

建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

李 奎

玛纳斯县政府投资建设项目代建管理中心 新疆 昌吉回族自治州 830000

摘要：本文主要探讨了提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略。通过建立健全完善的工程管理体系、加强施工人员管理和培训、严格控制材料设备质量、加强施工过程的监管和控制以及提高质量安全意识等措施，可以有效提升建筑工程的管理水平和施工质量。这些策略对于确保工程顺利进行、提高工程质量、保障人民群众生命财产安全具有重要意义。

关键词：建筑工程管理；施工质量控制；有效策略

引言：随着城市化进程的加速和基础设施建设的不断推进，建筑工程行业得到了迅猛发展。然而，在建筑工程中，管理及施工质量控制一直是关键问题。管理水平的高低直接影响到工程的质量、进度和成本，进而影响到企业的经济效益和社会声誉。因此，如何提高建筑工程管理及施工质量控制成为了业内关注的焦点。

1 建筑工程管理的主要内容和目标

建筑工程管理是对建筑工程项目的全面规划、组织、协调和监督，涵盖了从项目立项、设计、施工到竣工验收的整个过程。其管理范围广泛，包括对人员、物资、设备、资金、技术等方面的管理，以及与各相关方之间的协调与沟通。建筑工程管理的目标和任务：（1）确保工程安全：通过有效的管理措施，预防和减少工程事故的发生，保障人员生命安全和财产安全。（2）保证工程质量：通过科学的管理手段，确保工程符合设计要求和相关质量标准，提高项目的耐久性和可靠性。

（3）控制工程进度：合理规划施工进度，确保工程按期完成，降低因延误造成的成本增加和资源浪费。（4）降低工程成本：通过优化资源配置、减少浪费等措施，有效控制工程成本，提高项目的经济效益。（5）协调各方关系：与业主、设计单位、监理单位、供应商等相关方进行有效的沟通和协调，确保工程的顺利进行^[1]。

建筑工程管理的核心要素：人员管理：对项目团队人员进行合理配置，发挥每个人的专业技能，提高整体执行力和协作能力；物资管理：对建筑材料、设备等进行合理的采购、存储、使用和回收，确保物资供应及时且质量可靠；质量管理：建立完善的质量管理体系，通过有效的检测和评估，保证工程质量达标；安全管理：建立严密的安全管理体系，采取各种措施预防和消除安全风险，保障施工人员的人身安全；进度管理：制定合理的施工计划，并实时监控进度情况，确保工程按预定时间

完成；成本管理：合理估算和控制工程成本，在保证工程质量的前提下尽可能降低成本；风险管理：识别和分析项目中可能出现的风险因素，制定相应的应对措施，降低风险对项目的影响；信息管理：建立完善的信息管理体系，确保项目信息的准确传递和处理，提高管理效率。

2 当前建筑工程管理及施工质量控制存在的问题

2.1 管理体制不健全

在当前的建筑工程管理中，管理体制不健全是一个较为突出的问题。由于缺乏系统、完善的管理制度，导致建筑工程的管理过程中存在许多漏洞和不足。在实际工作中，管理人员往往只依靠个人经验和直觉进行决策，缺乏科学、合理的依据。同时，管理体制的不健全也导致了权责不清、责任推诿等现象，使得建筑工程的管理效率低下，无法充分发挥管理的作用。

2.2 施工人员素质参差不齐

施工人员是建筑工程的主体，其素质直接关系到工程的质量和安。然而，当前建筑工程中的施工人员素质参差不齐，给管理和质量控制带来了很大的挑战。一方面，部分施工人员的技能水平有限，无法胜任某些高技能要求的岗位；另一方面，施工人员的安全意识、质量意识薄弱，缺乏自我约束和规范操作的意识，容易导致工程中出现各种质量问题和安全事故。

2.3 材料设备质量控制不严格

材料设备是建筑工程的基础，其质量直接影响到整个工程的质量。然而，在当前的建筑工程中，材料设备的质量控制存在不严格的问题。一些施工单位为了追求利润最大化，往往采用质量不符合要求的材料和设备，导致工程的质量隐患较大。同时，由于材料设备的存放和使用不当，也容易导致材料损坏、变质等问题，影响工程的质量和安。

2.4 施工过程监管不力

施工过程的监管是保证工程质量的重要手段之一。然而,在实际工作中,施工过程的监管往往存在不力的问题。一方面,监管人员责任心不强,对于施工过程中的问题视而不见或者处理不及时;另一方面,监管手段和方法落后,无法实时监测和记录施工过程的质量情况,导致一些潜在的质量问题未能及时发现和处理。

3 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

3.1 建立健全完善的工程管理体系

为了确保建筑工程的顺利进行,必须建立健全完善的工程管理体系。首先,要制定科学合理的管理制度,明确各项工作的流程和标准,为管理人员提供具体的指导和依据。这意味着需要对建筑工程的各个环节进行详细的规划和设计,包括项目立项、设计、施工、验收等各个阶段,确保每个环节都有明确的操作规程和质量要求。同时,还要定期对管理制度进行修订和完善,以适应不断变化的市场环境和技术发展。其次,要优化组织架构,明确职责分工,确保每个管理人员都清楚自己的职责和权限,避免出现管理混乱的情况。这需要建立一个高效的组织结构,将建筑工程的各个部门和岗位进行合理的划分,形成一个清晰的责任体系。同时,要加强部门之间的沟通和协作,确保信息的畅通和资源的合理配置。此外,还要建立健全激励机制,激发员工的工作积极性和创造力,提高整个团队的工作效率。再次,要加强管理人员培训,提高其专业素质和管理水平,不断引进先进的管理理念和方法,提升整个团队的管理能力。这需要定期组织管理人员参加各类培训和学习,提高其专业知识和技能。同时,还要引进国内外先进的管理理念和方法,如项目管理、质量管理、成本管理等,将其融入到工程管理的实践中,不断提高管理水平^[2]。此外,还要注重管理人员的实践经验积累,鼓励他们在实际工作中不断总结和创新,形成具有自身特色的管理方法和模式。最后,要建立健全工程质量监控体系,确保建筑工程的质量达到预期目标。这需要加强对施工现场的监督和检查,对不合格的工程进行整改和处罚。同时,还要建立工程质量追溯制度,对出现问题的原因进行深入分析,找出问题的根本原因,防止类似问题的再次发生。此外,还要加强与业主、监理等相关方的沟通和协调,确保各方的利益得到充分保障。

3.2 加强施工人员管理和培训

加强施工人员管理和培训是确保建筑工程质量和安全的重要措施。施工人员作为建筑工程的主体,他们的素质和能力直接关系到工程的质量和安

全。先,要提高施工人员的素质和能力。这可以通过选拔优秀的施工人员来实现。在招聘过程中,应该注重考察应聘者的专业知识、工作经验和技能水平,以确保招聘到具备一定素质和能力的施工人员。此外,还可以通过加强技能培训来提升施工队伍的整体水平。定期组织培训课程,包括新技术、新工艺和新设备的使用等方面的培训,帮助施工人员不断提升自己的技能和知识水平。同时,要加强施工技术培训和安全教育。施工人员需要掌握正确的施工方法和安全操作规程,以确保施工过程的安全和质量。因此,应该定期组织施工技术培训,包括施工流程、施工方法和技术要求等方面的培训,使施工人员能够熟练掌握各项施工技术。此外,还要加强安全教育,提高施工人员的安全意识和责任心。通过安全培训、演练和考核等方式,让施工人员了解并遵守安全操作规程,减少事故的发生。除了技术和安全培训,还要建立激励机制来激发施工人员的工作积极性。通过奖励和晋升等方式,激励施工人员不断提高自己的工作水平和效率。可以设立优秀施工人员评选活动,对表现突出的施工人员进行表彰和奖励,以鼓励他们继续努力。此外,还可以建立晋升机制,为有潜力和能力的施工人员提供晋升的机会,激发他们的工作动力和积极性^[3]。

3.3 严格控制材料设备质量

在建筑工程中,材料设备是整个项目的基础和核心。它们的质量直接关系到工程的质量和安

工人员的培训和教育,提高他们的质量意识和技能水平,使他们能够严格按照设计要求和相关标准进行施工,确保材料设备的质量得到有效保障。为了确保材料设备质量问题能够得到及时发现和处理,要建立健全质量追溯和责任追究制度。一旦发现材料设备质量问题,要迅速查明原因,追究相关责任人的责任,并采取有效措施防止类似问题的再次发生。

3.4 加强施工过程的监管和控制

施工过程的监管和控制是确保工程质量的重要手段之一。因此,必须加强施工过程的监管和控制。首先,要制定详细的施工计划和流程,明确各项工作的节点和目标。这样可以确保施工过程中各个环节都能够按照预定的计划进行,避免出现延误或者质量问题。同时,要加强施工现场的巡查和监管力度,及时发现和处理施工中的问题。这包括对施工人员的操作规范、材料的质量以及施工设备的安全性等方面进行严格的检查。只有及时发现问题并采取相应的措施,才能够避免问题的扩大化,保证施工质量的稳定性和可靠性。此外,还要及时纠正施工中的问题,确保施工质量符合要求。一旦发现施工过程中存在问题,必须立即采取措施进行整改。这可能涉及到重新安排施工计划、更换不合格的材料或者对施工人员进行培训等。只有通过及时的纠正措施,才能够保证施工质量的稳定和可靠。同时,为了提供更为可靠的质量保障,可以引入第三方评估机构对工程进行客观公正的评估。第三方评估机构具有独立、客观的地位,能够对工程进行全面、细致的评估,为工程提供专业的意见和建议。通过引入第三方评估机构,可以增加工程质量的透明度和可信度,提高工程的整体质量水平。

3.5 提高质量安全意识,落实质量安全管理措施

在建筑工程领域,质量是至关重要的一环。为了确保工程的顺利进行,保障人民群众的生命财产安全,我们必须高度重视质量安全问题,提高全员质量安全意识,建立完善的质量安全管理体系。首先,我们要加强对全体员工的质量安全教育培训,使每个人都充分认识到质量的重要性。通过定期组织培训、讲座等形式,使员工掌握质量安全的基本知识和技能,增强质

量安全意识。同时,要注重实践操作,让员工在实际工作中不断提高质量安全管理水平。其次,我们要建立健全质量安全管理制,明确各级管理人员和员工的岗位职责,确保质量安全工作有序进行。要制定详细的质量安全检查制,对工程进行定期、不定期的检查,发现问题及时整改。同时,要建立健全质量安全奖惩制,对质量安全工作表现突出的单位和个人给予表彰和奖励,对质量问题严重的单位和个人要追究责任。再次,我们要加强质量安全技术研究,引进先进的质量安全技术和设备,提高工程质量的科技含量。要关注国内外质量安全管理的发展趋势,学习借鉴先进的管理经验和方法,不断提高我国建筑工程质量安全管理水平。此外,我们还要加强与政府、行业协会、专业机构等相关部门的沟通与合作,共同推动建筑工程质量安全管理工作的开展。要积极参与行业交流活动,分享质量安全管理经验,共同提高整个行业的质量安全水平。最后,我们要严格执行质量检查 and 评估制,对工程进行全面、客观、公正的评估。要建立健全质量安全信息公开制,接受社会监督,确保工程质量安全信息的透明化。

结束语

建筑工程管理及施工质量控制是一项复杂而重要的任务,需要我们从多个方面入手,不断提高管理水平。通过建立健全的管理体系、加强人员培训、严格控制材料设备质量、加强监管力度等方面的措施,我们可以有效地提高建筑工程的质量,保障工程顺利进行。同时,我们也需要不断探索创新,不断完善管理体系和方法,以适应不断变化的市场环境和技术发展。

参考文献

- [1]杨谦.建筑工程管理及施工质量控制有效策略[J].建材与装饰,2019(18):210.
- [2]吴志友.浅谈建筑工程管理与施工质量提高的有效策略[J].民营科技,2020(04):165.
- [3]方立坤.探究提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居业,2018(02):148-149.