

建筑工程造价管理存在的问题及对策分析

蒋 月

浙江常鸿建筑工程有限公司 浙江 衢州 324200

摘要：随着建筑行业的迅猛发展，工程造价管理的重要性日益凸显。本文全面梳理了建筑工程造价管理的核心内容和关键目标，深入剖析了当前造价管理中存在的诸多问题，如估算方法缺乏科学性、全过程管理不足以及人员素质参差不齐等。针对这些问题，本文提出了一系列针对性的解决策略，包括提升估算方法的科学性、强化全过程的造价管理和合同管理、提高造价管理人员的素质等。同时，本文还强调了利用信息化手段提升造价管理效率的重要性。通过实施这些对策，有望显著提升建筑工程造价管理的水平，实现企业的经济效益和社会效益双赢。

关键词：建筑工程；造价管理；问题；对策分析

引言：建筑工程造价管理，作为确保项目经济效益和投资回报的关键环节，其重要性日益凸显。在全球化与市场竞争日益激烈的背景下，建筑工程规模与复杂性不断增加，对造价管理的专业性和精确性提出了更高要求。当前，造价管理面临着从设计阶段到施工、竣工阶段的众多挑战，如成本超支、预算控制不当、风险识别不足等。本文旨在深入探讨这些问题的本质，并提出具有针对性的解决策略，以期为建筑行业的健康发展贡献智慧和力量。

1 建筑工程造价管理的重要性

建筑工程造价管理对于项目的投资决策具有至关重要的影响。在项目启动之前，通过对项目的成本进行合理估算和控制，可以为投资者提供科学的决策依据，避免盲目投资带来的风险。准确的造价管理能够确保项目资金的合理使用，为项目的顺利实施提供有力保障。其次，造价管理有助于实现资源的优化配置。在建筑工程实施过程中，通过对各项费用的精细管理，可以合理分配人力、物力、财力等资源，确保工程按照既定的进度和质量要求顺利进行。这不仅可以提高资源的利用效率，还可以降低工程成本，实现经济效益和社会效益的最大化。此外，造价管理对于企业的竞争力提升具有重要意义^[1]。随着建筑市场的日益竞争，企业要想在市场中脱颖而出，必须注重造价管理。通过有效控制成本，提高工程质量，企业可以树立良好的品牌形象，赢得客户的信任和青睐。这将为企业带来更多的市场份额和利润空间，推动企业实现可持续发展。最后，建筑工程造价管理还具有重要的社会价值。建筑工程是社会发展的的重要组成部分，其质量和成本直接关系到社会公共利益。通过加强造价管理，可以确保建筑工程的质量和安全，维护社会公共利益和社会稳定。同时，造价管理还可以

促进建筑行业的健康发展，推动技术进步和产业升级，为社会经济的持续繁荣做出贡献。

2 建筑工程造价管理存在的问题

2.1 缺乏全过程的造价管理

从项目的设计阶段开始，造价管理就应被视为一个整体、连续的过程。然而，现实情况往往是，设计阶段缺乏充分的成本分析和优化，导致设计超出了预算。设计阶段对于整个项目的成本影响是巨大的，因为设计决定了项目的结构和材料选择，而这些因素直接影响了项目的造价。其次，采购阶段的造价管理同样重要。在采购过程中，如果缺乏对市场价格、供应商信誉等方面的充分了解和评估，很可能导致采购成本超出预期。此外，采购过程中的信息不对称和供应商的不诚信行为也可能给项目带来额外的成本风险。最后，施工阶段的造价管理虽然重要，但如果仅仅关注这一阶段而忽视其他环节，那么造价管理的效果将大打折扣。施工阶段的成本控制固然重要，但如果前期阶段已经埋下了成本超支的隐患，那么施工阶段再怎么努力也难以挽回。

2.2 估算方法不科学

传统的估算方法往往基于历史数据和经验，但市场条件和技术环境在不断变化，这种静态的方法很难准确反映项目的实际成本。例如，材料价格的波动、劳动力成本的增加以及新技术的引入等因素都可能对造价产生显著影响，但传统的估算方法往往无法充分考虑这些因素。其次，不科学的估算方法可能导致决策失误。如果估算结果不准确，决策者可能无法准确评估项目的投资回报和风险，从而做出错误的决策。这不仅可能影响项目的顺利进行，还可能给企业带来经济损失和声誉风险。最后，不科学的估算方法还可能影响项目的整体效益。如果估算结果偏低，可能导致项目资金不足，影响

项目的质量和进度；如果估算结果偏高，则可能造成资源浪费和成本超支。无论哪种情况，都不利于项目的长期效益和可持续发展。

2.3 造价风险管理不足

造价风险管理不足是建筑工程造价管理中的一个严重问题，它可能导致项目成本失控，给企业带来重大损失。首先，建筑工程项目通常涉及大量的资金投入和长时间的施工周期，期间可能遭遇各种不可预测的风险因素。这些风险因素包括但不限于市场价格波动、政策变化、工程变更等。这些风险因素一旦发生，都可能对项目的造价产生重大影响。其次，许多企业在造价风险管理方面存在明显的不足。他们往往没有建立完善的风险管理机制，缺乏对风险的有效识别、评估和监控。这导致在风险发生时，企业往往无法及时作出应对，从而造成了不必要的损失。

2.4 合同管理不规范

合同管理不规范是建筑工程造价管理中一个不容忽视的问题，它直接关系到项目的顺利进行和企业的经济利益。首先，合同条款的不明确是合同管理不规范的主要表现。在建筑工程项目中，合同是约束双方行为、明确权利义务的重要文件。如果合同条款不清晰、具体，就容易导致双方对合同内容的理解产生歧义，进而引发纠纷和争议。这不仅会影响工程的进度和质量，还可能给企业带来不必要的经济损失和声誉风险。其次，合同履行监管的不到位也是合同管理不规范的重要体现^[2]。在合同履行过程中，如果缺乏有效的监管机制，就难以确保合同内容得到严格执行。例如，对于工程进度款的支付、材料供应等关键环节，如果监管不力，就可能出现违约行为或延误情况，从而影响项目的整体效益。

2.5 造价管理人员素质不高

造价管理人员素质不高是建筑工程造价管理中一个亟待解决的问题。首先，造价管理是一项高度专业化的工作，要求管理人员具备扎实的专业知识、丰富的实践经验和敏锐的市场洞察力。然而，现实中部分造价管理人员在这方面存在明显的不足。他们可能缺乏系统的造价管理培训，对最新的成本管理理念和方法了解不够，导致在项目成本估算、成本控制和风险识别等方面出现偏差。具体来说，这些管理人员可能在项目成本估算时过于乐观或保守，没有充分考虑市场变化、技术因素等对成本的影响，导致估算结果偏离实际。在成本控制方面，他们可能缺乏有效的手段和方法，无法及时发现和解决成本超支的问题。在风险识别方面，他们可能对市场动态和政策变化等不够敏感，无法及时捕捉并应对潜

在的造价风险。

3 建筑工程造价管理的有效对策

3.1 加强全过程的造价管理

加强全过程的造价管理是提升建筑工程造价管理效果的关键举措。首先，在设计阶段，应充分考虑成本因素，将成本控制理念融入设计中。设计师和造价管理人员需紧密合作，确保设计方案在满足功能需求的同时，也能控制在预算范围内。避免设计超出预算，从源头上减少成本超支的风险。其次，进入施工阶段后，成本控制尤为重要。这一阶段涉及大量资金的流动和实物的转化，因此必须做好预算控制和变更管理。预算控制要求严格按照设计阶段的预算进行，确保各项开支在合理范围内。同时，变更管理也需加强，对于施工过程中可能出现的变更，要及时评估其对成本的影响，并作出相应的调整。最后，竣工阶段也不能忽视造价管理。这一阶段需要对整个项目的成本进行汇总和分析，确保实际成本与预算成本相符。如果出现偏差，需要及时查明原因并总结经验教训，为今后的项目提供参考。

3.2 提高估算方法的科学性

提高估算方法的科学性是优化建筑工程造价管理的核心环节。首先，在工程造价估算时，应当摒弃传统的、静态的估算方法，转而采用先进的、动态的估算技术。这意味着我们需要密切关注市场动态，了解材料、人工等成本因素的变化趋势，以及新技术、新工艺对成本可能产生的影响。其次，为提高估算的准确性，可以引入专家评审机制。利用专家在相关领域的知识和经验，对估算结果进行专业评审，识别可能存在的风险和漏洞，并提出改进意见。再次，敏感性分析是一个有效的工具，可以帮助我们评估不同因素对造价估算的影响程度。通过敏感性分析，我们可以确定哪些因素对造价的影响较大，从而在估算时给予更多的关注。最后，提高估算方法的科学性并非一蹴而就，而是一个持续改进的过程。我们需要不断学习新的估算方法和技术，加强实践经验的积累，不断提高自身的专业素养和估算能力。

3.3 加强造价风险管理

风险识别是风险管理的起点。我们需要全面识别项目在造价方面可能面临的各种风险，如材料价格波动、工程变更、政策调整等。这需要依托经验丰富的团队，运用专业的风险识别工具和方法，对项目全过程进行细致的分析^[3]。其次，风险评估是对识别出的风险进行量化和定性的分析，评估其发生的可能性和对项目造价的影响程度。通过风险评估，我们可以确定哪些风险是主要的，哪些是次要的，从而为后续的风险应对提供依据。

接着,风险监控是在项目实施过程中,对造价风险进行持续的监控和评估,及时发现风险的变化和新的风险点。这需要建立有效的监控机制,定期对项目的造价风险进行评估和分析,确保风险在可控范围内。最后,风险应对是根据风险评估和监控的结果,制定相应的应对措施。这些措施可能包括风险规避、风险降低、风险转移等策略,旨在将风险对项目造价的影响降到最低。

3.4 规范合同管理

制定明确、具体的合同条款至关重要。合同是项目各方行为的准则,其条款的清晰与否直接关系到后续的执行和争议处理。因此,在起草合同时,必须充分考虑项目的特点和需求,确保各项条款内容具体、明确,能够准确反映各方的权利和义务。其次,合同履行过程的监管和控制同样重要。即使合同条款再完善,如果执行不力,也难以达到预期效果。因此,项目各方需要建立健全的监管机制,确保合同内容得到严格执行。这包括定期对合同履行情况进行检查、对违约行为及时采取措施等。此外,建立完善的合同纠纷处理机制也必不可少。尽管我们希望合同履行过程中不要出现问题,但实践中难免会遇到各种纠纷。为了及时、有效地解决这些问题,项目各方应事先约定纠纷处理的方式和程序,如协商、调解、仲裁或诉讼等,以便在纠纷发生时能够迅速采取行动,减少损失。

3.5 提高造价管理人员的素质

加强造价管理人员的培训和教育至关重要。这要求企业为造价管理人员提供系统的、专业的培训课程,涵盖最新的成本管理理念、方法和技术。通过培训,使造价管理人员能够熟练掌握各种估算、预算和成本控制工具,提高他们在项目实践中的应用能力。其次,提高造价管理人员的综合能力同样重要。除了专业知识外,造价管理人员还需要具备良好的沟通能力、团队协作能力和问题解决能力。因此,企业可以通过组织团队建设活动、分享会等形式,提升造价管理人员的综合素质。此外,引入竞争机制和激励机制也是必要的。通过设立明确的考核标准和奖励机制,可以激发造价管理人员的学

习热情和进取心。同时,竞争的存在也能促使造价管理人员不断自我提升,形成积极向上的工作氛围。

3.6 利用信息化手段提升管理效率

采用先进的工程造价管理软件,能够极大地方便造价数据的收集、整理和分析。这些软件通常具备用户友好的界面和强大的数据处理能力,使得造价管理人员能够更快速、更准确地完成各项任务。其次,信息化手段能够实现造价数据的实时更新和共享。通过云计算等技术,各部门、各岗位的人员可以随时随地访问最新的造价数据,确保信息的及时性和准确性。这不仅能够提高工作效率,还能够减少因信息不同步而导致的错误和纠纷^[4]。此外,信息化手段还可以帮助造价管理人员更好地进行成本控制和预测。通过对历史数据的分析,可以发现成本变化的趋势和规律,为未来的项目决策提供参考。同时,借助信息化手段,还可以更加精准地预测项目的成本风险,为风险管理提供有力支持。

结束语

通过对建筑工程造价管理存在问题的深入分析和对策的提出,我们可以看到造价管理的重要性和紧迫性。随着科技的不断进步和市场环境的不断变化,造价管理也需要不断创新和完善。只有不断提高造价管理的科学性和规范性,加强全过程的管理和控制,才能确保项目的顺利进行和企业的可持续发展。同时,我们也应该意识到造价管理是一个长期的过程,需要持续投入和努力。因此,我们应该不断探索和实践新的管理方法和手段,为建筑工程造价管理的未来发展贡献力量。

参考文献

- [1]方敏.建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J].住宅与房地产,2019,(21):40-42.
- [2]俞波.建筑工程项目造价全过程动态管理研究[J].建筑技术开发,2020,47(01):127-128.
- [3]高云朋.现阶段建筑工程造价管理存在的问题及对策研究[J].四川水泥,2020(01):222-223
- [4]孟德慧.建筑工程管理中工程造价的管理控制实践[J].建材与装饰,2020(04):187-188.