

建筑工程施工精细化管理策略分析

秦爽*

辽宁金地房地产开发有限公司 辽宁 营口 115000

摘要: 为了充分满足人们对建筑工程的各种要求,真正体现出建筑工程施工管理在建筑工程施工建设中发挥的最佳作用,建筑工程施工管理也在不断进行完善与优化,精细化施工管理就是在相关人员不断探索中衍生出来的新型施工管理模式。下面的文章主要围绕建筑工程施工中的精细化施工管理进行详细分析,旨在挖掘精细化施工管理在建筑工程中的应用价值。

关键词: 建筑工程;精细化施工;工程管理;管理分析

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-557X-0208-13>

引言

作为一种较为先进的工程管理模式,精细化管理模式在建筑工程中能够得到很好的应用。无论是对整个行业行为的规范,还是对员工的专业技能以及综合素质都能够起到很好的管理。精细化工程管理模式是从过去的管理模式不断更新迭代发展而成,补充了管理中的重点与细节,解决方案以及策略都相较之前更加完善。其目的是为了提高各个部门的工作效率以及施工质量,尽量减少以及避免工作中不合理的行为,以此提高企业在激烈竞争中的市场地位。

1 精细化管理的意义

精细化管理所具有的目的在于使整体施工能够获得更加有序化的提升,并且使其自身所具有的施工效率得以不断的增加。工程建设阶段通过实施精细化管理措施,能更严格地控制各道工序^[1]。建筑行业承担着为社会建设基础设施的重任,通过优化工程质量,能为广大群众创造出更加安全、舒适的生活空间与工作条件,规避早期建筑因施工管理不规范、不到位等滋生出的各种问题。在科技快速发展的背景下,实现智能化是建筑工程发展的主流方向,通过加强精细化管理控制,能使智能化设备安装施工更符合应用需求,为智能建筑发展提供可靠支撑。

2 建筑工程施工精细化管理存在的问题

2.1 施工监管不到位

一些企业领导没有充实认识到落实施工监管工作的必要性,监管意识淡薄,监管人员能力及素质参差不齐,以致工程建设活动中监管工作无法将自身作用充分发挥出来,也不能快速、妥善处理建筑中滋生出的问题,不利于企业创造更多的收益。还有一些企业长期没有建设完善的监管制度,很难确保工程施工管理质量与水平,部分工况中甚至不能实现全面监控。没有建立完善的监督管理组织,企业没有重视该岗位的发展情况,监管人员工作中随意性较大,很难取得理想的监管成效,不能实现工程设计的要求。

2.2 建筑工程施工管理制度不完善

部分建筑企业在施工管理制度的完善方面缺乏统一,导致了缺乏相应的目标以及对自身的责任要求。只有在管理制度上严格要求,才能给建筑企业的施工人员增加安全责任意识,提高建筑工人的积极性^[2]。健全管理制度在本质上是一项提升安全保障的措施,有助于帮助我国促进法治化建设。在经济高速发展的时代里,制度管理的重要性不言而喻,能够帮助建筑工程施工的过程中明确工作细节,因此在工作的细节中要不断健全管理的各项条款。例如,相关的建筑工程部门应该明确负责人的职责与权限,明确各级负责人的相关工作范围,更应该根据每项的施工任务有针对性地提出具体的相关工程管理制度。

2.3 协调配合不到位

建筑工程施工具有复杂性,所以最重要的便是抓好对全局的掌握,这需要组织者以项目如何组织作为基石入

*通讯作者:秦爽,女,汉族,1987年1月,辽宁省阜新市,大专,中级工程师,研究方向:建设管理专业。

手, 做好把握, 巧妙配合, 调动全局。如果全局掌握不到位, 对全局的处理和配合不到位, 就非常容易影响到整个工程的推进, 也不容易达到预期的工期和其他的一些要求, 还容易引发其他的问题, 导致施工效率不高和施工目标偏离过大。

2.4 施工人员素质有待提升

首先, 施工人员自身所具有的技术水平与施工的工程水平之间存在着正相关的现实关联, 如果施工员在发展过程中, 其自身所有的技术水平相对较高, 则施工在构建过程当中会进行得更加顺利, 而如若其自身的素质无法得到保证, 将致使施工的质量无法得到综合性的保证^[3]。第二, 如果在发展过程中无法对较为优质的安全理念进行有效的应用, 会致使施工在开展过程中存在一定程度的危险, 因此使工程在开展过程中无法更加顺利化地进行, 纵观我国建筑行业当前在发展过程中, 并没有对施工人员所具有的技术专业能力进行综合性的要求, 也使得其自身在发展过程中无法提升综合性的素质, 由此使施工工程在开展过程中存在着诸多负面因素。

3 建筑工程施工精细化管理策略分析

3.1 确定合理施工计划

建筑企业方面更应该重视管理工作, 加强对内部人员的管理培训, 相应企业要认识到思想的重要性, 树立正确理念, 同时加强对员工岗位能力的考察和提升, 同时, 各部门人员操作应标准、一致化, 若原有模式的影响因素多, 则应在管理控制的时候对其进行修改。在实施的时候, 注意专业化。因为系统具有复杂性以及其他的一些特点, 所以各项人员和程序应先进行充分的融合^[4], 才能进行下一步。实施前要完善计划, 做好安排。施工前要反复确认各项事情, 不要出现由于图纸的原因, 导致项目进行不下去的情况。另外, 管理人员必须进行非常深刻的分析和检查, 要和技术人员和设计人员充分沟通, 保证施工的各个阶段流程符合标准。注意安全问题, 定时检查, 宣传安全知识, 提高人们对安全问题的重视性。

3.2 融合精细化管理理念

为了能使精细化管理在建筑施工领域中将自身作用功能发挥到最大化, 就一定要将精细化管理融合至管理人员的思想观念中, 引导他们真正认识到精细化管理在优化项目建设质量、保证过程安全性、短缩工期及减少成本开支等方面起到的作用, 只有这样方能主动投身到传统管理工作的改革实践中^[5]。为达成以上目标, 有关部门应积极配合建筑企业高层工作, 主动落实统筹协调的施工标准。各部门也应把精细化管理作为管理工作的核心思想, 企业要加大施工管理部门执行能力的培养力度, 改善对本部分人员的考评方式, 将考核结果和薪资、职称晋级等挂钩, 督导他们持续完善精细化管理工作意识, 在实践中真正做到实事求是、精益求精。

3.3 完善管理机构的建立

建筑工程在施工管理的过程中, 需要有职能完善的部门来帮助开展精细化施工管理, 精细化管理是一项复杂的管理活动, 不仅在权责上需要分工明确, 还需要各部门能够相互协调^[6]。例如, 在技术设备方面, 为了达到工程的顺利实现, 需要有项目经理来帮助管理施工的各部分, 使得各部门能够相互合作。而总工程师需要负责整个工程技术, 为了保障工程的质量要设立专门的质检工作人员。在施工途中, 若有严重的错误或者是不合理的行为, 容易导致工程进度受到影响, 因此要设立专门的监督人员对整个工程进行监督管理, 以此对不合理以及错误的行为进行快速弥补纠正, 避免工程受到大的波动, 使得工程建筑的问题能够得到有效解决, 也使得整个工程项目的行为能够更加地科学规范。与此同时, 在完善管理机构的过程当中, 也要督促施工工作人员减少在工程建设中的违法行为, 从根源上提升整个工程建设的效果^[7]。

3.4 在验收环节中对精细化管理

在验收过程当中, 需要根据前期所具有的设计图纸, 以具体的规划对整体项目的各项细则内容进行详细地分析。同时在项目验收的过程当中, 需要进一步参考各个流程的细节, 形成优质的验收模式, 在验收过程当中需要对各个部门的验收职责进行有效的细化, 使验收工作在开展过程当中能够得到标准化的流程构建, 而在验收过程当中需要以更加精细化的模式, 确保每一流程能够拥有严格的验收审计, 由此防止在验收过程当中存在徇私舞弊等负面情况, 防止由于人为因素影响验收质量, 从而使建筑在构建过程当中, 综合管理工作存在漏洞能够得到弥补^[8]。

4 结束语

在建筑工程建设实践中,认真落实精细化管理工作,不仅是建筑市场发展中的要求,也是建筑企业自身实现可持续发展目标的重要基础。为此,建筑企业要主动确立精细化管理,编制合理的管理方案,完善现有管理制度,重视施工过程管理及信息化技术应用等,真正推进施工精细化管理进程,创造更多的效益。

参考文献:

- [1]宗晓光.建筑工程施工中精细化施工管理分析[J].黑龙江科学,2020,(12):126-127.
- [2]文兴山.精细化管理模式在建筑工程管理中应用的要点分析[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021,23(5):9-11.
- [3]王亚斌.浅谈强化建筑工程施工的精细化施工管理分析[J].名城绘,2019,(2):380.
- [4]任娜,郑焱.基于BIM技术的土方精细化施工应用研究[J].江西建材,2021,45(3):294-295.
- [5]虞琴.建筑工程的现代化和精细化管理[J].工程技术研究,2021,6(4):165-166.
- [6]肖娜.工程施工设备物资的精细化管理[J].中国设备工程,2021,41(2):268-269.
- [7]谈敦荣.建筑工程项目的精细化管理探索探究[J].房地产世界,2021,20(10):103-105.
- [8]文兴山.精细化管理模式在建筑工程管理中应用的要点分析[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021,23(5):9-11.