

# 房建工程施工现场管理的问题与解决措施

秦海磊\*

青岛怡馨建设有限公司 山东 青岛 266102

**摘要:** 房屋建筑工程施工过程中需要使用大量的资源,除了根据工程项目的实际情况选择合适的施工技术之外,还应当加强对施工现场的管理。此建筑企业必须提高房建施工现场的管理水平,确保建筑工程质量提高。本文就房建工程施工现场管理的问题与解决措施进行了详细探究。

**关键词:** 房屋工程;技术管理;现场管理

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-557X-0208-2>

## 引言

近年来,随着人们居住需求的不断增长,国内建筑行业的竞争呈现出日益激烈的态势。在这种背景下,一些建筑企业将加强施工现场管理作为提升自身核心竞争力的重要举措。现阶段,我国虽然出台了一些行政规范标准,但尚未涉及房建工程施工现场管理,而这又直接影响了施工质量、施工安全与施工进度。

## 1 建筑工程施工现场管理的影响因素

### 1.1 设计方面的因素

建筑设计是开展施工实践和施工管理工作的基础,一些设计工作人员,在设计前期,未充分考虑建筑工程各专业的施工工作要点,这样设计出来的方案无针对性不符合项目实际情况,致使后期的管理工作难度非常大,很难对建筑工程施工中的要素进行有效地管控,导致发生了很多安全、质量、工期等方面的问题<sup>[1]</sup>。

### 1.2 生产方面的因素

建设建筑工程的时候,需要建筑材料和预制建筑结构构件,施工企业在选择材料供应商和构件预制工厂的时候,一定要综合考虑他们的实际生产力、生产水平、生产质量、运输等各方面的因素,施工企业要高度重视、强化管理,才能保证构件的质量,为保证装建筑工程的整体质量打好基础<sup>[2]</sup>。

### 1.3 施工安全问题易被忽略

在房建工程进行施工现场管理的过程中,施工的安全性有着重要的地位,如果存在安全质量隐患而不及进行处理的话,会提高安全事故发生的概率。对于政府及相关部门而言,需要根据相关管理的规定要求,制定有效的管理政策。对于企业和施工现场而言,首先要加强现场管理人员及工人的专业知识,定期组织培训,做到定职定岗,定期安全检查<sup>[3]</sup>。

### 1.4 施工人员的责任和安全意识不足

房屋建筑工程的建设必须以安全为基础,安全管理不仅关系到工程项目能否顺利开展,还关系到整个工程的经济效益以及施工人员的生命安全。施工单位只有对施工现场严格管理,才能保证所有人员都处于一个安全的施工环境中,因此无论是项目经理、工程监理人员还是施工人员,都必须认识到加强施工现场安全管理的必要性与重要性。不过,由于房屋建筑工程的施工人员大多为农民工,这类人员往往不明确安全管理的重要意义,并且未能树立较强的责任意识与安全意识,在施工过程中很容易进行不规范操作或者不按规定穿戴劳动防护用品,这也是导致施工安全事故的重要原因之一。一旦发生此类事故,房建工程的施工进度必然遭受严重影响<sup>[4]</sup>。

## 2 针对房建施工现场管理问题的对策

### 2.1 提升人员的管理效率

任何一项工作都需要员工去完成,因此人员对房屋建筑工程的重要性不言而喻。在施工现场管理上,施工单位应

\*通讯作者:秦海磊,1979.1,汉,男,山东潍坊,青岛怡馨建设有限公司,工程师,本科,研究方向:项目管理。

树立以人为本的管理理念,务必对现场工作人员加强管理,尤其要提升这方面的管理效率,为各项工作的顺利开展创造良好的条件。目前,较低的人员管理效率是施工现场最突出的问题,对此施工单位应当采取以下几种对策。(1)动态掌握施工人员的基本状况,同时提升其综合素质。施工单位应对员工的精神状态、操作水平、学习能力等充分了解,以提高其施工技能、扩展其专业知识为目的,制定并实施科学合理的培训计划。通过培训,促使参与施工的每一名员工都能树立质量意识、安全意识与责任意识,确保整个工程项目在规定时间内顺利通过验收。(2)对施工人员加强安全教育。通过网络搜索和整理建筑工程施工安全的视频,然后利用计算机或多媒体进行播放,定期或不定期组织现场施工人员进行观看,以此促使其认识到在施工现场忽视安全的危害,从而进一步提高安全意识,确保在施工过程中自觉规范作业。(3)严格落实现场监管工作。由于施工人员的综合素质参差不齐,如果对其过于依赖而不予以及时监管,整个工程项目便难以顺利推进,施工安全事故也无法得到彻底杜绝。因此,施工单位有必要设立由监理人员、技术人员、项目经理等组成的监管团队,并要求其认真执行不定期监管制度,而材料的使用状况与人员的规范化操作应当是监管重点。对于检查出来的隐患或问题,应要求现场施工人员立即进行处理<sup>[1]</sup>。

## 2.2 积极强化防范意识

在项目施工实践中,强化安全防范意识是极为关键的,让一线的施工操作人员具有极高的安全施工意识可有效降低安全事故发生的概率,确保建筑项目施工安全监管高效、顺利进行。所以,建设单位必须要采取有效措施,将施工实践中的安全隐患降至最低,切实强化施工操作人员、企业安全监管人员的安全意识,确保每个人都有极高的安全防范意识,为企业尽量降低因安全事故导致的经济损失。比如说,可以做好安全意识培训工作,强化每个人的安全意识,保证每个人在工作实践中集中所有精力,这样,可以明显减少安全事故的发生概率,实现建筑企业社会效益、经济效益的最大化<sup>[2]</sup>。

## 2.3 加强对施工材料的管理

房建工程整体质量的关键影响因素就是施工材料的质量控制,为了全面地提高工程施工安全性和质量有效性,施工人员必须结合实际施工情况对现场施工材料进行有效控制。首先,管理人员应该对材料管理制度进行完善,并对施工材料的检测技术以及监测制度进行完善,加强材料验收管理,注重材料的进场抽样检查,以此降低材料质量对整体房建质量的影响几率。另外在材料的采购方面,管理人员要完善采购机制,加强采购监督,降低采购人员因为过度重视成本输出而忽略材料质量,杜绝施工现场房建材料以次充好现象。同时管理人员要加强对材料应用的控制,并建立完整的信息管理系统,对材料领用情况进行详细记录,以此来详细了解工程施工阶段、施工部位的质量控制成果,对质量控制效果不佳的相关环节进行及时处理和控制,从根本上提高房建工程施工质量。在房建工程进行施工现场管理的过程中,施工材料的监督和管理非常重要。在采购材料的过程中,相关人员需要严格按照规定的要求进行作业,结合施工管理的情况,在现场的施工人员中,需要掌握监测材料的工作内容,并制定有效的管理措施,若存在材料质量问题或审核管理工作不到位的现象,需要及时采取有效的解决措施,否则会对工程施工造成不利影响。因此,在进行材料管理的过程中,相关人员要做好审核作业,全面了解材料的功能以及类型等各种属性,为材料管理工作的开展顺利奠定良好的基础<sup>[3]</sup>。

## 2.4 落实现场施工的安全管理手段

在房建工地施工中,安全问题是全体人员都应关注的问题。而对相关管理人员和施工人员的要求,在设计中注重安全管理因素,把安全要求放在首位,对于施工人员来说,安全管理工作具有重要性,无论是什么类型的房屋建设项目,必须做好安全管理工作,才能保证建设项目的质量和安全。施工单位必须对相关施工人员进行培训,培训内容主要是素质教育和能力培训,以提高施工人员的安全意识,充分认识安全管理的重要性,为企业施工安全提供有效保障,房建业应当设立安全管理委员会;对房建施工人员,房建工地施工人员的职业培训和进修培训可以提高安全水平。而在生产中也要严格遵守制度和房建安全的要求,施工现场施工具有作业环境复杂程度高、施工时间长等特点,存在潜在的风险。为保证安全生产的顺利进行,房建施工企业必须对施工环境进行严格的安全监督,严格执行安全生产规章制度<sup>[4]</sup>。

## 2.5 严格把控工程项目建设质量和进度

目前,有较多施工企业在房屋建筑工程中没有严格按照国家相关法律制度组织和开展施工,只关注经济利益,盲目追求工程项目建设进度,忽略了质量,施工人员自身的安全难以得到根本保证,建筑安全事故持续不断,对人们的

生命及财产安全构成了巨大的威胁。对此，相关部门必须对施工企业偷工减料、缩短建设周期以及不注重工程项目建设质量的行为加大执法力度，严惩施工企业责任人，最大限度保证房屋建筑工程的安全性和稳定性<sup>[1]</sup>。

### 3 结束语

综上所述，施工现场管理与房建工程的施工质量、施工安全与施工进度密切相关。因此，施工单位必须认识到对施工现场加强管理的重要意义，针对存在的突出问题，从人员、材料等方面入手制定有效的解决对策，这样才能按时保质保量地完成工程建设项目，为促进我国建筑行业的健康发展做出积极贡献。

### 参考文献：

- [1]孙建鑫.简析房屋建筑工程施工技术管理及质量控制措施[J].居舍,2020,(5).
- [2]刘书莎,高晓芳.探析建筑工程项目施工进度管理的影响因素及其措施[J].建筑技术研究,2019,(6).
- [3]郭慧军.房建工程施工现场管理要点分析[J].房建工程技术与设计,2020,8(28):226.
- [4]方庆臣.房建工程施工技术及现场施工管理研究[J].房建工程技术与设计,2020,8(28):118.