

建筑工程施工质量与预算管理控制探究

于丽丽 于婷婷 兰树萍

内蒙古卓益项目管理有限公司 内蒙古 呼和浩特 010050

摘要：文章探讨建筑工程施工质量与预算管理控制之间的关系，并提出建立协同机制的重要性。通过分析施工质量对预算管理的影响，强调二者之间紧密的联系。还介绍强化质量与预算管理的整合与协调的建议，包括加强规划与设计、建立科学质量控制机制、建立监测体系和加强团队合作。指出持续改进和提升的必要性，以实现工程项目的成功实施和经济效益的最大化。通过建立质量与预算管理的协同机制，可以实现项目质量和经济效益的双重保障。

关键词：建筑工程；施工质量；预算管理；控制策略

1 建筑工程施工质量与预算管理控制的重要性

建筑工程施工质量与预算管理控制的重要性不言而喻，它直接关系到一个工程项目的成败。第一、施工质量的管理控制是建筑工程项目的基础，质量问题直接影响工程的使用寿命和安全性，如果施工质量不过关，可能会导致工程出现质量问题，造成巨大的经济损失甚至人员伤亡，给工程建设单位和业主带来无穷的麻烦和损失。建筑工程施工质量的管理控制至关重要，必须严格按照国家相关规定和标准进行监管和把关^[1]。第二、预算管理控制是建筑工程项目成功的关键，预算是整个工程项目的经费计划，是整个工程项目的重要指导和保障。通过预算管理控制，可以更好地控制工程成本，及时发现和解决资金浪费和超支等问题，保证工程建设单位和业主的合法权益。预算管理控制还可以提升施工过程的效率和质量，确保工程按时按质完成，为工程项目的成功提供有力保障。建筑工程施工质量与预算管理控制的重要性不可忽视。只有通过科学合理的施工质量管理与预算管理控制，才能有效保障工程项目的顺利进行，确保工程项目的质量和预算控制达到预期目标，最终实现工程项目的成功。

2 建筑工程施工质量控制要点

2.1 施工质量管理体系构建

建筑工程施工质量控制是确保工程质量的重要环节，在施工过程中需要重点关注几个要点：加强项目前期准备工作，在项目启动之前，需要进行充分的规划和准备工作，包括编制详细的施工方案、质量控制计划和施工组织设计等，确保施工过程中有条不紊地进行。建立健全的监督体系，施工中需要建立全面的监督体系，包括内部和外部监督，确保各层次的监督机构能够有效运作，及时发现并处理质量问题。提高工人素质和技能水平，施工质量的关键在于工人的素质和技能水平，需

要通过培训和教育提升他们的专业技能，确保他们能够熟练地操作设备和工具，保证施工质量。强材料和设备的管理也是施工质量控制的关键，建立严格的材料进场审核和设备维护保养制度，保证材料和设备的质量达标，从根本上提升工程质量。在施工质量管理方面，需要建立完善的记录和档案管理制度，及时记录施工过程中的各项数据和信息，形成完整的档案，为今后的质量追溯和问题处理提供依据。建筑工程施工质量控制要点包括项目前期准备、监督体系建立、工人素质提升、材料设备管理以及记录档案管理等。只有加强这些关键环节的管理，才能够构建一个科学健全的施工质量管理体系，确保工程质量得到有效控制和提高。

2.2 材料与设备的质量控制

建筑工程施工质量控制中，材料与设备的质量控制是至关重要的环节，直接关系到工程的质量和安。建筑材料的质量要符合国家相关标准和规范要求，在采购和使用建筑材料时，要确保材料具有相应的合格证书和质量检测报告，严格按照标准进行检验。要加强对材料的存储和保护，防止材料在运输、堆放过程中发生损坏或污染，保证使用时的质量。施工设备的选择和管理也是关键，施工设备要经过合格的认证和检测，确保安全可靠。在设备的运行和维护过程中，要建立健全的管理制度，定期进行检查和维修，及时发现和解决问题，确保设备的正常运转。施工中要严格控制材料与设备的使用质量，在施工过程中，要确保材料和设备的正确使用，遵循相应的施工工艺和操作规范，避免错误使用导致质量问题。建立健全的质量监督制度也是必不可少的，要建立全面的质量监督体系，包括内部和外部监督机制，定期进行检查和评估，及时发现并解决质量问题，确保施工过程中的质量控制工作得以有效开展^[2]。

2.3 质量检验与验收管理

建筑工程施工质量控制的关键环节之一是质量检验与验收管理。质量检验与验收能够有效地发现和解决施工过程中可能存在的质量问题，确保工程达到预期的质量要求。建立清晰的质量检验计划，在施工前，需要明确制定质量检验计划，包括检验内容、检验方法、检验频率等，使各个施工阶段的质量检验工作有计划性、有序进行。严格执行工程材料和构件的质量检验，对于工程所使用的材料和构件，应按照相关标准和规范进行检验，确保其符合要求。同时，加强对现场施工过程的监督和检验，及时发现并纠正不合格的情况。建立有效的工程验收机制，在工程完成后，要进行全面的验收工作，包括设计文件、施工质量、安全技术、材料检验等方面的验收，确保工程符合设计要求和规范标准。验收结果要及时记录并形成文件，作为工程竣工验收的依据。要加强施工过程中的质量监督，在施工过程中，要建立健全的质量监督体系，加强对施工质量的监测和控制，及时处理质量问题，确保工程质量达标。注重质量检验和验收过程中的标准化和规范化，要严格按照相关的标准和规范进行质量检验与验收工作，确保检验和验收过程的公正、客观和准确。

3 建筑工程预算管理控制的关键环节

3.1 预算编制与审批

建筑工程预算管理控制是一个关乎成本控制和经济效益的重要环节，其中预算编制与审批是其中的关键环节。建立科学合理的预算编制制度，在工程项目启动之初，需要按照相关的规定和要求，制定详细的工程预算，包括各项费用的预算标准、计算方法和审核程序，确保预算的准确性和可靠性。加强预算编制过程中的沟通和协调，预算编制工作需要与设计单位、施工单位、监理单位等各方共同参与，充分沟通和协调，确保各方对于预算计划的理解和认同，避免出现误差和争议。严格控制预算的审批程序，在预算编制完成后，需要按照规定的程序进行严格审批，确保预算的真实性和可行性。审批过程中要充分考虑各项费用的合理性和合法性，防止预算的超支和浪费。要不断优化预算管理控制体系，随着工程项目的推进，预算管理也需要不断调整和优化，及时反馈预算执行情况并进行修正。同时，要建立定期监测和评估的机制，确保预算的有效控制和管理。重视预算执行过程中的监督和审计，在工程项目实施过程中，要加强对预算执行情况的监督和审计，及时发现和解决预算超支和浪费等问题，保证工程项目的财务状况和经济效益。

3.2 预算执行与监控

建筑工程预算管理控制的关键环节之一是预算执行与监控。在项目实施阶段，需要确保预算的有效执行和及时监控，以保证工程项目的经济效益和财务状况。建立严格的预算执行制度，预算执行是工程项目全过程的贯彻和落实，需要确保项目各项支出都在预算范围内合理开支。要建立细致的预算执行规定和程序，明确各方责任，实现预算的精细化管理。加强预算执行过程中的监控和控制，通过建立预算执行监测系统，及时跟踪和记录项目支出情况，确保支出的准确性和合理性。要建立有效的警示机制，一旦发现预算超支或异常，能够及时调整和解决。实施严格的财务审计，对预算执行情况进行定期审计，发现并解决资金使用中的问题和漏洞。审计结果将提供财务状况的真实反映，为后续决策提供重要依据。要加强预算执行过程中的成本管控和节约，通过优化资源配置，控制成本开支，提高资源利用效率，实现工程项目成本的最大化和经济效益的最优化。重视预算执行监控过程中的沟通与协调，相关部门和管理者需定期开展会商或例会，及时沟通预算执行情况，协调资源利用和支出计划，确保预算执行与监控工作的紧密配合和良好运转。

3.3 预算分析与考核

建筑工程预算管理控制的另一个关键环节是预算分析与考核。通过对预算的分析和考核，可以更好地了解项目的财务状况和成本情况，从而及时调整措施，确保工程项目的经济效益。进行预算分析，在项目实施过程中，需要对预算进行全面深入的分析，包括对各项支出的合理性和可行性进行评估，是否存在潜在的超支风险，以及项目资金的使用效率等方面进行评估分析。通过预算分析，可以及时识别和解决存在的问题，为预算的调整和优化提供依据。建立科学的预算考核机制，预算考核是比较预算计划和实际执行情况的过程，需要建立合理的考核指标和评价体系，对预算执行情况进行定量和定性的评估^[1]。通过预算考核，可以评估项目的经济效益和财务风险，为项目管理和决策提供依据。重视预算分析与考核结果的应用，预算分析和考核结果是项目管理中重要的参考依据，需要及时将分析结果与实际项目情况相结合，以优化资源配置、降低成本开支、提高经济效益等为目标，制定相应的管理措施和决策。要建立健全的信息反馈机制，及时将预算分析与考核结果反馈给相关部门和管理者，促使他们更好地理解项目财务状况和成本情况，共同努力实现经济效益的最大化。持续改进预算分析与考核工作，随着工程项目的不断发展和变化，预算分析与考核工作也需不断完善和改进，及时调

整考核指标和方法,提高财务管理工作的水平和效率。

4 施工质量与预算管理控制的协同机制

4.1 施工质量对预算管理的影响

施工质量与预算管理控制在建筑工程项目中具有密不可分的关系,在实践中建立有效的协同机制对于确保工程项目的成功实施至关重要。施工质量对预算管理有着显著的影响。一方面,高质量的施工往往意味着更加严格的质量要求和标准,可能会带来成本的增加,如优质材料的选择和额外的工艺要求等。另一方面,低质量的施工可能导致工程质量问题,而为了修复和整改,可能会产生额外的成本,增加预算支出。建立施工质量与预算管理控制的协同机制是至关重要的。要注重施工过程中的质量管理,确保符合相关的标准和规范,以减少质量问题导致的额外成本支出。加强对施工过程的监督和检验,及时发现和解决潜在的质量问题,在保证质量的前提下控制成本。要强化预算控制对施工质量的引导作用,预算编制时应充分考虑施工质量的要求和成本,并且在实际施工过程中对质量进行全面监控,确保各项支出在质量保障的同时不超支。同时,要合理分配资金,确保在关键节点和环节进行质量检验和测试,避免因质量问题而带来的额外成本支出。要建立健全的质量考核机制和成本效益评估体系,及时收集和分析质量管理和成本控制的数据,对施工质量和预算执行进行综合评估和定量分析。通过对施工质量与预算管理的协同分析,及时调整和优化管理策略,提高项目整体经济效益。

4.2 强化质量与预算管理的整合与协调

在建筑工程项目中,施工质量与预算管理是密切相关的,需要建立协同机制来确保项目的顺利进行和经济效益的实现。加强规划与设计阶段的沟通与协调,在项目规划和设计阶段,施工质量和预算管理就应该被纳入考虑范围。设计阶段应注重合理的设计方案,构建合理预算,明确质量标准 and 成本控制目标。规划与设计的合理性直接影响后续施工质量及成本管理的质量。建立科学的施工质量控制机制,制定严格的质量管理方案和监督措施,确保施工过程中的质量符合标准和要求。同

时,要加强对质量成本的预算与控制,充分考虑到提高施工质量可能带来的额外成本,使质量控制与成本管控相互衔接^[4]。建立统一的质量和成本监测体系,通过建立质量和成本监测系统,实时跟踪并评估施工质量情况和成本支出情况。通过监测数据,可以及时发现问题,及时调整和优化质量控制措施和预算管理策略,确保项目质量和成本的双重控制。加强团队协作与沟通,建立项目团队协同工作机制,各部门之间保持密切沟通,共同分析问题并寻求解决方案。质量管理团队和预算控制团队应有紧密的协作关系,共同制定项目的质量目标和成本管控措施。持续改进和提升,在项目实施过程中,要不断总结经验,优化施工质量控制和预算管理控制机制,并针对存在的问题及时调整。通过持续改进和提升,实现施工质量与预算管理的有效整合与协调,最终确保工程项目的顺利实施和经济效益的达成。

结束语

建筑工程的施工质量与预算管理控制是保障工程项目顺利实施和经济效益的关键环节。在今后的工程实践中,需要继续加强质量管理与成本控制之间的协调与衔接,不断完善质量和预算管理的监控机制,促进团队间的密切合作与沟通,以实现工程项目的高质量交付和经济效益最大化。只有在施工质量与预算管理紧密结合、协同发展的基础上,才能实现工程项目的成功实施,带来更加可持续的发展成果。希望通过不懈的努力和持续的探索,我们能够在建筑工程领域不断取得新的突破与成就。

参考文献

- [1]张洁晶.分析建筑工程造价预算控制要点及其把握[J].建材与装饰,2020(16):109+112.
- [2]刘欢琿.建筑工程预算在工程造价控制中的作用[J].建材与装饰,2020(15):148+150.
- [3]王琪鹏.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材与装饰,2020(17):145~148.
- [4]路广.试析加强建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].价值工程,2020(15):28~29.