

浅析建筑工程造价预算控制要点及措施

李红云

贵州建工兴印建筑工程有限公司 贵州 铜仁 555200

摘要：对于建筑工程造价预算工作而言，其容易受到市场价格、人为因素等方面的影响。本文探讨了建筑工程造价预算控制的要点及有效措施，阐述了造价预算控制的重要性，随后详细分析了控制要点，包括准确估算工程量、合理确定材料价格、充分考虑风险因素等，提出了加强预算人员专业素养、完善预算管理制度、强化施工现场成本控制以及加强与其他部门沟通与协作等关键措施。通过实施这些措施，可有效提升建筑工程造价预算控制的准确性和效率，确保项目经济效益的最大化。

关键词：建筑工程；造价预算控制要点；措施

引言：建筑工程造价预算控制是项目管理中的重要环节，直接关系到项目的经济效益和成本控制。随着建筑行业的不断发展，市场竞争日益激烈，如何有效进行造价预算控制成为企业关注的焦点。文章通过分析建筑工程造价预算控制的要点，提出相应的有效措施，以期为企业提高预算控制水平、降低项目成本提供有益的参考和借鉴。

1 建筑工程造价预算控制的重要性

建筑工程造价预算控制的重要性不容忽视，它贯穿于工程项目的整个生命周期，对于确保项目的经济效益和社会效益具有至关重要的意义。第一，建筑工程造价预算控制是项目决策的重要依据。在项目初期，通过对项目的投资估算和预算，可以为项目决策者提供有力的数据支持，帮助他们更准确地判断项目的投资价值和风险，从而做出更明智的决策。同时，预算控制也可以为项目的融资和筹资提供可靠的依据，有助于项目资金的合理配置和使用。第二，建筑工程造价预算控制是项目管理的重要手段。在项目实施过程中，预算控制能够帮助项目管理者对项目的成本进行实时监控和动态调整，确保项目成本控制在预定的范围内。这有助于避免项目成本超支和资金浪费，提高项目的经济效益，预算控制还可以促进项目管理团队之间的协作和沟通，提高项目管理的效率和质量。第三，建筑工程造价预算控制也是提升企业竞争力的重要途径。随着市场竞争的日益激烈，建筑工程企业需要通过提高项目管理的水平和降低成本来增强自身的竞争力。通过实施有效的预算控制，企业可以更加精准地掌握项目的成本情况，优化资源配置，提高项目的盈利能力。这有助于企业在激烈的市场竞争中立于不败之地，实现可持续发展。第四，建筑工程造价预算控制对于保障社会公共利益也具有重要作

用。建筑工程项目往往涉及到社会资源的分配和使用，如果项目成本失控，不仅会对企业的经济效益造成影响，还可能对社会公共利益造成损害，通过实施预算控制，可以确保项目的成本在合理范围内，保障社会资源的有效利用和公共利益的最大化。

2 建筑工程造价预算控制要点分析

2.1 精确估算与合理分配预算成本

精确估算预算成本是建筑工程造价预算控制的基础。预算成本的估算需要综合考虑项目的规模、技术难度、工期要求、市场环境等多方面因素。预算人员需要深入了解项目的具体情况，对各项费用进行细致的分析和计算，确保预算的准确性，预算人员需密切关注市场动态，及时掌握材料、设备等价格的变化情况，以便对预算进行适时调整。合理分配预算成本则是确保项目顺利进行的重要保障。预算成本的分配需要根据项目的实际情况进行，既要满足项目的需求，又要避免资源的浪费。预算人员需要对项目的各个环节进行深入分析，了解各环节的费用构成和比例，根据实际情况进行合理的分配^[1]。对于关键环节和重要部分，需要给予充分的预算支持，以确保项目的质量和进度。在实际操作中，精确估算与合理分配预算成本需要遵循以下原则：一是实事求是原则。预算人员需要根据项目的实际情况进行估算和分配，避免夸大或缩小预算规模，确保预算的真实性和可靠性。二是科学合理原则。预算人员需要采用科学的估算方法和合理的分配方案，确保预算的准确性和可行性。三是动态调整原则。预算人员需要密切关注项目的实施情况，根据实际情况进行适时调整，确保预算的灵活性和适应性。

2.2 严格把控设计阶段造价预算

设计阶段是整个工程项目的起点，对于整个项目的

成本构成具有决定性的影响。严格把控设计阶段的造价预算至关重要。一方面,设计阶段的造价预算控制要注重设计的优化。设计师在进行设计时,不仅要考虑建筑的美观性和功能性,还要充分考虑其经济性和实用性。通过采用先进的设计理念和技术手段,优化设计方案,降低不必要的成本支出,预算人员要与设计人员紧密合作,对设计方案进行经济性的评估,确保设计方案在满足功能需求的同时,也能达到预算要求。另一方面,加强设计阶段的变更管理也是关键。在设计过程中,由于各种原因可能会产生设计变更,这些变更往往会对造价预算产生较大影响。除此之外,在设计阶段引入竞争机制也是有效控制造价预算的手段之一。通过采用招投标等方式,让多家设计单位参与竞争,从而选择出最优的设计方案和最合理的造价预算。这种方式不仅可以降低设计成本,还可以提高设计质量,为项目的顺利实施打下坚实基础。最后,加强设计阶段的审查和监督也是必不可少的。通过组织专家对设计方案和造价预算进行审查,及时发现和纠正设计中存在的问题和漏洞,确保设计的合理性和预算的准确性,需要建立严格的监督机制,对设计阶段的各项工作进行监督和检查,确保各项措施得到有效执行。

2.3 强化施工阶段的成本控制

施工阶段是建筑工程实际投入最大的阶段,也是成本最容易失控的阶段,一是强化施工阶段的成本控制需要严格管理施工材料和设备。材料和设备是施工成本的主要组成部分,其价格波动和管理效率直接影响到施工阶段的成本。预算人员应密切关注市场动态,及时掌握材料和设备的价格变化,并与采购部门紧密合作,确保以合理的价格采购到优质的材料和设备。二是优化施工方案和提高施工效率也是控制施工阶段成本的有效途径。预算人员应与设计、施工部门密切配合,根据项目的实际情况,制定科学、合理的施工方案,明确施工工序和工艺流程,降低施工难度和成本,采用先进的施工技术和设备,提高施工效率和质量,减少返工和修复的成本支出。三是加强施工现场的管理和监督也是控制施工阶段成本的重要手段。预算人员应定期对施工现场进行巡查,了解施工进度和成本控制情况,及时发现和纠正施工中存在的问题和漏洞,建立严格的成本控制制度和流程,规范施工过程中的成本支出和报销行为,防止成本超支和浪费现象的发生^[2]。四是加强施工阶段的成本控制还需要注重风险管理和应对。在施工过程中,可能会遇到各种不确定因素,如天气变化、设计变更等,这些都会对成本产生影响。预算人员应提前制定风险应对

措施,做好风险评估和预警工作,确保在风险发生时能够及时应对和控制成本。

2.4 建立有效的预算监控与调整机制

在建筑工程实施过程中,由于市场环境的变化、设计变更、施工条件等因素的影响,预算执行情况往往会出现偏差。(1)建立有效的预算监控机制是预算控制的基础。预算监控机制应包括定期的预算执行情况检查和分析,以及预算超支预警和报告制度。通过定期检查和预算超支预警和报告制度,可以及时发现预算偏差和潜在风险,为后续的调整和管理提供依据,建立预算超支预警和报告制度,可以在预算执行情况接近或超过预设阈值时,及时发出预警信号,以便项目管理者能够迅速作出反应,避免预算超支的情况发生。(2)建立预算调整机制是预算控制的关键。在建筑工程实施过程中,由于各种原因可能导致预算执行情况与预期目标出现偏差,需要根据实际情况对预算进行调整,以确保项目的顺利进行。预算调整机制应明确调整的条件、程序和权限,确保调整的合理性和合规性,需要建立预算调整的审批和备案制度,确保调整的透明度和可追溯性。(3)加强预算监控与调整机制的信息化建设也是提高预算控制效率的重要手段。通过利用现代信息技术手段,如建立预算管理信息系统、实现数据共享和实时更新等,可以提高预算监控和调整的准确性和时效性,降低人为因素导致的误差和延误。

3 加强建筑工程造价预算控制的相关措施

3.1 提高预算人员的专业素养

预算人员作为造价预算工作的核心力量,其专业素养的高低直接影响到预算控制的成效。首先,要加强预算人员的专业知识学习。预算人员需要掌握扎实的工程造价、财务管理、市场分析等专业知识,以便能够准确地进行造价预算和成本控制。其次,要注重预算人员的实践经验积累。理论知识的学习固然重要,但实践经验同样不可或缺。预算人员应积极参与工程项目的实际工作,通过实际操作来加深对造价预算工作的理解,积累丰富的实践经验。建筑工程造价预算受到市场环境、政策法规等多种因素的影响,预算人员需要密切关注市场动态,了解行业发展趋势,以便能够及时调整预算策略,确保预算的准确性和可行性。最后,建立科学的考核和激励机制也是提高预算人员专业素养的重要途径。通过定期对预算人员的工作绩效进行考核,可以激励他们不断提高自身的专业素养和工作能力。

3.2 建立完善的预算管理制度

一个健全、科学的预算管理制度,不仅能够规范预

算人员的行为,提高预算工作的准确性,还能为项目的成本控制和经济效益提供有力保障。建立完善的预算管理制度需要明确预算的编制、审批、执行、调整等各个环节的具体流程和要求,预算编制应充分考虑项目的实际情况和市场环境,确保预算的合理性和可行性;预算审批应建立严格的权限和程序,防止预算超支和滥用;预算执行应严格按照预算计划进行,确保各项费用控制在预算范围内;预算调整应建立科学的调整机制,及时应对项目中的变化因素。预算管理制度还应注重预算的监督和考核机制,通过建立定期的预算执行情况检查和分析制度,可以及时发现预算执行中的问题,为预算调整提供依据。预算管理制度的建立还需注重其灵活性和适应性,由于建筑工程项目的复杂性和多变性,预算管理制度应具备一定的灵活性和适应性,能够根据实际情况进行适时调整和优化。

3.3 强化施工现场的成本控制

施工现场作为项目实施的核心区域,其成本控制直接关系到整个项目的经济效益和成本控制目标的实现。

(1) 加强施工现场的材料和设备管理:材料和设备是施工现场成本的主要组成部分,必须严格把控其采购、使用和管理。在采购环节,应实行集中采购和招投标制度,确保采购价格合理、质量可靠。在使用过程中,要建立严格的材料领用和设备使用制度,避免浪费和损坏

(2) 优化施工现场的施工组织和管理:施工现场的施工组织和管理水平直接影响到施工效率和成本控制,必须制定科学合理的施工方案和工艺流程,合理安排施工顺序和作业时间,避免窝工和返工现象的发生。(3) 人员管理和培训:施工现场的工作人员是成本控制的重要执行者,其专业素养和工作态度直接影响到成本控制的效果,应加强对施工现场工作人员的管理和培训,提高他们的成本控制意识和能力,确保成本控制工作的有效实施。

3.4 加强与其他部门的沟通与协作

加强与设计部门的沟通与协作至关重要,设计部门是建筑工程的起点,其设计方案直接决定了项目的规模

和成本。预算人员需要与设计部门密切合作,及时了解设计方案的变更和调整,以便及时调整预算。同时,预算人员也可以向设计部门提供成本控制的建议,帮助设计部门在设计阶段就充分考虑成本控制因素,降低后续施工阶段的成本风险。与施工部门的沟通与协作也是关键,施工部门是预算控制的实际执行者,其施工过程中的成本控制直接影响到整个项目的经济效益。预算人员需要定期与施工部门进行沟通,了解施工进度和成本控制情况,及时发现和解决施工过程中的成本问题。另外,与采购部门的沟通与协作同样重要。采购部门负责材料和设备的采购工作,其采购价格和质量直接影响到项目的成本。预算人员需要与采购部门保持密切联系,及时了解材料和设备的市场价格和供应情况,为预算制定和调整提供依据。加强与其他相关部门的沟通与协作也是必不可少的^[3]。例如,与财务部门沟通可以确保预算资金的合理使用和及时支付;与法务部门沟通可以确保合同的合规性和风险控制;与市场营销部门沟通可以了解市场需求和竞争态势,为预算制定提供参考。

结语

综上所述,建筑工程造价预算控制是一项复杂而关键的任务,需要综合多方面的因素进行精准把控。通过明确控制要点,并采取相应的有效措施,企业能够提升预算的准确性和有效性,进而实现项目成本的最优化。然而,造价预算控制并非一蹴而就,需要企业持续不断的努力和探索。未来,随着行业技术的不断进步和管理的日益精细化,相信建筑工程造价预算控制将会更加科学、高效,为企业的持续健康发展提供有力保障。

参考文献

- [1]杨树茂,郑英霞.建筑工程造价预算控制要点及把握[J].四川水泥,2020(08):218+220.
- [2]王书瑶.探究基于工程预算的建筑工程造价控制策略[J].四川建材,2020,46(08):183-184.
- [3]杨艳芹,史学仿.装配式建筑工程造价预算与成本控制问题探究[J].居舍,2020(22):163-164.