

新形势下建筑工程施工管理存在的问题及应对措施

龚 靖

桂林城乡建设控股集团有限公司 广西 桂林 541199

摘要：在当前社会经济与技术飞速发展的新形势下，建筑工程施工管理显得尤为重要。随着工程规模的不断扩大和技术的不断进步，施工管理面临着前所未有的挑战。本文将从人才管理、工程质量、施工安全以及信息化智能化等多个维度，深入探讨建筑工程施工管理中存在的问题，并提出具体而专业的应对措施，以期为提高我国建筑工程施工管理水平提供参考。

关键词：新形势；建筑工程；施工管理；问题及应对措施

引言

建筑工程施工管理是一个涵盖多个领域、涉及众多要素的复杂系统工程。在新形势下，随着新材料、新技术、新工艺的不断涌现，以及社会对工程质量和安全性的日益关注，建筑工程施工管理面临着前所未有的压力和挑战。本文将当前施工管理中的主要问题进行深入分析，并结合行业发展趋势，提出切实可行的应对措施。

1 建筑工程施工管理中存在的问题

1.1 人才管理问题

随着建筑行业的蓬勃发展，施工管理领域对人才的需求量急剧增加，尤其是对具备高度专业素养和管理能力的复合型人才的需求更是迫切。然而，当前该领域正面临着严重的人才短缺问题。这种短缺不仅体现在数量上，更体现在人才的质量上。首先，具备深厚专业知识和丰富管理经验的复合型人才在行业内供不应求。这类人才不仅需要掌握建筑工程技术有深入的了解，还需要具备出色的组织协调能力和风险预判能力。但目前行业内这类人才的储备明显不足，这在一定程度上制约了建筑工程施工管理的专业化和精细化发展。其次，工程项目的流动性大，导致管理团队的人员流动性高，这给施工管理带来了极大的挑战。高流动性意味着团队之间的默契和协作需要不断重建，这不仅影响了施工管理的连续性和稳定性，也降低了管理效率。同时，新成员的加入需要一定的时间适应和融入，这期间可能出现信息传递不畅、工作重复或遗漏等问题，从而增加了企业的管理成本和风险^[1]。再者，人才短缺还导致了行业内人才竞争的加剧。为了吸引和留住人才，企业不得不提高薪资待遇和福利水平，这无疑增加了企业的运营成本。同时，人才的频繁流动也可能导致企业核心技术和商业秘密的泄露，对企业的长远发展构成潜在威胁。

1.2 工程质量问题

工程质量是评价建筑工程成功与否的首要标准，它直接关系到建筑物的安全性、使用寿命以及用户的切身利益。然而，在实际施工中，工程质量问题却屡见不鲜，这背后隐藏着深层次的原因。首先，施工质量管理制度的不完善是导致工程质量问题的根本原因之一。许多建筑企业在施工过程中缺乏一套系统、科学、严谨的质量管理体系。这导致在施工过程中，各个环节的质量控制标准不明确，施工人员难以准确把握施工要求，从而增加了质量风险。其次，管理人员对质量管理制度重视不足也是一个重要原因。一些管理人员可能更注重施工进度和成本控制，而忽视了对质量的严格把控。他们可能认为只要工程能够按时完成，质量上的小问题可以忽略不计。这种心态直接导致了施工过程中的质量隐患。再者，缺乏有效的监督机制也是导致工程质量问题的关键因素。在一些工程项目中，监理单位或质检部门可能未能充分发挥其监督作用。他们可能由于种种原因，如人手不足、技术水平有限或受到外部干扰等，无法对施工过程进行全面、细致的检查和监督。这使得一些潜在的质量问题难以及时发现和纠正。此外，施工队伍的技术水平和素质也对工程质量产生重要影响。一些施工队伍可能缺乏必要的专业技能和经验，导致在施工过程中无法准确执行施工规范和设计要求。同时，部分施工人员可能缺乏质量意识，对施工过程中的细节问题不够重视，从而增加了质量问题的风险。

1.3 施工安全问题

建筑施工现场是一个动态且多变的环境，其中涉及到的安全风险多种多样，任何疏忽都可能造成严重的后果。施工安全问题，一直是建筑工程管理中的重中之重。在实际施工中，施工人员安全意识的淡薄是一个普遍存在的问题。部分施工人员可能由于长期从事此类工作而对潜在的安全风险产生了麻痹心理，或者因为赶工

期、追求效率而忽视了基本的安全操作规程。这种心态和行为极易导致安全事故的发生。安全措施及安全保护用具的不足也是导致安全事故频发的一个重要原因。在一些施工现场,必要的安全设施如防护网、安全帽、安全带等可能未能得到充分配备或使用不规范。这不仅使得施工人员在面临危险时缺乏必要的保护,还可能因为设备的老化或损坏而增加安全风险。此外,材料与设备的安全检测不到位也是一个不容忽视的问题。建筑施工涉及大量的材料和设备,如果这些材料和设备在进场前未能经过严格的质量和检测,那么在使用过程中就可能因为材料的不合格或设备的故障而引发安全事故^[2]。例如,使用不合格的电缆可能导致火灾,而使用有故障的施工机械则可能造成机械伤害。建筑施工现场的安全问题还受到天气、环境、地质等多种不可控因素的影响。例如,在恶劣的天气条件下进行施工,或者在地质条件复杂的区域进行挖掘作业,都可能增加安全事故的风险。

1.4 信息化和智能化水平低

在当今高度信息化的时代,建筑施工管理的信息化和智能化水平显得尤为重要。遗憾的是,尽管信息化和智能化技术在其他行业已得到广泛应用,但在我国建筑施工管理中,其应用程度和渗透率还相对较低。在现实中,许多建筑企业仍然停留在传统的纸质文档和人工传递信息的阶段,这不仅效率低下,而且容易出错。再来看智能化技术的应用。智能化技术,如大数据分析、物联网技术和人工智能等,能够帮助企业实现对施工过程的实时监控、预警和优化。但遗憾的是,这些智能化技术在建筑施工中的应用还远远不够普及。导致这一现状的原因是多方面的。一方面,一些建筑企业对新技术持保守态度,担心技术转型带来的风险和成本。另一方面,行业内缺乏既懂施工管理又懂信息技术的复合型人才,这也制约了信息化和智能化技术在建筑施工中的应用。此外,建筑行业的特殊性也为信息化和智能化的推进带来了一定的挑战。施工现场环境复杂,技术实施难度较大。同时,建筑施工往往涉及多方协作,如何实现信息的有效共享和流通也是一个亟待解决的问题。

2 建筑工程施工管理的应对措施

2.1 加强人才培养和引进

在建筑工程施工管理过程中,人才始终是最为核心的资源。为了解决当前面临的人才短缺和管理团队流动性大的问题,建筑企业必须采取切实有效的措施来加强人才的培养和引进。首先,企业应建立一套完善的培训体系,针对现有管理人员的专业知识和技能进行全面提

升。这包括但不限于定期组织内部培训、邀请行业专家进行讲座、选派优秀员工外出学习交流等方式。通过这些培训活动,不仅可以提升管理人员的专业素养,还能增强他们的创新意识和实践能力,从而更好地适应建筑施工管理的复杂环境。其次,建筑企业应积极引进高素质的管理人才。这可以通过校园招聘、社会招聘、猎头推荐等多种渠道来实现。在招聘过程中,企业要注重对应聘者专业素养、管理能力和团队协作精神的考察,确保引进的人才能够迅速融入团队,为施工管理水平的提升贡献力量。此外,为了降低管理人员的流动性,建筑企业还应建立一套稳定的激励机制。这包括提供具有竞争力的薪资待遇、完善的晋升通道、丰富的员工福利等。通过这些措施,可以激发管理人员的工作热情和归属感,从而降低他们的离职率,提高团队的稳定性和凝聚力。最后,建筑企业还应注重管理团队的梯队建设。通过选拔和培养一批年轻有为的管理人才,为企业的长远发展储备力量。同时,企业还可以考虑与高校、科研机构等建立合作关系,共同培养建筑工程施工管理领域的专业人才,为行业的持续发展注入新的活力。

2.2 完善施工质量管理体系和监督机制

施工质量是建筑工程的生命线,它直接关系到工程的安全性、使用功能和耐久性。为了解决工程质量问题,建筑企业必须从制度层面入手,完善施工质量管理体系,并建立健全的监督机制。一方面,建筑企业应制定详细且全面的施工质量管理体系。这一制度应涵盖施工前、施工中和施工后的各个环节,明确各环节的质量控制标准和要求。例如,在施工前,要对施工图纸进行严格审查,确保设计合理且符合相关规范;在施工过程中,要对材料、构配件和设备进行严格把关,确保其质量合格并符合设计要求;在施工完成后,要进行全面的质量检查和评估,确保工程质量达到预期标准。另一方面,加强对施工过程的监督和检查力度是确保施工质量的关键。建筑企业应设立专门的质检部门或委托第三方监理单位对施工过程进行全程跟踪和监督。监督人员要具备丰富的专业知识和实践经验,能够及时发现并解决施工过程中存在的问题和隐患。同时,监督人员还应定期对施工质量进行评估和总结,以便及时调整施工策略和方法^[3]。再者,实行质量责任制和奖惩机制也是提高施工质量的有效手段。建筑企业应明确每个施工人员的质量责任,使其对自己的工作质量和成果负责。对于表现优秀的施工人员和团队,应给予相应的奖励和表彰;对于出现质量问题的施工人员和团队,则要进行相应的处罚和整改。通过这种方式,可以激励施工人员更加注重

施工质量,从而提高整体工程质量。

2.3 强化施工安全管理

施工安全是建筑工程管理中的重要环节,它直接关系到施工人员的生命安全和工程的顺利进行。针对施工安全问题,建筑企业必须采取有力措施,确保施工现场的安全。第一,建立健全的施工安全管理制度是保障施工安全的基础。建筑企业应制定详细的安全操作规程,明确各环节的安全标准和要求。同时,建立应急预案体系,对可能发生的安全事故进行预防和应对规划,确保在紧急情况下能够迅速有效地采取措施,最大程度地减少人员伤亡和财产损失。第二,加强施工人员的安全培训和教育力度至关重要。建筑企业应定期组织安全知识培训,提高施工人员的安全意识和操作技能水平。培训内容应包括安全操作规程、危险源识别、应急处理等方面,确保施工人员能够熟练掌握安全知识和技能,有效防范安全事故的发生。第三,确保施工现场的安全防护措施得到有效执行和落实也是关键。建筑企业应配备齐全的安全防护设施,如安全网、安全带、安全帽等,并监督施工人员正确使用。同时,对施工现场进行定期和不定期的安全检查,确保各项安全措施得到有效执行,及时发现并纠正施工中的不安全行为。第四,定期对施工现场进行安全检查和评估工作也是必不可少的。建筑企业应组织专业的安全检查团队,对施工现场进行全面的安全检查,及时发现并消除安全隐患和风险点。同时,对检查结果进行记录和分析,为后续的安全管理工作提供参考和依据。强化施工安全管理需要建筑企业从制度、培训、防护、检查等多个方面入手,全面提升施工现场的安全管理水平。

2.4 提升信息化和智能化水平

在当前的建筑工程施工管理中,信息化和智能化已成为提升效率、优化资源配置的关键手段。建筑企业必须紧跟科技发展的步伐,积极推进信息化和智能化的建设。首先,建筑企业应引入先进的施工管理软件和技术手段。这些软件和技术不仅能实现施工信息的实时共享,还能确保数据资源的充分利用。通过信息化的管理

方式,企业可以更加便捷地获取施工现场的实时数据,从而做出更为精准和及时的决策。其次,利用大数据、云计算等现代信息技术手段对施工过程进行智能分析和优化决策,是提升施工管理科学性的重要途径。这些技术能够帮助企业挖掘和分析施工数据中的潜在价值,预测可能出现的问题,并优化资源配置,从而达到降低施工成本、提高工程质量的目的^[4]。此外,推动智能化设备在施工现场的应用也是关键一环。智能化设备如无人机、智能机器人等,能够在恶劣或危险的环境中代替人工进行作业,不仅降低了人力成本的投入,还大大提高了工作效率。同时,这些设备还可以与施工管理软件相连通,实现数据的自动采集和传输,进一步提升了施工管理的便捷性和准确性。建筑企业应积极推进信息化和智能化的建设步伐,充分利用现代信息技术和智能化设备,以提升施工管理的效率和质量。这不仅有助于企业在激烈的市场竞争中脱颖而出,还能为整个建筑行业的持续发展和创新注入新的活力。

结语

新形势下建筑工程施工管理面临着诸多挑战和问题但同时也蕴含着巨大的发展机遇,通过深入分析当前存在的问题并采取有效的应对措施我们可以不断提升建筑工程施工管理水平推动建筑行业的持续健康发展;展望未来随着科技的不断进步和创新我们将迎来更加智能化、高效化的施工管理新时代为建筑行业的繁荣和发展注入新的活力。

参考文献

- [1]梁宁辉.新形势下建筑工程施工管理存在的问题及应对措施[J].居业,2023,(04):148-150.
- [2]陈劲坚.建筑工程建设管理中存在的问题及优化策略[J].居业,2023,(04):154-156.
- [3]刘智杰.浅谈建筑工程施工管理及质量控制措施[J].环球市场,2021(26):10-12.
- [4]孙毅.浅谈建筑工程施工技术及现场施工管理[J].工程技术研究,2022,4(3):157-158.