建设工程项目现场施工管理对土建造价的影响

梁 馥

辽宁省丹东市振安区同兴镇人民政府 辽宁 丹东 118011

摘 要:随着经济的发展和城市化进程的加快,建设工程项目日益增多,其现场管理对于项目的顺利进行和成本控制至关重要。土建造价作为工程项目成本的重要组成部分,受到现场施工管理的直接影响。本文旨在探讨建设工程项目现场施工管理对土建造价的影响,分析二者之间的关系,并提出相应的优化策略,以期为提升建设工程项目管理水平和成本控制能力提供有益参考。

关键词:建设工程项目;现场施工管理;土建造价影响;控制策略

引言

建设工程项目是国民经济和社会发展的重要组成部分,其质量和进度直接关系到社会经济效益和人民群众的切身利益。现场施工管理作为工程项目管理的重要组成部分,涉及多个领域和环节,对项目的质量、安全、进度和成本等方面具有重要影响。土建造价作为工程项目成本的重要组成部分,其控制水平直接关系到项目的经济效益和企业的竞争力。因此,研究建设工程项目现场施工管理对土建造价的影响,对于提升项目管理水平和成本控制能力具有重要意义。

1 建设工程项目现场施工管理的重要性

在工程项目实施过程中,现场施工管理发挥着至关 重要的作用,它直接关系到工程项目的质量、安全、进 度和成本等多个方面。在施工现场,通过科学有效的管 理,可以确保施工过程的规范性和标准化,从而保障工 程质量符合设计要求和相关标准。这不仅可以提高工程 项目的整体质量水平, 还可以避免因质量问题导致的安 全事故和纠纷。在施工现场,各种安全风险和隐患难以 避免。通过加强现场安全管理,可以及时发现和消除这 些风险和隐患,预防安全事故的发生。这不仅可以保障 施工人员的生命安全,还可以避免因安全事故导致的经 济损失和社会影响。此外,现场施工管理对于控制工程 进度和成本也具有重要作用。通过科学合理的施工计划 和调度,可以确保工程按计划有序进行,避免因进度延 误导致的成本增加。同时,通过精细化的成本管理,可 以有效控制施工过程中的成本支出,避免浪费和不必要 的支出。综上所述,建设工程项目现场施工管理的重要 性不容忽视。它不仅是确保工程质量、保障工程安全、 控制工程进度和成本的关键环节, 更是提升企业竞争 力、实现可持续发展的重要保障。因此,施工单位应高 度重视现场施工管理工作,不断提升管理水平,为工程 项目的顺利实施和企业的健康发展提供有力支撑。

2 建设工程项目现场施工管理对土建造价的影响

2.1 施工进度管理对土建造价的影响

施工进度管理在整个建设工程项目现场施工中占据 核心地位, 其重要性不仅体现在时间管理和效率提升 上, 更直接关系到土建造价的有效控制。一个科学合理 的施工进度安排,能确保项目在预期的时间内完工,从 而避免因工期延误而带来的各种额外成本[1]。这些额外成 本可能包括违约金、租金、利息、人工费用等,一旦工 期被拉长,这些成本会迅速累积,造成土建造价的显著 上升。此外,施工进度管理还能优化资源配置,这意味 着在施工过程中,材料、设备、人力等资源能得到更加 合理和高效的利用。通过精确的进度安排,可以确保在 关键施工阶段有足够的资源投入, 而在非关键阶段则可 以适度减少资源投入,从而避免资源的浪费。这种优化 不仅提高了施工效率,而且直接降低了材料浪费和人工 成本,为土建造价的控制提供了有力保障。值得一提的 是,施工进度管理与土建造价之间的关系是动态和相互 作用的。随着施工进度的推进,可能会出现各种不可预 见的情况,如天气变化、设计变更、材料供应问题等, 这些都可能对施工进度产生影响,进而对土建造价造成 波动。因此,及时、灵活地调整施工进度管理策略,以 应对这些变化,是确保土建造价稳定可控的关键。

2.2 施工现场安全管理对土建造价的影响

施工现场安全管理在土建项目中具有不可忽视的作用,它直接关联到整个工程项目的顺利进行以及成本的有效控制。一个工程项目的成功,往往依赖于严格的现场安全管理措施。当施工现场安全管理得当,能有效预防各类安全事故的发生,从而为项目的顺利进行提供坚实保障。然而,一旦施工现场发生安全事故,其后果往往是灾难性的。首先,人员伤亡和财产损失是无法估量

的损失,这不仅对项目的进度造成严重影响,更会对项目的成本带来巨大的压力。受伤人员的医疗费用、赔偿费用,以及因事故导致的设备损坏、材料浪费等,都会使得项目的成本大幅上升。此外,安全事故的发生往往会导致工期的延误。一旦事故发生,项目的进度就会被迫中断,而为修复损失、重新安排施工计划,往往需要额外的时间^[2]。工期的延长意味着更多的人工费用、设备租赁费用等,这些都会进一步增加项目的成本。

2.3 施工质量管理对土建造价的影响

施工质量管理在工程项目中占据至关重要的地位, 它直接关联到工程项目的整体质量是否能达到预期的设 计标准。当施工质量得到严格把控和保障时,项目在后 续使用过程中出现的各种问题和故障将会大大减少,这 意味着后期维修和返工的频率和成本都会相应降低。维 修和返工是工程项目中常见的增加成本的因素,因为它 们通常涉及到额外的人工、材料和时间投入。如果施工 质量得不到保障,可能会导致频繁的维修和返工,这无 疑会增加项目的整体造价。反之,优质的施工质量不仅 能减少后期维修和返工的成本,还能为工程项目带来长 远的经济效益。一个质量上乘的建筑项目,其使用寿命 和性能都会更加稳定和可靠,这不仅能满足用户的实际 需求,还能为企业树立良好的品牌形象,增强市场竞争 力。在竞争激烈的市场环境中,品牌形象和市场竞争力 是企业赢得更多市场份额的关键因素。一个有着良好施 工质量的企业, 更容易获得客户的信任和认可, 从而赢 得更多的项目机会。

2.4 施工现场协调与沟通对土建造价的影响

施工现场是一个复杂而多元的环境, 涉及多个参与 方,如业主、设计单位、施工单位、监理单位等,以及 多个专业领域,如建筑、结构、给排水、电气等。这 些参与方和专业领域之间的协作和沟通是否顺畅,直接 影响到土建造价的控制。首先,有效的协调与沟通可以 避免施工过程中的冲突和纠纷。在施工现场,由于各种 原因,如设计变更、施工进度、质量问题等,可能会出 现各种矛盾和冲突。如果这些问题得不到及时有效的解 决,就会导致工期延误、成本增加等不良影响。而通过 加强协调与沟通,可以及时发现和解决这些问题,避免 冲突和纠纷的发生,从而减少不必要的成本损失[3]。其 次,良好的协调与沟通可以促进信息共享和资源互补。 在施工现场,各个参与方和专业领域之间需要频繁地交 换信息,如施工进度、质量情况、材料供应等。通过加 强协调与沟通,可以确保这些信息的及时传递和共享, 避免信息孤岛和重复工作。同时,各方还可以充分利用 各自的资源和优势,实现资源互补和优势共享,提高施工效率和质量,降低土建造价。最后,加强施工现场的协调与沟通还可以提高项目的整体管理水平。通过建立健全的协调与沟通机制,可以确保各个参与方和专业领域之间的合作更加紧密和高效,从而提高整个项目的管理水平和效率。这不仅可以提高项目的质量和进度,还可以降低项目的管理成本和风险,为项目的成功实施提供有力保障。

3 优化策略与建议

3.1 加强施工进度管理

首先,应制定一套科学合理的施工进度计划。这份 计划需要基于项目的实际情况,包括但不限于工程规 模、资源状况、技术要求以及外部环境等因素。计划的 制定过程中, 应与项目团队充分沟通, 确保每个成员都 明确自己的职责和任务。在施工过程中,要加强进度监 控和调整。这意味着需要定期跟踪项目的进展情况,对 比实际进度与计划进度的差异,分析原因并及时采取措 施进行纠正。例如, 当发现实际进度滞后时, 可以考虑 调整工作计划,优化施工流程,或者增加资源投入等方 式来加快进度。此外,优化资源配置也是提高施工进度 的重要手段。这包括合理安排人力、物力、财力等各方 面的资源,确保它们在项目中的有效利用。例如,可以 根据施工进度计划,提前采购所需的材料和设备,避免 因为材料短缺或设备故障而影响施工进度。同时,还可 以通过技术创新和管理创新来提高资源利用效率,降低 材料浪费和人工成本。

3.2 强化施工现场安全管理

施工现场安全管理是确保工程项目顺利进行和降低 土建造价的重要环节。为有效强化施工现场安全管理, 我们需要采取一系列措施。首先,建立健全安全管理制 度和责任制是基础。这意味着要制定详细的安全管理制 度,明确各级管理人员和现场作业人员的安全职责和操 作规程。同时,通过签订安全责任书,确保每个参与方 都明确自己的安全责任,形成齐抓共管的良好氛围。其 次,加强安全培训和教育是提高施工现场人员安全意识 和技能水平的关键。我们应该定期组织安全培训活动, 涵盖安全操作规程、危险源辨识、应急处理等内容,确 保每个现场人员都具备基本的安全知识和技能[4]。同时, 通过开展安全知识竞赛、安全月等活动,提高现场人员 对安全管理的参与度和重视程度。此外,加大安全投入 是预防安全事故发生的重要保障。我们应该合理安排安 全投入资金,用于改善施工现场的安全条件和环境。例 如,安装监控摄像头、设置安全警示标识、配备安全防

护设施等,确保现场作业环境符合安全要求。同时,通过引入先进的技术和设备,提高施工现场的安全监控和管理水平。最后,加强现场安全检查和隐患排查是确保安全管理措施得到有效执行的重要手段。我们应该定期组织安全检查活动,对施工现场的安全状况进行全面评估。对于发现的安全隐患和问题,要及时采取措施进行整改,确保问题得到根本解决。同时,建立隐患排查制度,鼓励现场人员积极发现和报告安全隐患,形成全员参与的安全管理格局。

3.3 提升施工质量管理水平

施工质量管理是确保工程项目质量符合设计要求、 保障工程安全、延长使用寿命的关键环节。为提升施工 质量管理水平, 我们需要从多个方面入手。首先, 加强 施工过程中的质量控制和监督是至关重要的。这要求施 工单位建立健全质量管理体系,明确质量标准和要求, 并严格执行。在施工过程中,要加强现场监督和检测, 确保每道工序的质量符合规范要求。同时,对发现的质 量问题要及时整改,确保不留死角。其次,积极推广新 技术、新工艺和新材料的应用也是提升施工质量管理水 平的有效途径。随着科技的不断进步,新的施工技术和 工艺不断涌现,新材料也不断涌现。这些新技术、新工 艺和新材料的应用,不仅可以提高施工质量和效率,还 可以降低施工成本,减少资源浪费。因此,施工单位要 密切关注行业动态,及时引进和应用新技术、新工艺和 新材料,不断提升自身的技术水平和施工能力。此外, 加强施工人员的技术培训也是提升施工质量管理水平的 重要措施。施工人员是施工过程中的主体力量,他们的 技术水平直接影响到施工质量和效率。因此,施工单位 要加强对施工人员的技术培训,提高他们的技能水平和 操作规范性,确保施工质量得到有效保障。

3.4 加强施工现场协调与沟通

一个高效、顺畅的协调与沟通机制能确保各方之间 的信息流通畅通,减少误解和冲突,从而提高施工效率 和质量。为此,我们建议采取以下措施来加强施工现场 的协调与沟通。首先,建立健全施工现场协调与沟通机制^[S]。这包括定期召开项目协调会议,确保各方能及时了解项目进展情况和存在的问题。同时,建立有效的信息共享平台,让各方能随时查看和更新项目信息,提高工作效率。其次,提高参与方的协作意识和能力。这需要各方在施工过程中充分发挥自身的专业优势,积极与其他参与方进行配合和协作。通过加强团队建设和培训,提高参与方的协作意识和能力,使各方能更好地协同工作,共同推进项目的顺利进行。此外,减少施工过程中的冲突和纠纷也是加强协调与沟通的重要目标。在施工过程中,难免会出现一些问题和矛盾。为避免这些问题升级为冲突和纠纷,各方应积极寻求解决方案,通过协商和谈判达成共识。同时,建立健全的纠纷解决机制,为各方提供一个公正、高效的解决纠纷的平台。

结束语

建设工程项目现场施工管理对土建造价具有重要影响。通过加强施工进度管理、施工现场安全管理、施工质量管理以及施工现场协调与沟通等方面的优化措施,可以有效降低土建造价,提升工程项目的经济效益和市场竞争力。未来,随着科技的不断进步和管理的不断创新,建设工程项目现场施工管理将更加精细化、智能化和高效化,为土建造价的控制提供更加有力的支撑和保障。

参考文献

- [1]卫质冰.建设工程项目现场施工管理对土建造价的影响[J].建材发展导向(下),2022,20(9):114-116.
- [2]弓晓亚.建设工程项目现场施工管理对土建造价的影响[J].砖瓦世界,2021(2):135.
- [3]王潇.建设工程项目现场施工管理对土建造价的影响[J].建材与装饰,2020(1):185-186.
- [4]贾颜培,吴迪,牟照欣.建设工程项目现场施工管理对土建造价的影响[J].工程建设与设计,2020(14):207-208.
- [5]赵智涛.建设工程项目现场施工管理对土建造价的影响[J].魅力中国,2020(25):353.