

# 建筑工程施工管理中的成本核算与成本控制技术研究

宗兆旭

滕州市城郊建筑安装工程有限公司 山东 枣庄 277599

**摘要:** 在建筑工程施工管理领域, 成本核算与成本控制是确保项目经济效益、优化资源配置和提高竞争力的关键环节。本文旨在深入探讨建筑工程施工管理中成本核算与成本控制的重要性、技术方法及其在实际工程中的应用。通过系统分析现有研究和实践经验, 本文提出了一套全面、深入的成本核算与成本控制方案, 以期为建筑行业的可持续发展提供有力支持。

**关键词:** 建筑工程; 施工管理; 成本核算; 成本控制; 经济效益

## 引言

随着全球经济一体化和市场竞争的日益激烈, 建筑工程施工管理面临着前所未有的挑战和机遇。作为项目的核心组成部分, 成本核算与成本控制对于提高工程质量、降低施工成本、优化资源配置以及增强企业竞争力具有至关重要的作用。因此, 深入研究建筑工程施工管理中的成本核算与成本控制技术, 对于推动建筑行业的创新发展和转型升级具有重要意义。

## 1 建筑工程施工管理中的成本核算技术

### 1.1 成本核算的基本概念与重要性

成本核算是指对建筑工程施工过程中发生的各项费用进行准确计量、合理归集和科学分配的过程。它是项目管理的基础工作, 为成本控制、成本分析和成本考核提供依据。准确的成本核算有助于企业及时掌握项目成本情况, 为决策层提供有力支持, 实现资源的优化配置和经济效益的最大化。

### 1.2 成本核算的主要方法与技术

#### 1.2.1 实际成本法

实际成本法, 作为建筑工程施工管理中一种重要的成本核算方法, 其核心在于根据实际发生的费用进行精确的核算。这种方法以实际发生的材料费、人工费、机械使用费等各项费用为基础, 确保了核算结果的真实性和客观性, 为项目管理层提供了准确、可靠的成本数据。实际成本法的优点在于其真实性和客观性。由于它完全基于实际发生的费用进行核算, 因此能够真实反映项目的成本情况, 避免了主观臆测和误差。此外, 实际成本法还具有操作简单、易于理解的优点, 使得项目管理人员能够迅速掌握项目的成本状况, 为决策提供依据。在实际应用中, 实际成本法特别适用于规模较小、施工周期较短的工程或项目的初期阶段。对于规模较小的工程, 由于成本构成相对简单, 采用实际成本法能够

快速、准确地完成成本核算。对于施工周期较短的工程, 实际成本法能够及时反映项目的成本变动情况, 帮助项目管理层及时调整施工计划和成本控制策略<sup>[1]</sup>。在项目初期阶段, 由于各项费用尚未完全发生, 采用实际成本法能够为后续的成本控制和成本分析提供基础数据。然而, 实际成本法也存在一定的局限性。例如, 在大型、复杂的建筑工程中, 由于成本构成复杂、费用种类繁多, 采用实际成本法进行核算可能会面临较大的难度和挑战。

#### 1.2.2 标准成本法

标准成本法, 在建筑工程施工管理中占据着举足轻重的地位, 它是预先设定的标准成本为基础来进行成本核算的方法。这种方法的核心在于, 通过事先制定出一套详尽、合理、标准成本, 将实际发生的费用与之进行对比, 从而便捷地分析和控制成本差异。标准成本法的优势在于其规范性和预见性。由于标准成本是事先设定的, 因此它为项目管理层提供了一个清晰的成本控制目标。在实际施工过程中, 项目管理层可以实时将实际成本与标准成本进行对比, 及时发现成本超支或节约的情况, 并采取相应的措施进行调整。这种方法特别适用于大型、复杂的建筑工程或项目的中后期阶段。在这些项目中, 成本构成往往非常复杂, 费用种类繁多, 采用标准成本法能够帮助项目管理层更加精细地控制成本, 实现成本控制的标准化和规范化。此外, 标准成本法还有助于提高项目管理的效率和水平。通过设定标准成本, 项目管理层可以更加清晰地了解项目的成本构成和费用分布情况, 为制定更加合理的施工计划和成本控制策略提供有力支持。同时, 标准成本法还可以促进项目管理团队之间的沟通与协作, 共同为实现项目目标而努力。

#### 1.2.3 作业成本法

作业成本法是一种独特的成本核算方法, 在建筑工

程施工管理领域具有广泛的应用价值。该方法以作业为核算对象,依据作业消耗资源的原理,深入细致地分析并核算各项作业的成本。这种核算方式不仅关注直接的材料和人工成本,还着重考虑间接费用和资源消耗,从而确保成本核算的全面性和准确性。作业成本法的显著优势在于其能够准确反映不同作业环节的成本情况。通过将施工过程分解为一系列相互关联的作业,并对每个作业进行单独的成本核算,项目管理层可以清晰地了解到每个作业环节的成本构成和费用分布。这种精细化的成本信息为项目管理层提供了宝贵的决策依据,有助于他们识别成本高昂或效率低下的作业环节,进而采取相应的优化措施<sup>[2]</sup>。在建筑工程中,作业成本法对于优化作业流程、降低施工成本具有重要意义。项目管理层可以根据作业成本法的核算结果,调整施工计划,优化资源配置,减少不必要的浪费和损耗。同时,他们还可以利用这些成本信息,与供应商、承包商进行更加精准的谈判和合作,从而进一步降低施工成本,提高项目的整体效益。

### 1.3 成本核算的流程与要点

成本核算流程主要包括费用归集、费用分配、成本计算和成本分析四个核心步骤。在费用归集阶段,项目管理层需要对施工过程中发生的各项费用进行全面、细致的收集和整理。这包括对材料费、人工费、机械使用费等直接费用的记录,以及对管理费用、财务费用等间接费用的合理分摊。这一阶段的关键在于确保数据的准确性和完整性,为后续的成本核算奠定坚实的基础。接下来是费用分配阶段,这一环节的核心在于选择合适的分配标准和方法,将归集的费用合理、准确地分配到各个成本对象中。项目管理层需要根据项目的实际情况和特点,制定出科学、合理的费用分配方案,确保各项费用能够真实反映各个成本对象的实际消耗情况。进入成本计算阶段,项目管理层需要根据选定的核算方法,对分配后的费用进行汇总和计算,得出各个成本对象的总成本和单位成本。这一阶段的准确性和可靠性对于项目的成本控制和经济效益分析具有至关重要的意义。最后是成本分析阶段,项目管理层需要对计算出的成本进行深入剖析,找出成本差异的原因,并提出相应的改进措施。通过成本分析,项目管理层可以及时发现成本控制中的薄弱环节和潜在风险,为后续项目的成本控制提供宝贵的经验借鉴。同时,成本分析的结果还可以为企业的战略决策和持续发展提供有力的数据支持。

## 2 建筑工程施工管理中的成本控制技术

### 2.1 成本控制的目标与原则

成本控制的目标是在保证工程质量和安全的前提下,通过优化资源配置、降低施工成本和提高施工效率,实现项目经济效益的最大化。成本控制应遵循全面控制、动态控制、责任明确和效益优先等原则,确保成本控制工作的有效性和可持续性。

### 2.2 成本控制的策略与方法

#### 2.2.1 预防性控制策略

预防性控制策略包括制定详细的施工计划和成本控制方案,这两项工作紧密相连,共同构成项目的核心。在施工计划方面,项目管理层需要深入分析项目的实际情况和特点,明确各个施工阶段的任务和目标。他们需综合考虑工期、资源、技术等多方面因素,制定出一套切实可行、科学合理的施工方案。这一方案不仅指导着项目的施工过程,更是成本控制的重要依据。与此同时,成本控制方案的制定同样关键。项目管理层需对各项费用进行全面预算和分析,确立清晰的成本控制目标。通过预算的制定和执行过程中的动态调整,项目管理层可以实现对项目成本的有效监控和管理,及时发现并纠正可能出现的成本偏差<sup>[3]</sup>。此外,预防性控制策略还强调跨部门间的沟通与协调。项目管理层需与设计、采购等关键部门保持紧密联系,确保施工计划的可行性和成本控制的有效性。这种跨部门的协作有助于形成项目管理的合力,共同推动项目的顺利进行。

#### 2.2.2 过程性控制策略

过程性控制策略是施工项目管理中确保成本稳定、防止超支的关键环节。在施工过程中,这种策略强调对各项费用进行实时监控与动态调整,旨在确保实际成本与预算成本始终保持一致。项目管理层通过定期的成本分析会议,深入剖析施工过程中的成本变动情况,识别潜在的超支风险,并及时采取针对性措施进行调整。此外,成本控制检查是过程性控制策略的另一重要组成部分。通过定期或不定期的检查,项目管理层可以更加全面地了解施工现场的实际情况,包括材料使用、人工效率、机械运行等方面,从而确保成本控制措施的有效执行。这种检查还有助于及时发现并解决成本控制过程中的问题和难点,防止小问题演变成大麻烦。在施工项目中,与施工队伍的紧密沟通协作同样至关重要<sup>[4]</sup>。项目管理层通过与施工队伍的定期交流,可以及时了解施工过程中的困难和挑战,共同寻找解决方案。这种协作不仅有助于提高施工效率和质量水平,更能显著降低因返工和维修而产生的额外成本。当施工队伍遇到问题时,项目管理层可以迅速作出反应,提供必要的支持和帮助,确保施工进度不受影响。

### 2.2.3 反馈性控制策略

反馈性控制策略在施工项目成本控制中扮演着举足轻重的角色。当施工告一段落,这一策略便成为评估成本控制效果、提炼经验教训的关键环节。其核心在于对施工后的成本数据进行全面汇总与深入分析,旨在从已完成的项目中汲取智慧,为后续项目的成本控制提供宝贵的参考依据。在这一过程中,对比分析实际成本与预算成本的差异显得尤为重要。这种差异分析能够揭示成本控制中的薄弱环节,为项目管理层指明改进的方向。通过深入挖掘造成成本偏差的原因,项目管理层可以针对性地调整成本控制策略,从而在未来的项目中避免重蹈覆辙。此外,建立成本控制考核机制和奖惩制度也是反馈性控制策略的重要组成部分。这种机制通过明确成本控制的责任与权益,激励员工更加积极地参与到成本控制工作中来。当员工意识到自己的努力能够直接影响到项目的成本控制成果时,他们的成本控制意识和能力都将得到显著提升。

## 2.3 成本控制的手段与工具

### 2.3.1 成本预算与计划

成本预算与计划是施工项目管理中的关键环节,对于确保项目的经济效益和顺利推进至关重要。在制定成本预算和计划时,项目管理层必须充分考虑工程的特点和施工要求,确保预算和计划的合理性和可行性。通过深入分析项目的实际情况,结合历史数据和行业经验,项目管理层可以制定出各项费用的预算标准和控制目标,为项目的成本控制提供明确的指导。同时,他们还需要密切关注项目进展和市场变化,及时对比分析和动态调整成本预算和计划,以确保其准确性和可行性。这种前瞻性和灵活性的管理方式有助于项目管理层更好地应对各种挑战,确保项目的成本控制始终在可控范围内,为项目的成功实施奠定坚实的基础。

### 2.3.2 成本控制制度与流程

为确保施工项目的成本控制工作有序且高效,建立完善的成本控制制度和流程至关重要。这包括构建清晰的成本控制责任体系,明确各级管理人员和操作人员在成本控制中的职责与权限,形成齐抓共管的良好局面。同时,建立规范的成本控制审批流程,确保各项费用在发生前经过严格的审核与批准,从源头上控制成本支出<sup>[5]</sup>。此外,设立科学的成本控制考核机制,定期对成本控制成

果进行评估与考核,奖优罚劣,激励全体员工积极参与成本控制工作。通过这些制度化和规范化的管理手段,能够确保成本控制工作的有序开展和有效实施,为施工项目的顺利推进提供坚实保障。

### 2.3.3 信息化技术手段

随着科技的不断发展,信息化技术手段已成为提升施工项目成本控制效率和准确性的重要工具。通过引入先进的项目管理软件、财务管理软件 and 数据分析工具,企业能够实现成本核算和成本控制的自动化与智能化,极大地提高了工作效率。这些信息化手段不仅能够帮助管理人员快速准确地处理大量数据,还能提供实时的成本监控和预警功能,确保项目成本始终控制在预定范围内。此外,通过加强与其他管理系统的集成和信息共享,企业能够实现信息资源的优化配置和高效利用,进一步提升成本控制的整体效果。

## 结语

本文深入探讨了建筑工程施工管理中的成本核算与成本控制技术,提出了一套全面、深入的成本核算与成本控制方案。通过准确核算和有效控制施工成本,建筑企业可以提高工程质量、降低施工成本、优化资源配置并增强企业竞争力。然而,随着建筑行业的不断发展和技术的不断进步,成本核算与成本控制仍面临诸多挑战和机遇。未来,我们将继续关注新技术、新方法在建筑工程施工管理中的应用,推动成本核算与成本控制技术的创新与发展。同时,希望广大建筑企业和研究人员能够加强交流与合作,共同为建筑行业的可持续发展贡献力量。

## 参考文献

- [1]张燕琴.建筑工程造价控制中施工项目成本的核算分析[J].居业,2023(4):133-135.
- [2]巨严贝.动态成本控制在建筑工程造价管理中的应用[J].财经界,2023(2):48-50.
- [3]肖勇奇.建筑造价管理与工程经济效益的提升方式研究[J].江西建材,2022(11):396-398.
- [4]林枝.建筑工程造价的动态管理与控制途径探讨[J].江西建材,2022(9):410-411,416.
- [5]黄艳霞,王伟.工程造价控制中施工项目成本的核算分析[J].质量与市场,2022(16):67-69.