活动,提升施工人员的专业水平和素质。

4.3 强化安全教育意识

为了提高建筑室内装饰装修工程的施工管理水平,强化安全教育意识是至关重要的对策。施工单位应该制定详细的安全管理规章制度,包括安全责任分工、安全

操作规程、事故应急预案等,确保施工全过程的安全管理有章可循。同时,要进行安全风险评估和定期安全检查,及时发现和解决施工中存在的安全隐患,保障施工现场的安全生产。施工人员是施工安全的第一责任人,因此应该定期组织安全教育培训活动,提高施工人员的安全意识和操作技能。培训内容可包括安全操作规范、事故应急处理、个人防护装备使用等方面,确保每个从业者都能正确理解并严格执行安全规定^[4]。为了激励施工人员积极参与安全管理工作,可以设立安全奖励制度,对安全表现突出的员工进行表彰和奖励;同时也要建立健全的安全惩戒机制,对违反安全规定、危害安全的行为进行严肃处理,形成“守法有利、违法必究”的管理氛围。监理、质检等相关部门应加强对施工现场的安全监督和检查,及时发现和纠正问题;行业管理部门也应该加大对施工单位安全管理工作的指导和督促,确保施工现场的安全生产。

4.4 建筑室内装饰装修工程施工过程中的管理措施

建筑室内装饰装修工程的施工过程中,管理措施至关重要。为了确保施工进展顺利、质量可控,以及安全生产,管理团队需要采取一系列有效的管理措施。应建立健全的施工管理体系,包括明确施工目标、建立施工进度计划、确定资源配置、制定质量控制方案、落实安全生产措施等。加强施工现场的管理。保证现场秩序井然,合理划分工作区域,设立安全警示标志,指定专人负责施工过程中的协调与监督。进行施工过程的定期检查和评估,及时发现和解决问题,确保施工进度与质量。加强团队沟通和协作,鼓励员工参与决策,增强工作积极性和创造力,为施工管理的顺利进行提供良好的保障。

4.5 强化施工建材质量管理

要提高建筑室内装饰装修工程的施工管理水平,强化施工建材质量管理是至关重要的对策。确保采购的建材符合国家标准和相关规定,避免采购到质量差、不合

格的建材。制定明确的供应商选择标准和合同约定,对建材的来源、质量标准、规格要求等进行详细规定,确保建材的质量可控。每批次进场的建材都应进行严格的质量检验,检验内容包括外观质量、尺寸规格、材质成分等。建立建材检验档案,及时记录检验结果和问题反馈,并根据不同类别的建材,制定相应的验收标准和流程,确保合格建材的使用。建材的正确存储和保管是保证其质量的重要环节。要做好建材的防潮、防尘、防晒等工作,定期检查建材的质量状况,确保建材在施工过程中不受损坏或污染。建立建材使用台账,记录每批次建材的使用情况和质量状况,实施全过程的跟踪管理。如果发现建材质量存在问题,要及时进行整改和替换,以确保施工过程中不会因建材质量问题导致施工质量出现隐患。明确施工团队各个岗位在建材质量管理中的责任和义务,建立健全的建材质量管理责任制度。

结束语

总之,新时期的建筑室内装饰装修行业要取得新的管理突破,就需要不断提高管理水平,进行管理创新,统一和完善装饰装修行业的施工管理体制和相关管理标准,加强对施工企业和施工项目的内部控制管理,培养从业人员的安全施工意识,不断促进施工新技术、新工艺的创新应用,是提升建筑室内装饰装修行业施工管理水平的有效对策。

参考文献

- [1]周天琳.建筑室内装饰装修工程施工管理研究[J].房地产世界,2021(03):130-132.
- [2]覃侯健,彭瑛.室内装饰装修工程施工质量控制与管理策略[J].家具与室内装饰,2021(07):89-91.DOI:10.16771/j.cn43-1247/ts.2021.07.017.
- [3]梁乐乐.建筑室内装饰装修质量保证和技术管理分析[J].房地产世界,2021(24):66-68.
- [4]刘长涛.高层建筑和室内装饰装修的消防监督与管理[J].今日消防,2021,6(10):142-144.