

# 建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略

何惠惠\*<sup>1</sup> 张龙谔<sup>2</sup>

1. 天宇工程咨询有限公司 山东 济南 250000

2. 山东能建建设管理有限公司 山东 济南 250000

**摘要:** 工程管理工作主要监督的是工程实际进程当中的施工质量与进度问题,它是确保工程规范顺利开展的必要基础。因为对于所有建筑行业而言,施工速度固然重要,但前提条件必须确保施工质量。但许多时候,由于建筑工程上的差异,导致实际施工过程中受到一定的限制或阻碍,进而形成施工过程中种种质量问题的出现,最终致使工程整体建设效率与效益下降。因此,本文将通过建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制的问题及相关策略进行进一步分析阐述,希望能够给相关建筑单位提供一定的参考与帮助。

**关键词:** 建筑工程; 施工; 质量控制; 进度控制; 策略

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-557X-0208-11>

## 引言

为了在工程项目日益增多的背景下,获得良好的口碑施工单位会进一步加强工程建设工作进度控制与品质控制的关注度,采用行之有效的控制方法,降低各类因素对施工形成的干预,从而在规定时间内保质保量的移交项目,为企业长久发展奠定稳固的基石。

## 1 建筑管理质量控制与进度控制中存在的问题

### 1.1 建筑工程建设中有很多制约因素

在建筑工程建设中会有很多的制约因素存在,严重影响管理质量,导致工程进度缓慢。比如,工程管理人员的自身管理水平有限,施工现场环境不良,劳动力不能满足需求、存在设计变更、资金不足、物资不能充分供应以及各种风险问题的存在等等。建筑工程的承包商不能采取积极有效的措施解决这些问题,结果因素影响持续存在,就会有共振效应产生,将其他因素带动起来。针对项目成员的管理中,没有将监督机制、激励机制以及考核机制制定出来,不能够明确地进行目标分解,当进度缓慢,不符合计划要求的时候,没有直接的负责人承担责任,各个部门的工作人员相互推诿,最终也不能解决问题,造成工期延误,不能按期竣工<sup>[1]</sup>。

### 1.2 施工人员的素质不高

决策者的战略思想和办事效率在建筑工程中起决定作用,施工人员决定着施工的进度,企业建筑施工的技术岗位有质量员、安全员、施工员、资料员、材料员等。在这些关键的岗位中,相关人员需要具有良好的专业素养,如果相关技术人员专业知识不熟练,施工技术水平不高,将会导致施工工期遭受到严重影响,延缓施工进度,给施工单位造成经济损失。在建筑施工过程中,底层施工人员对于整个项目施工起到决定性作用,他们决定整个建筑工程的施工质量安全,所以管理人员应严格控制施工人员的专业素养,进而保证整个工程的施工进度。

### 1.3 质量控制工作中存在的问题

质量是建筑工程的重要基础。因此,质量控制工作对于建筑工程而言十分重要。若工程中质量控制工作稍有疏忽,那么将会直接影响到所在工程的总体质量,并造成一定的经济损失。首先,就当前建筑施工当中的质量控制工作而言,施工管理人员整体缺少一定的责任感,发现与解决施工过程中问题的能力较低,很多时候工程不符合相关的质量要求便交付使用,这也就给工程带来一定的安全隐患。质量控制是囊括原建筑材料、机械设备、施工图纸、与施工人员等所有资源的控制工作,对其中任何一项掌控力度不足,都会影响建筑工程的整体质量<sup>[2]</sup>。

\*通讯作者: 何惠惠; 1995年5月29日,女,汉,山东省济宁市,天宇工程咨询有限公司,技术负责人,助理工程师,本科,研究方向: 建筑工程。

## 2 建筑项目质量管控策略

### 2.1 优化施工品质管控机制

工程项目进行期间开展施工品质控制工作,围绕工程项目具体情况以及项目建设要求编制管控方案,借助管控机制保证各项工作按照要求完成工作任务,这也是品质控制获得良好效果的前提条件。建设企业需要对工程项目进行全面、细致的调研,还应该将工程信息作为依据,结合国家相关部门给出的法律法规,在此范围下编制满足项目管控工作的管理机制,同步开展责任人管控工作,每项工作均需要委派专门的负责人进行品质监管,由相应人员监管工作,保证工作进行期间凭借科学的管理机制,发现工作存在的问题。施工单位需要定期考核项目责任人工作成效,通过相应方式增加管控人员对质量控制工作的关注度,逐渐形成责任意识,围绕管控要求主动监管项目,完成品质管控任务<sup>[3]</sup>。

### 2.2 完善质量安全体系

建筑工程的质量安全体系是整个建筑施工质量的前提,因此,在建筑施工前,施工单位应建立起一套完善的质量安全体系。施工单位在制定体系前应做好质量策划,并对可能出现的所有问题进行分析研究,对此做出相应措施,排查所有的质量安全隐患。同时,各部门应将责任明确到每一相应岗位的员工上,确保各员工能各司其职。此外,施工单位也需要在保证建筑施工质量的前提下,考虑如何降低建筑施工成本,对设计图纸做好审查工作,严格按照设计图纸进行施工。

### 2.3 有效提升建筑工程施工质量

建筑工程的施工质量作为最终检验施工过程的结果性指标,与施工进度之间有较强的关联性,能够更好评估建筑工程施工活动开展的状态特点。为更好提升工程施工质量,在最终的工程验收环节,确保工程组织之间的协调性,确保工程施工过程与产品质量相一致、继而开展的综合性管理活动。作为施工单位时刻坚守的核心指引,应全权负责施工质量,更好落实建筑工程施工质量管理工作。必须注重策略选择,具备健全的工程管理制度,充分按照相关指引的内容,显著增强施工质量的监督管理工作。有效发挥建筑工程进度和质量管理工作因素的共同作用,积极调整建筑工程施工进度,有效增强工程施工质量。由于建筑行业的现代化发展,施工单位整体的施工水平有所提升,促使施工进度具有较强的动态灵活性<sup>[4]</sup>。

### 2.4 预先完成建筑材料控制

对于我国建筑行业而言,具体的施工环节,需要充分注重工程质量的高标准。具体而言,施工单位需要在前期预先设定好材料采购计划,严格审查供货方的资质水平,依照审查管理制度的要求,确保采购订单货品的交收质量。还有就是,材料供应商需要出具建筑材料的出厂合格证以及检验报告等文件,确保建筑工程现场的原材料都符合国家认证的基本标准。建筑工程所涉及的外墙保温材料需要要求供货商对此类产品进行备案登记,专注于我国环境保护的同时,推动节能材料的应用范围的持续延伸。当施工单位需要材料供应商提供相关材料检验报告时,可以直接提供达标且真实的质量监测报告,更好地提升建筑材料工程质量控制的工作效率。

## 3 建筑工程施工进度的具体策略

### 3.1 完善进度控制程序的制订工作

首先,对于施工进度控制程序而言,需要完善的就是对工程目标程序的制订工作。工程目标就是最终需要完成的交付成果,它是一个工程成功与否的重要体现。项目目标主要囊括约束与成果性目标两种,其中约束性目标主要是对施工进度、施工费用、以及施工质量进行科学全面的约束工作。而成果性目标则是对进度目标与分进度目标的总结,它主要掌控的是工程进度的预期工作。其次,就是对工程项目施工工序的制订工作。在这一环节中,要把更多的侧重点放在对工程设计的要求当中,同时也要全面把控施工工序,并且在施工前期就要充分完善施工组织与施工方案计划,明确整个工程当中的主次关系,对于那些周期性较长、以及急需的关键项目进行优先施工,同时还要考虑施工进度所受到季节以及气候等因素的影响,科学合理地安排施工工序。最后,就是对相关建筑工程进度的制订工作。在制订过程中必须严格按照合同的交工期限,同时也要充分结合建筑的实际类型、施工的具体方法、与施工现场的环境因素等进行综合分析考量,把项目进行逐层有效分解,再对施工现场实际条件进行充分融合,最后制定出一套科学合理的整体施工进度计划,同时要特别明确其中的里程碑计划以及路径计划<sup>[5]</sup>。

### 3.2 引入信息技术,提高施工效率

在工程进度控制过程中,施工单位为了快速且高质量的完成工作内容,引入信息技术并构建工程信息采集系统,采集工程进度信息,收集工程竣工验收、交付、使用、勘察、设计、施工、立项等方面的信息。对相应数据进行处理,将其以文档、表格、图形的相应形式呈现出来,合理应用自用数据压缩工具,将数据存放在数据库平台,方便其他部门工作人员在数据库中检索文件,由此提高工作效率与效果。另一方面,工程信息通信系统在工程项目中,便于不同单位进行交流沟通,在必要时刻还可以使用无线通信设备,在一定范围内让工作人员沟通交流施工信息,提高工作人员信息交互的便捷性。借助信息通信系统可以优化通信质量,使工作人员在信息通信系统下进行高品质的视频或语音通话,在相应方式下便于技术人员远程指导现场工作,提高技术管理水平,也能在信息高速传递的过程中,使工程作业高效率的进行。

### 3.3 实施施工跟踪检查工作

在对建筑工程实施进度管理的时候,对于工程施工现场的环境以及施工的过程要不断细化,为施工管理创造良好的条件。在建筑工程中实施进度管理的时候,对于现场环境要不断优化,将施工的流程积极改进,并实施跟踪检查,对于所以存在的问题要及时发现,并采取有效的措施控制,保证各个环节不会存在施工质量问题,施工进度有所保证,各个施工环节之间良好衔接。施工管理人员要树立精细化理念,对于进度控制工作详细分析,强化施工管理。对于实施进度进行跟踪检查的过程中,对于质量管理规范以及有关的规定要严格执行,将管理控制措施积极落实,防止存在安全隐患,保证工程按期完成<sup>[6]</sup>。

## 4 结束语

综上所述,为了提高项目的整个施工进度,降低建筑成本,保证施工质量,应在建筑工程的管理上,对设计图纸、建筑材料和施工质量进行有效控制,加快项目的整体施工进度,提高项目的科学合理性,进一步促进建筑行业的发展。

### 参考文献:

- [1]孙剑毅.探讨建筑工程施工质量安全控制与管理[J].智能城市,2020,6(17):61-62.
- [2]李智勇.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J].四川水泥,2021,(1):137-138.
- [3]韩建军.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J].建材与装饰,2019,(17):121-122.
- [4]赵陆银.建筑工程施工的进度控制与质量控制探究[J].江西建材,2019,(15):294,297.
- [5]邢俊敏.建筑项目施工进度管理与关键节点控制研究[J].中国产经,2020,252(20):150-151.
- [6]许磊.建筑工程的施工管理及进度控制分析[J].建材与装饰,2020,604(07):166-167.