

工程造价管理中的成本控制策略与方法研究

刘向阳

重庆巨能建设集团路桥工程有限公司 重庆 400700

摘要：工程造价管理作为项目管理的关键环节，成本控制是其核心要素。本文旨在全面、深入地探讨工程造价管理中的成本控制策略与方法，以期为工程项目的高效实施和企业的经济效益提升提供理论支撑和实践指导。

关键词：工程造价管理；成本控制；策略；方法

引言

随着全球经济一体化的深入发展，建筑市场的竞争日趋激烈。工程造价管理，特别是成本控制，已成为决定企业竞争力的关键因素。成本控制不仅涉及项目的经济效益，更关乎企业的可持续发展。因此，本文将从策略和方法两个层面，对工程造价管理中的成本控制进行深入剖析。

1 工程造价管理与成本控制概述

工程造价管理是指在工程项目的全过程中，对工程造价进行预测、计划、控制、核算、分析和考核的一系列活动。成本控制则是工程造价管理的核心，旨在确保项目成本在预算范围内，同时优化资源配置，提高投资效益。

2 成本控制策略

2.1 全过程成本控制策略

全过程成本控制策略是确保工程项目从始至终都能实现经济、高效运行的关键。这一策略不仅涉及项目的各个阶段，更强调在每一个环节都进行细致入微的成本把控。从项目的决策阶段开始，全过程成本控制就已经悄然发挥作用。在这一阶段，项目的经济效益和投资回报是决策者最为关心的问题。为了确保投资决策的科学性，必须对项目进行全面的成本效益分析，评估项目的可行性和盈利潜力。进入设计阶段后，全过程成本控制策略要求设计者不仅关注设计方案的创意和实用性，更要注重其经济性。通过优化设计，可以在满足项目功能需求的同时，有效降低建设成本。这需要设计者具备丰富的经验和敏锐的洞察力，能够在众多设计方案中挑选出既经济又高效的最优解。在施工阶段，全过程成本控制策略同样不容忽视。这一阶段是项目成本实际发生的主要时期，也是成本控制最为关键的环节。加强现场管理，确保施工过程的规范性和高效性，是降低施工成本的有效途径。同时，减少工程变更和索赔的发生，也能有效避免成本超支和工期延误等风险^[1]。最后，在竣工阶

段，全过程成本控制策略要求做好竣工结算和成本分析工作。通过对项目实际成本的核算和分析，可以评估成本控制的效果，总结经验教训，为后续项目的实施提供宝贵的参考和借鉴。同时，这也是对全过程成本控制策略的一次全面检验，为今后的成本控制工作提供改进的方向和动力。

2.2 动态成本控制策略

动态成本控制策略是工程项目管理中应对各种不确定因素、确保成本稳定受控的重要手段。与静态的成本控制方法不同，动态成本控制强调根据市场变化、工程进度等实时信息进行策略的调整和优化。在工程项目的实施过程中，市场价格波动是一个常见的挑战。材料、设备等价格的变化可能直接影响项目的成本。为了应对这一挑战，动态成本控制策略提出建立市场价格监测机制。通过定期收集和分析市场价格信息，项目管理团队可以及时掌握材料、设备等价格的变化趋势，为调整采购策略提供依据。当价格上涨时，可以考虑提前采购或寻找替代品；当价格下跌时，可以适当延迟采购以节约成本。除了市场价格波动外，工程变更也是影响项目成本的一个重要因素。工程变更可能导致原本的成本计划失效，造成不必要的成本增加。为了避免这种情况，动态成本控制策略强调加强工程变更管理。通过建立严格的变更程序，对每一个变更请求进行充分评估和审批，确保变更的必要性和合理性。同时，对变更后的成本影响进行准确预测和调整，以保证项目成本始终处于可控状态。

2.3 价值工程在成本控制中的应用

价值工程作为一种高效的成本控制工具，在工程项目中发挥着至关重要的作用。其核心在于通过功能分析和成本分析，以最低的成本实现项目所必需的功能。在工程设计阶段，价值工程的应用尤为关键。在这一阶段，设计方案的选择和优化对项目的成本和效益具有决定性影响。传统的设计方法往往只关注方案的创意和实

用性，而忽视了成本因素。然而，通过应用价值工程原理和方法，可以对设计方案进行全面的功能分析和成本分析。这不仅有助于识别出方案中成本较高的功能区域，还能为降低成本提供具体的改进方向^[2]。具体来说，价值工程首先会对设计方案中的各个功能进行深入分析，确定其重要性和必要性。然后，通过成本分析，评估实现这些功能所需的成本。在这一过程中，可能会发现某些功能虽然重要，但实现成本过高，或者某些功能虽然成本较低，但对项目的整体效益贡献有限。针对这些问题，价值工程会提出相应的改进方案，旨在以更低的成本实现同等的功能，或者通过调整功能配置，提高项目的整体经济效益。

3 成本控制方法

3.1 成本预测方法

成本预测作为工程项目成本控制的首要环节，其准确性和前瞻性对项目的顺利进行至关重要。在成本预测的过程中，我们常常采用定性预测与定量预测相结合的方法，以确保预测结果的全面性和精确性。定性预测是一种基于历史数据和专家经验的预测方法。它依赖于丰富的项目历史数据和专家的深厚经验，对项目的成本进行初步估算。通过对历史数据的分析，我们可以识别出成本变化的趋势和规律，为未来的成本预测提供有价值的参考。同时，专家的经验判断也是定性预测中不可或缺的因素，他们能够根据项目的特点和要求，对成本预测提出有针对性的建议。与定性预测相比，定量预测则更加注重数学模型和统计方法的应用。通过收集和大量的项目数据，我们可以运用各种数学模型和统计方法，如回归分析、时间序列分析等，对项目的成本进行更为精确的预测。这些方法和模型能够帮助我们揭示数据背后的深层关系和规律，提高成本预测的准确性和可靠性。为了进一步提升成本预测的效果，我们还可以构建成本预测模型。这些模型通常结合了定性预测和定量预测的优点，能够实现对项目成本的动态预测和监控。通过不断地更新和优化模型，我们可以确保预测结果始终与项目的实际情况保持高度一致，为项目的成本控制提供有力的支持。成本预测是成本控制的重要基础。通过综合运用定性预测和定量预测的方法，我们可以对工程项目的成本进行全面、准确的预测。

3.2 成本计划与控制方法

成本计划是确保工程项目成本控制得以有效实施的关键环节。在编制成本计划时，项目管理团队必须充分考虑项目的独特性、复杂性以及市场环境的变化，确保所制定的成本控制目标既具有挑战性又切实可行。这样

的计划不仅为项目的成本控制提供了明确的方向，也为后续的成本分析和纠偏提供了重要的参考依据。与此同时，建立成本偏差分析机制是成本控制中的又一重要环节。项目管理团队应定期将实际发生的成本与计划成本进行对比分析，以识别出成本偏差的存在。这种偏差可能是由于市场环境的变化、工程变更、管理不善等多种原因造成的。一旦发现偏差，团队应立即进行深入的原因分析，并针对性地制定纠正措施，以确保项目成本能够迅速回归到计划轨道。在实施成本控制的过程中，动态成本控制策略的运用至关重要。项目管理团队应时刻关注项目内外部环境的变化，并据此及时调整成本控制策略。这种动态调整不仅有助于应对各种不确定性因素带来的挑战，也能确保项目的成本控制始终保持在最佳状态^[3]。成本计划与控制方法是工程项目管理中不可或缺的重要组成部分。通过制定切实可行的成本计划、建立有效的成本偏差分析机制以及实施动态的成本控制策略，项目管理团队可以确保项目的成本始终在可控范围内。

3.3 成本核算与分析方法

成本核算，作为项目管理中至关重要的环节，是对项目从始至终所涉及的所有成本进行精确计算和核实的过程。这一过程要求建立完善的成本核算体系，确保每一项成本都能被准确捕捉并反映在最终的核算结果中。只有这样，项目管理团队才能获得关于项目实际成本情况的真实、全面的反馈。而成本分析，则是在确保成本核算准确性的基础上，对成本数据进行深入剖析和挖掘的过程。它不仅仅满足于了解项目成本的总额，更致力于揭示成本变动的内在规律、影响因素以及潜在的成本节约机会。为此，项目管理团队需要运用各种成本分析方法，如比较分析法、因素分析法等，从不同角度、不同层面对成本数据进行细致入微的探究。比较分析法，通过对比不同时间点、不同项目或不同部分的成本数据，帮助团队识别出成本变化的趋势和差异，从而及时发现问题并采取相应措施。而因素分析法，则更注重深入挖掘成本变动的根本原因，它通过对各种可能影响成本的因素进行逐一分析，帮助团队准确锁定造成成本偏差的关键因素，为后续的成本控制策略调整提供有力依据^[4]。成本核算与分析方法在工程项目管理中扮演着举足轻重的角色。它们不仅为项目管理团队提供了关于项目成本的真实反馈，更为团队制定和调整成本控制策略提供了宝贵的数据支持和决策依据。通过不断完善成本核算体系、提升成本分析能力，项目管理团队可以更加自信地应对各种成本挑战，确保项目的经济效益和整体成功。

3.4 成本考核与激励机制

在工程项目管理中,成本考核与激励机制是确保成本控制策略得以有效执行并持续改进的关键环节。成本控制不仅是对成本控制成果的一次全面检验,更是推动项目管理团队不断优化成本控制策略、提升成本控制能力的重要手段。为了客观、公正地评价项目成本控制的成果,必须建立一套科学的成本考核指标体系。这一体系应涵盖项目成本控制的各个方面,如成本计划的执行情况、成本偏差的控制效果、成本控制策略的创新性等。通过这些指标,可以对项目成本控制的全面性和有效性进行量化评估,为后续的成本控制工作提供明确的改进方向。与成本考核紧密相连的是激励机制。一个有效的激励机制能够充分调动项目管理团队和全体成员参与成本控制的积极性和创造性。对于在成本控制工作中表现突出、成果显著的团队和个人,应及时给予物质或精神上的奖励和表彰,以激励他们继续发挥优势、为项目的成本控制贡献更多力量。同时,对于成本控制工作存在不足或问题的团队和个人,也应通过适当的惩罚或辅导措施,促使其改进和提升。在全员参与成本控制的良好氛围中,每个项目成员都能深刻认识到成本控制对于项目成功和企业效益的重要性。他们将更加积极主动地参与到成本控制工作中来,共同为项目的顺利进行和企业的持续发展贡献力量。成本考核与激励机制是工程项目成本控制中不可或缺的重要组成部分。通过建立科学的成本考核指标体系 and 与之相配套的激励机制,可以确保项目的成本控制工作始终保持在最佳状态。

4 成本控制中的风险因素与应对措施

在工程项目的成本控制过程中,多种风险因素可能威胁到项目的顺利进行和成本控制的稳定性。市场风险、技术风险、管理风险以及法规政策变动风险等,都是项目管理团队必须高度警惕和妥善应对的挑战。市场风险主要源于市场价格的波动和供需关系的变化,可能导致原材料和设备的采购成本超出预期。为应对市场风险,项目管理团队应加强市场调研和预测工作,及时掌握市场动态,以便在成本控制策略中做出灵活调整。同时,与供应商建立长期稳定的合作关系,通过签订长期合同或采用期货等金融工具来锁定成本,也是有效的应对措施。技术风险则可能因技术创新不足或技术难题无法攻克而导致项目成本上升。因此,项目管理团队应重

视技术创新和研发工作,不断提升技术水平和核心竞争力。同时,加强与科研院所和高校的合作,引进先进技术和人才,也是降低技术风险的有效途径。管理风险主要涉及到项目管理流程和制度的完善程度以及执行力度。为避免管理不善带来的成本增加,项目管理团队应完善管理制度和流程,明确各部门和人员的职责和权限,提高管理效率和执行力^[5]。此外,加强内部沟通和协调,确保信息传递畅通和决策迅速准确,也是降低管理风险的关键。最后,法规政策变动风险可能对项目的成本控制产生重大影响。项目管理团队应密切关注相关法规政策的动态变化,及时调整经营策略和成本控制策略以适应新的政策环境。同时,加强与政府部门的沟通和协调,争取在政策调整过程中获得支持和帮助,也是应对法规政策变动风险的有效措施。

结语

本文全面深入地探讨了工程造价管理中的成本控制策略与方法。通过实施全过程成本控制策略、动态成本控制策略和价值工程应用等策略,以及运用成本预测、成本计划与控制、成本核算与分析、成本考核与激励机制等方法,可以实现项目成本的有效控制和管理。未来,随着信息化技术的不断发展和应用,成本控制将更加精细化、智能化。因此,我们应继续深化对成本控制策略与方法的研究和实践,为工程项目的顺利实施和企业经济效益的提升提供有力保障。同时,也应关注新技术、新理念在成本控制领域的应用和发展趋势,不断创新和完善成本控制体系和方法。

参考文献

- [1]王通.市政供热工程项目的工程造价控制策略探讨[J].建材发展导向,2023,21(24):171-173.
- [2]刘小红.建筑工程造价的影响因素及降低工程造价的对策研究[J].工程建设与设计,2020(22):195-196.
- [3]向飞.建筑工程造价影响因素及改善措施分析[J].砖瓦世界,2021(8):165.
- [4]徐金天.建筑工程造价的影响因素与对策分析[J].建材发展导向(上),2021,19(4):140-141.
- [5]谢鸿星.建筑工程造价影响因素及降低工程造价对策[J].建筑·建材·装饰,2021(6):57-58.