

建筑工程施工质量管理方法及控制策略分析

李永平*¹ 潘永刚²

1. 新疆大学商学院 新疆 乌鲁木齐 830000

2. 新疆大学建筑工程学院 新疆 乌鲁木齐 830000

摘要:我国建筑行业在长期的发展中,已然突破了传统的发展模式限制,在各种类型、规模的建筑工程项目实施中,人们对工程质量提出了新的要求。任何的建筑工程项目中,施工质量都是重要的施工目标,但因为建筑工程的流程复杂、要素多,为避免现场各种质量问题的出现,工程企业应结合建筑工程的结构特点和施工要求,全面渗透质量管理理念,采用先进的管理理念和方法,切实推进质量目标的实现。本文详细阐述建筑工程施工质量管理策略和具体的质量控制方法,相关观点仅供参考。

关键词: 建筑工程; 施工质量; 管理方法; 控制措施

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-557X-0208-5>

引言

随着建筑行业的持续发展,我国建造水平的提升,特别是管理思想的引入,建筑工程开发和施工变得更加科学、有效。再加上建筑工程质量影响着人们的生命安全,为此施工企业要将工程质量的提升作为关注的重点。但是在实际建筑工程建造中,由于人员、技术的变革,在施工中难免会出现一些问题,因此在建筑工程中做好施工质量控制与管理是十分必要的。

1 建筑工程施工质量管理及控制的意义

在整个建筑项目建设中积极贯穿施工质量管理及控制工作,有利于更好开展质量监督和检查工作。对于建筑工程项目而言,良好的施工质量管理可以使项目参建方密切联系在一起,并严格按照工程规划目标和具体的设计要求科学合理的调整项目,最大程度降低施工安全事故发生的可能性,增强建筑企业应对突发事件的能力,防止不利因素给建筑工程带来严重破坏和较大的经济损失。质量控制的主要内容是优化和把控施工质量,也是影响建设项目管理的重要因素,积极提高建设项目的施工质量管理水平,可以为提升建筑功能提供重要保障,有利于全面实现建筑物的功能效果,提升业主的建筑工程的认可度,从根本上提升建筑企业的核心竞争力。此外建筑企业加强建筑工程施工质量管理与控制,有利于提升现代化建筑企业发展水平,对建筑工程顺利实施具有深远意义^[1]。

2 建筑工程施工质量管理及控制中存在的不足

2.1 质量管理意识薄弱

建设工程的施工质量管理是一项系统的、复杂的工作,其涉及的知识领域较多,为此很多建筑企业无法对其形成正确的认知。为有效控制建设项目的施工质量,管理者必须增加对质量管理的重视度,在具体工作中没有将质量管理融入到工程质量管理中。同时管理人员质量意识较差,无法在工程建设中有效贯彻和落实质量管理措施。很多建筑企业将更多时间和精力放在了项目工作开展中,没有及时增强施工人员的质量管理意识,这不能为项目质量管理水平的提高提供有力保障。为此,建筑企业要及时、全面的考察施工人员的质量管理意识,促使建筑企业自上而下形成一种良好的质量管理意识文化^[2]。

2.2 建筑工程整体协调力度不够

在建筑工程建设中,很多施工单位对整体协调管理认识不到位,这样会导致建筑工程在建设时出现管理混乱的情况,从而影响工程的生产效率。具体表现为:施工人员进行协调作业时,没有考虑工程具体环境、施工前期设计方

*通讯作者:李永平,男,1983年5月,汉,河南邓州,硕士研究生,高级工程师,工程管理,新疆大学在读,研究方向:工程质量管理。

案、施工具体条件等,使得工程出现材料供应不足、施工工序杂乱、误工返工、使用需求无法满足等情况。另外,整体协调管理力度不够,也会导致施工企业内部职权管理出现混乱,影响各部门协作,给实际工程建设带来阻碍。

2.3 缺少健全的工程管理制度体系

建筑工程的质量管理和控制中,为全面推进管理工作的进行,工程企业应有完善的质量管理制度体系的约束,但就当下的建筑行业市场来看,很多的工程企业在参与建筑工程项目实施中,并未意识到施工质量管理体系体系的重要作用,也没有在长期的工程经验中形成一套切实可行的质量管理体系体系,导致相关部门和人员在开展质量控制的过程中,缺乏相应的制度约束和指导,整个质量管理相对混乱。实际上,健全科学的管理制度和体系可以对现场施工人员的施工形成起到良好的约束作用,使得施工更为规范,但因为我国建筑市场在长时间的发展下,行业规范性尚且不够,大部分项目多为个体承包,施工团队的专业化不足,没有建立相应的质量管理体系体系,或者部分企业的制度体系不完善且执行不够,都导致现场的质量问题频发。

3 建筑工程施工质量管理方法及控制措施

3.1 加强建筑工程施工进度质量管理

建筑企业在实际施工中,确保内容在规定的时限内完成。在具体项目的建设,涉及大量的人力、物力、财力,一旦不能保证在规定期限内完成施工,那么将会大大降低建筑企业整体经济效益和社会效益。在工程施工中,施工措施的落实和施工技术的提升是影响工程施工工期的重要因素,也会影响工程质量管理。因此为了更好的管理建筑工程施工质量,要做好施工进度管理工作^[3]。

3.2 建立高素质的工作团队

建筑工程项目实施中,人员因素同样会影响到质量管理水平,在实际的工作进行中,必须保障参与工程项目的全部施工人员、管理人员和技术人员都具有极高的专业素质,能够在项目实施中切实参与到质量管理和控制的工作中来。各个工程企业在不断的项目实施中,应打造一支高素质的施工团队,使得该团队内的每个施工人员都有极高的综合素质和质量意识,可以在现场的各项施工作业进行中都严格遵循各个环节的质量标准,开展规范化的施工作业,避免施工不规范所引起的质量问题。其次,定期对管理人员、技术人员加以培训,使得在培训的过程中,这些管理人员、技术人员可以掌握关于建筑工程质量控制方面的最先进理念、技术和方法,积极引导基层施工人员在项目实施中的质量管理和控制。

3.3 建立健全质量管理体系

任何建筑工程的质量管理工作推进中,都应该有完善的质量管理体系支持,工程企业在不断的工程实践中,应结合建筑工程的结构特点、施工要求,来进行质量管理体系中各个内容的全面调整,在质量管理体系中应该明确规定每个部门、岗位人员的质量管理责任,经由责任细分和落实,保障一切施工作业的高质量安全,使得不同工序之间的衔接性得以提升。此外,在工程质量管理体系中,也应该明确规定每个施工环节的质量标准,并在后续实施中严格执行这一标准,根据制度中的相关规定,对工程现场的不规范行为等加以惩罚,督促整改,保障责任制度和奖惩机制的有效性^[4]。

3.4 有效控制施工现场的材料

建筑材料的质量是影响建筑工程质量的重要因素,为了提升建筑工程施工质量,建筑企业要有效控制施工现场材料。一方面,做好施工材料的采购工作,优先选择价格优质、质量好的施工材料供应商,制定长期、完善的合作模式,保证购进的原材料符合实际的施工质量标准与要求,防止出现以次充好的现象。另一方面,要加强对施工材料质量检测工作,严格按照建筑材料的数量和规格进行抽检,确保所选材料检测对象具有较强的代表性,严禁使用不合格的建筑材料。

3.5 做好施工设备方面的管理

建筑工程项目实施中涉及了很多的机械设备,这些设备的性能质量是否达标、操作是否规范,同样会影响到工程的总体质量。在建筑工程的质量管理中,施工设备的管理也尤为重要,具体从日常的维护保养、施工前的检查着手,提高机械设备的可靠性。机械设备的运行可靠性与机械工作强度、操作方式、运行环境等都有着直接的关系,如果在现场设备使用时存在不规范的操作行为,或者设备超负荷运转、运行环境不符合要求,都会导致设备运行方面的问

题,进而引发严重的质量问题。

3.6 采用信息化系统

随着我国已然进入了信息时代,建筑行业在发展的过程中也深受信息时代的影响,为适应信息时代下的发展要求,各个工程企业在发展的过程中,都应该将各种信息技术应用于工程项目实施和管理中,全面推进工程管理的信息化。在工程质量管理中,为提升管理水平,对现场的一切质量问题起到良好的控制作用,工程企业应构建信息系统,实现质量信息化管理。在工程项目实施的最初阶段,就要将信息技术应用起来,建立统一的信息化管理系统,在该系统中综合多个部门的工作,随着项目的实施来进行,在该信息化管理系统内也就可以同步集成信息,实现信息共享,所采集到的工程信息完全可以辅助有关部门、人员的质量管理工作。比如,在当下的很多工程企业,都在项目实施中应用了 BIM 技术,经由 BIM 模型的构建,也就可以发挥 BIM 技术的协调性、可视化优势,促进工程的质量、进度、成本和安全,在信息共享的基础上,一切质量管理工作都更具针对性,也就保障了质量问题的及时有效处理。

3.7 积极创新施工技术

施工技术是建设工程顺利施工的重要保障,完善的施工技术方案有利于提高施工工程质量,赶上施工进度。为此建筑企业要积极引进掌握先进施工技术的人才,建立完善的工程项目信息化管理平台,充分发挥信息工具的优势来提升企业管理质量,全面掌握建筑工程发展方向,为建筑企业第一时间解决出现的施工问题提供便利。在创新信息化施工技术的同时,施工企业要合理应用智能化检测设备和先进的信息化设备,从整体上提高检测质量,同时科学比对质量标准与监测数据,促进建设工程质量监测工作有序完成。

4 结束语

综上所述,为了有效控制和管理建筑工程施工质量,建筑企业要积极建立完善的质量监督体系,抓好施工材料质量管理,从整体上提高施工人员的综合素质。同时建筑企业要认识到当前在施工质量管理及控制中仍存在一些不足,要正视这些不足制定科学的应对方法,从根本上提升建筑工程经济效益和社会效益。

参考文献:

- [1]顾强,杜仁硕.建筑工程材料质量检测分析[J].散装水泥,2020,(06):121-122+125.
- [2]郑飞.质量技术监督工作中计量检测技术的作用分析[J].轻工标准与质量,2020,(06):92-93.
- [3]黄洪振.建筑工程施工质量管理方法及控制要点分析[J].住宅与房地产,2020,(24):143.
- [4]王育斌.建筑工程施工质量管理方法及控制对策的简述[J].山东工业技术,2019,(11):91.