

建筑工程管理的现代化和精细化探究

孟 千

枣庄市台儿庄区住房和城乡建设局 山东 枣庄 277400

摘 要：本文探讨建筑工程管理的现代化和精细化在项目实践中的重要性和应用。提出针对施工进度管控、质量管理与安全保障、成本控制和节约的现代化与精细化管理策略。详细阐述如何运用先进技术和精细管理手段，实现项目管理的高效性和可靠性。强调这些管理策略在提高项目执行效率、优化资源利用、确保工程质量和安全的关键作用，为建筑工程管理的现代化和精细化注入新的活力和动力。

关键词：建筑工程管理；现代化；精细化

1 建筑工程管理的现代化和精细化的内涵

建筑工程管理的现代化和精细化内涵体现在对整个工程项目的全过程进行科学化、系统化的控制和管理。现代化建筑工程管理注重项目管理的整体性和系统性，强调项目规划、设计、施工、监理、验收和运营各个环节之间的协调配合，以实现工程项目的高效、高质、低成本完成。在现代建筑工程管理中，管理者需要具备全面的专业知识和丰富的项目管理经验，能够运用先进的管理理念和方法，对项目进行全方位、全周期的跟踪和管理。精细化建筑工程管理则要求管理者细致入微地对项目的每一个细节进行控制，注重精益求精，提高工程质量，降低工程风险。现代化和精细化建筑工程管理的内涵还包括了信息化管理、智能化管理和可持续发展管理。信息化管理通过建立完善的信息系统，实现信息的共享和传递，提高管理效率和决策的科学性。智能化管理则是运用先进的技术手段，提高工程管理的智能化水平，实现智慧工程的目标。可持续发展管理注重在工程建设过程中注重生态环保、资源节约、社会效益，实现工程项目的可持续发展。总的来说，现代化和精细化建筑工程管理的内涵是在项目管理全过程中运用科学的管理理念和技术手段，实现工程项目的高效、高质、低成本完成，并注重可持续发展，为社会经济发展做出积极贡献。

2 建筑工程管理现状

2.1 管理制度疏漏较多

当前，建筑工程管理面临着诸多挑战和问题。建筑工程项目繁多复杂，管理制度不够完善，存在着管理制度疏漏较多的情况。部分项目管理中存在着权责不清、监管不到位、信息沟通不畅、风险管控不足等问题，导致工程质量参差不齐，工程进度难以保障，工程成本难以控制。建筑工程管理中人才流动大、专业素质参差不齐

的情况比较普遍，人员素质参差不齐会直接影响到工程项目的管理和运行。一些管理人员缺乏专业知识和管理经验，无法有效应对复杂多变的项目管理问题，导致项目滞后甚至出现事故^[1]。建筑工程管理中技术装备和信息化水平相对滞后，缺乏先进的信息化管理系统和智能化工具，导致管理效率低下，无法及时获取项目信息，难以做出科学的决策。缺乏智能化管理手段也会影响工程质量和进度的保障。当前建筑工程管理面临的现状是管理制度疏漏较多，人才素质不高，技术装备滞后等问题，这些问题都严重影响到工程项目的效率和成果。

2.2 管理过程落实较差

目前，建筑工程管理中存在着管理过程落实较差的现象。在实际操作中，一些管理者和相关工作人员对管理规定和制度的执行把握不到位，导致管理过程的不规范和不完善。部分管理者在制定管理计划和确定责任人时缺乏明确性和具体性，缺乏有效的监督措施和督导机制。这使得项目中的各项任务难以落实到实际操作中，影响工程项目的正常推进和管理效果的实现。一些管理团队缺乏有效的沟通和协调机制，导致内部信息传递不畅、工作配合不协调，致使各个环节之间存在信息闭塞、责任推诿等问题，从而影响了建筑工程项目的整体管理效果。管理过程中缺乏科学的数据分析和信息反馈机制，导致管理者难以及时了解项目进展情况和风险隐患，无法做出及时的调整和决策，影响了项目的整体管理质量和效果。

2.3 人为因素

在当前的建筑工程管理中，人为因素是影响管理效果的重要因素之一。一些管理者和从业人员可能存在工作精神不足、责任心不强的情况，导致管理工作执行不到位。缺乏责任意识和执行力会影响管理计划的实施和工作任务的落实，进而影响整个工程项目的推进和成

果。人为因素还表现为团队协作和沟通不畅。在建筑工程项目中，需要不同领域、不同专业的人员紧密协作，共同完成工程任务。但是，有些团队成员之间可能存在合作氛围差、信息沟通不畅等问题，影响了工作的协调进行，可能导致计划延误、质量问题等。

3 建筑工程管理的现代化路径

3.1 管理理念的创新

建筑工程管理的现代化路径在于创新管理理念，以适应时代发展的需求与挑战。建筑工程管理需要倡导“以人为本”的管理理念，注重培养和激励团队成员，培养他们对工作的责任心和创新精神，构建和谐的团队氛围，实现团队的高效协作和共同成长。建筑工程管理需要推崇“科技先行”的管理理念，积极引进和应用先进的技术装备和信息化工具，建立智能化管理系统，提升管理效率和透明度，实现工程管理的科学化和精细化^[2]。建筑工程管理还需要践行“全过程控制”的管理理念，强调对项目从规划设计到施工运营的全过程进行全方位的控制和管理，确保工程项目的质量、进度和成本得到全面控制和保障。建筑工程管理要倡导“可持续发展”的管理理念，注重在工程建设过程中注重生态环保、资源节约和社会效益，推动绿色施工和循环利用，实现工程项目的可持续发展和社会责任的履行。通过创新管理理念，建筑工程管理可以更好地适应时代发展的要求，更高效地完成工程项目，为建筑行业的健康发展和社会经济的可持续发展做出贡献。

3.2 技术手段的升级

建筑工程管理的现代化路径之一是通过技术手段的升级和应用，提升管理效率和质量。建筑工程管理可以借助于信息化技术，建立全面的管理信息系统，实现工程项目信息的集中管理和实时共享，使管理者能够及时了解项目进展情况、风险隐患、资源分配等关键信息，从而做出更科学的决策和调整。建筑工程管理可以采用智能化技术，引入建筑信息模型（BIM）、大数据分析、云计算等技术，实现对工程项目的更精准预测和实时监控，提高管理决策的准确性和效率。智能化技术可以帮助管理者更好地优化资源配置、识别潜在风险、提升工程质量和效率。建筑工程管理还可以借助先进的监测技术和传感器设备，对建筑工程的施工过程进行实时监控和控制，提高工程施工的安全性和效率，避免潜在的施工质量问题。通过技术手段的升级，建筑工程管理可以实现更科学、精细和高效的管理模式，推动建筑行业朝着数字化、智能化方向迈进，为建筑工程的可持续发展注入新动力。

3.3 组织结构的优化

建筑工程管理的现代化路径之一是优化组织结构，以提升管理效能和响应速度。通过优化组织结构，可以实现信息传递更加迅速和高效，工作协调更加紧密和灵活，管理决策更加科学和准确。建筑工程管理可以建立扁平化和灵活化的组织结构，减少层级间信息传递的障碍，提高管理层与基层之间的沟通效率。精简层级结构、强化团队协作，有利于加快决策执行的速度，快速响应项目变化和问题，提升管理工作的效率和灵活性。建筑工程管理可以实行分工明确、职责清晰的组织结构，明确各部门、岗位的职责和权限，避免责任上的推诿和管理混乱。通过优化组织结构，可以使管理水平和工作效率得到提升，确保项目各项任务的有序开展。建筑工程管理还可以引入跨部门、跨职能的项目团队，打破传统的部门隔离，促进不同专业领域之间的沟通与协作，实现全方位、全程的项目管理和控制。跨部门团队在项目管理中能够有效整合资源、优化协作模式，提高工程项目的协同效率和管理质量。通过优化建筑工程管理的组织结构，可以提升管理效率和工作质量，更好地适应市场需求和项目变化，推动建筑工程管理向现代化、精细化的发展方向迈进。

4 建筑工程管理的精细化策略

4.1 资源管理的精细化

建筑工程管理的精细化策略之一是资源管理的精细化。在资源管理的精细化方面，管理团队可以利用先进的技术手段和管理理念，对项目所需资源进行全面的评估和规划，以合理、高效地配置和利用资源。通过精准分析项目需求，量化资源供给，以及实时监控资源的使用和消耗情况，管理团队能够更加科学地制定资源调配计划，建立资源利用效率评估机制，及时调整资源配置，实现资源的精细管理和优化利用。通过资源管理的精细化，能够有效降低资源浪费，提高资源利用效率，从而确保项目在成本、时间和质量等各方面都能达到预期的管理目标。因此，资源管理的精细化策略是建筑工程管理现代化发展过程中不可或缺的重要环节^[3]。

4.2 流程管理的精细化

建筑工程管理的精细化策略又一关键方面是流程管理的精细化，在建设项目中，流程管理占据着至关重要的位置。通过流程管理的精细化，管理团队能够系统化地规划和优化工程项目的各个环节，确保任务的有序推进且不会出现瓶颈。这包括明确项目管理流程和标准操作程序、细致分解各项任务 and 阶段、建立清晰的沟通机制和决策流程等。精细管理流程能够提高工作效率、降

低项目风险、确保质量标准、加快决策速度，并最终实现项目目标的顺利达成。借助信息化技术，流程的自动化管理和实时监控也可实现，以加强对工程流程和项目节点的监督和管理。通过流程管理的精细化策略，建筑工程管理得以更加高效、智能地展开，项目推进流畅有序，管理质量得以提升。

4.3 人力资源管理的精细化

在建设项目中，人力资源是推动工程进展的重要动力，通过人力资源管理的精细化，管理团队能够更好地配置、发挥和激励人员的潜力，以实现项目目标的高效达成。这一精细化策略包括为团队成员制定明确的工作职责和目标，建立科学的绩效考核体系，设定相应的激励机制和晋升通道，从而激发员工的积极性和创造力。此外，定期进行员工培训与发展，提升员工的专业素质和团队合作能力，以及加强员工间的沟通和协作。通过人力资源管理的精细化，团队整体的能力和效能得以提升，项目管理水平也将得到进一步提高，使得建筑工程管理朝着更加专业化、高效化的方向发展。

5 现代化与精细化管理在建筑工程项目中的应用

5.1 施工进度管控

现代化与精细化管理在建筑工程项目中的应用正日益成为推动行业发展的关键因素。施工进度管控作为项目管理的关键环节，是建筑工程项目成功完成的基石。通过现代化的项目管理技术和精细化的进度计划，管理团队能够更有效地跟踪和监控项目的进度，及时发现并解决进度偏差，保障工程施工按期交付^[4]。传统的手工计划已经被数字化的计划工具取代，项目团队可以利用项目管理软件对每个任务进行细致排程和协调，实现施工进度自动化和动态调整。数字化的进度管理系统还可以帮助管理团队预测施工风险，提前做好风险控制和应对准备，确保项目的顺利推进。

5.2 质量管理与安全保障

在质量管理与安全保障方面，现代化与精细化管理的应用正日益受到重视。通过建立完善的质量管理体系和安全监控机制，管理团队可以对施工过程进行全面控制和监督，确保施工符合质量标准和安全规范。现代化的技术手段，比如BIM技术和物联网技术，能够实现对建筑结构和施工现场的实时监测和分析，有效预防和避免

质量和安全隐患。精细化的质量管控和安全管理流程，包括严格遵循相关标准和规范、加强施工现场监理和培训，能够提高工程质量和安全性，降低施工事故风险，确保建筑工程的质量和水平。

5.3 成本控制和节约

成本控制和节约是建筑工程管理中必不可少的重要环节。通过现代化与精细化的管理手段，管理团队可以更有效地掌控工程项目的成本，确保在有限的预算内完成项目目标。利用数据分析和预算技术，可以精确预估施工成本、及时调整预算安排，提高成本管控的精准度和灵活性。与此同时，通过优化资源配置、节约能源和材料、提升施工效率，实现成本节约。现代化的财务软件和管理工具的运用，能够帮助管理团队全面监控项目资金流向和支出情况，实现成本控制和节约管理的全面精细化。现代化与精细化管理在建筑工程项目中的应用，能够提升施工进度管控的效率和准确性，确保质量管理与安全保障的可靠性和稳定性，加强成本控制和节约的有效性和灵活性。建筑工程管理者可在践行这些管理策略的过程中不断深化技术应用和管理经验，推动建筑工程项目管理实践向更加现代、精细化的方向发展。

结束语

建筑工程管理的现代化和精细化是当今建筑行业发展的必然趋势，对于提高建筑工程项目的管理质量、提升施工效率、降低风险和成本具有重要意义。在不断推动建筑工程管理现代化和精细化的过程中，建议管理者们充分利用先进技术、精细管理手段和团队合作精神，不断完善管理策略和实践，以期在未来的建筑工程项目中取得更加优异的成绩，为建设更加安全、高效、优质的建筑工程贡献力量。

参考文献

- [1]陈峰.建筑工程管理的现代化和精细化探究[J].中国建筑装饰装修,2022,04:108-109.
- [2]陈宏鹤.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].房地产世界,2021,01:79-81.
- [3]方海涛.建筑工程管理的现代化和精细化研究[J].居业,2021,(03):160.
- [4]赵晓红.浅析建筑工程管理的现代化和精细化[J].门窗,2022,(01):55-56.