

建筑工程造价超预算的原因与控制策略研究

邵轶辰

深圳市海德伦工程咨询有限公司 广东 深圳 518000

摘要：本文探讨了建筑工程造价超预算问题，分析其原因，并提出了控制策略。强调做好预算工作的重要性，包括全面考虑成本、采用科学方法和技术、加强审核等。同时，要加强预算管控，提升管理人员能力和责任心。了解建材市场变动也很重要，应建立完善的市场信息收集和分析机制。通过案例研究，提出针对性的应对策略，如加强市场预测与成本控制、优化设计变更管理等，以提高项目效益和竞争力。

关键词：建筑；工程造价；超预算；控制策略

1 建筑工程造价超预算控制的意义

建筑工程造价超预算控制具有极其重要的意义。第一，有效控制造价超预算能够确保项目的经济效益。当工程造价超出预算时，项目的利润空间将受到挤压，甚至可能导致项目亏损。通过实施有效的超预算控制策略，企业可以更加精准地预测和控制成本，从而确保项目的盈利性。第二，造价超预算控制有助于提高企业的项目管理水平。通过对超预算原因的控制策略的制定，企业可以不断优化项目管理流程，提升成本控制能力和风险应对能力。这不仅能够提高项目的成功率，还能够增强企业的市场竞争力^[1]。第三，有效的造价超预算控制还有助于树立企业的良好形象。能够控制造价超预算的企业，通常被认为在项目管理和成本控制方面具有较高的水平。这将有助于吸引更多的合作伙伴和客户，为企业赢得更多的市场机会和信誉。

2 建筑工程造价超预算的主要原因分析

2.1 预算人员专业能力的影响

预算人员的专业能力对建筑工程造价预算的准确性有着直接的影响。如果预算人员缺乏足够的专业知识和实践经验，可能会导致预算编制过程中的疏漏和错误。比如，对材料费用、劳务费用等成本的估算不准确，或者对施工工艺和技术要求的理解不深入，都可能导致预算偏低，从而在实际施工过程中出现超预算的情况。预算人员的责任心和工作态度也是影响造价预算的重要因素。如果预算人员缺乏责任心，对待工作不认真负责，可能会导致预算编制过程中的疏忽和遗漏。这些疏忽和遗漏可能会在施工过程中逐渐显现，从而导致造价超预算。

2.2 造价预算编制不科学的影响

造价预算编制的科学性对建筑工程造价预算的准确性同样具有重要影响。如果造价预算编制过程中缺乏科学的方法和手段，或者对工程项目的实际情况了解不够

深入，可能会导致预算偏离实际情况，从而出现超预算的情况。一方面，造价预算编制过程中需要充分考虑工程项目的特点和要求。不同的工程项目具有不同的施工工艺、技术要求和材料需求等特点，这些因素都会对造价预算产生影响。如果造价预算编制过程中没有充分考虑这些因素，或者对这些因素的理解不准确，就可能导致预算偏离实际情况。另一方面，造价预算编制过程中需要采用科学的方法和手段。这包括选择合适的预算编制软件、制定合理的估算标准、采用科学的成本分析方法等。如果缺乏这些科学的方法和手段，或者对这些方法和手段的运用不熟练，就可能导致预算编制的准确性和科学性受到影响^[2]。

2.3 市场环境因素的影响

市场环境因素对建筑工程造价预算有着深远影响。在工程项目实施过程中，涉及的材料、设备以及劳务等成本往往受到市场波动的直接影响。一旦市场环境发生变化，如材料价格上涨、劳务费用增加等，原本制定的预算可能难以有效覆盖实际发生的成本，从而引发造价超预算的情况。市场竞争的激烈程度也是一个不容忽视的因素。为了在众多竞争者中脱颖而出，企业往往采取低价竞标策略来争夺工程项目。这种低价竞标虽然能在一定程度上增加企业中标的机会，但同时也可能导致预算过低，无法真实反映项目的实际成本，从而为项目的顺利实施埋下隐患。

3 建筑工程造价超预算控制措施探讨

3.1 做好造价预算工作

预防超预算情况的发生，首要环节便是做好造价预算工作。这一工作的重要性不言而喻，因为只有在项目初始阶段就对整体成本有明确的预见和规划，才能为后续的顺利施工奠定坚实基础。在进行预算编制时，必须全面考虑项目的所有成本因素，且不容忽视任何一个

细节。从材料费、劳务费、设备购置费，到管理费、税费以及其他杂项费用，都需要被纳入预算的范畴内。每一项费用都要有明确的来源和去处，确保资金流向的透明和合理。而在预算编制的过程中，科学的方法和技术手段的运用也至关重要。这不仅可以提高预算编制的效率，更能确保预算数据的准确性和合理性。例如，采用先进的造价分析软件，结合历史数据和市场行情，对项目的成本进行精细化预测和计算。预算人员还需要对项目的技术要求、施工环境以及市场行情有深入的了解。因为这些都是影响项目成本的重要因素。例如，不同的施工环境可能需要不同的材料和设备，而这些都会对成本产生影响。同样，市场行情的波动也会对材料价格和劳务费用产生影响，需要预算人员密切关注并及时调整预算方案。预算方案的审核同样是一个关键步骤；需要由专业团队对预算方案进行全面细致的审核，从预算数据的来源、计算方法的合理性，到每一项费用的必要性和可行性，都要进行严格把关。只有经过专业团队审核并确认无误的预算方案，才能作为项目执行的依据。

3.2 有效加强预算管控工作的强度

有效的预算管控能够确保项目在实施过程中，各项成本支出严格按照预算方案进行。为实现这一目标，需要建立健全的预算管理制度和流程。这包括预算的审批、调整、执行和监控等各个环节。预算的审批要严格按照程序进行，避免出现随意更改预算的情况。预算执行过程中，要实施定期的成本分析和预算执行情况报告，及时发现问题并采取相应措施。对于确实需要调整的预算事项，应经过严格的审查和审批程序。加强预算管控还需要提升预算管理人员的专业能力和责任心，确保他们能够准确执行预算方案，及时发现和处理预算超支风险。

3.3 了解建材市场变动情况

了解建材市场变动情况对于控制建筑工程造价具有至关重要的作用。建材市场的价格波动不仅直接影响着项目的预算，还关系到整个工程的经济效益和进度安排。因此，建筑企业必须高度重视建材市场的动态变化，建立完善的市场信息收集和分析机制。这一机制不仅要涵盖各类建材的价格变动，还要关注其供应情况、质量标准以及市场需求等多个维度。通过对这些信息的持续跟踪和深入分析，企业可以更加准确地把握市场价格走势，为预算编制和调整提供有力支持。同时，这种机制还有助于企业预测和应对潜在的市场风险，从而确保项目的顺利进行。在加强信息收集和分析的基础上，企业还应注重与供应商和承包商的沟通合作。通过建立稳定的合作关系，企业可以更好地了解市场动态，获取

更准确的市场信息，并在价格波动时得到及时的通知和支持^[3]。通过合同条款中明确价格变动条款，企业可以在一定程度上减少因市场价格波动造成的造价超预算风险。这种条款可以约定在一定范围内的价格变动是允许的，并明确调整方法和补偿机制，从而确保项目的预算能够更加稳定和可靠。

3.4 完善工程造价预算编制体系

一个完善的预算编制体系不仅能够提供准确、可靠的造价预算数据，还能够为项目的决策、管理和控制提供有力的支持。预算编制应基于工程项目的实际情况，采用科学的编制方法，如WBS（工作分解结构）和挣值法等，对项目的各项成本进行细致的分析和预测。同时，预算编制还应充分考虑项目的风险因素，制定合理的风险应对策略，以确保预算的准确性和可靠性。预算编制是一项专业性强、技术要求高的工作，需要预算人员具备一定的专业知识和实践经验。因此，企业应加强对预算编制人员的培训和教育，提高其专业能力和技术水平，确保预算编制的质量和效率。预算审核和审批是确保预算编制质量和合理性的重要环节。企业应建立完善的预算审核和审批机制，对预算编制进行全面、细致的审核和审批，确保预算的合理性和可行性。同时，预算的审核和审批还应与项目的其他管理环节相协调，以确保项目的整体效益。

3.5 加强合同管理和风险评估

一份严谨的合同不仅能够明确各方的权利和义务，还能够有效地控制项目的成本和风险。合同条款应明确项目的范围、工期、质量标准、付款方式等关键信息，并充分考虑项目的风险因素，制定合理的风险分担机制。同时，合同条款还应具有可操作性和可执行性，以确保合同的顺利履行。在合同履行过程中，企业应加强对合同执行情况的监控和管理，确保各方按照合同约定履行义务。同时，企业还应建立合同变更管理机制，对合同变更进行严格的审查和审批，以避免因合同变更导致的造价超预算情况。建筑工程项目涉及的风险因素众多，如市场风险、技术风险、管理风险等。为了有效控制这些风险，企业应建立完善的风险评估机制，对项目的风险因素进行全面、深入的分析和评估。同时，企业还应制定合理的风险应对策略和措施，如风险转移、风险减轻、风险接受等，以确保项目的顺利进行和造价的有效控制。

4 案例研究：建筑工程项目中造价超预算的深入分析与应对策略

4.1 分析实际建筑工程项目中造价超预算的案例

以某高速公路建设项目为例,该项目原计划总投资额为5亿元人民币,设计工期为36个月。但在实际施工过程中,项目的造价远超出了预算。第一,项目开工前对材料成本的预估过于乐观。原计划中,主要建材如沥青、水泥等的价格预估基于历史数据和市场趋势分析。然而,在实际施工过程中,由于全球原材料市场价格的上涨以及国内供应链的紧张,导致这些建材的实际采购价格远超原计划。第二,设计变更频繁导致额外成本增加。在项目施工过程中,由于地质条件的变化、业主方对设计方案的调整等原因,导致施工计划多次变更。这些变更不仅打乱原有的施工进度,还增加了额外的施工成本,如返工、重新采购材料等。第三,劳务费用的上涨也是导致造价超预算的重要因素。随着项目工期的延长,劳务队伍的成本也在不断增加。同时,由于施工过程中出现的质量问题导致的返工,进一步加剧了劳务费用的增加。第四,合同管理不善也是导致造价超预算的原因之一。在与供应商和劳务队伍的合同签订过程中,项目团队对成本控制的考虑不足,导致合同价格远低于实际成本。合同中对变更、索赔等事项的约定不明确,也增加了项目成本控制的难度^[4]。

4.2 原因分析和应对策略的实际应用

4.2.1 原因分析:(1)市场预测不足:项目团队对建材市场价格波动预测不够准确,导致实际采购价格远超预算。(2)设计变更管理不善:项目团队对设计变更的控制不够严格,导致额外成本增加。(3)劳务费用控制不力:项目团队对劳务费用的控制不够有效,导致成本增加。(4)合同管理不善:在与供应商和劳务队伍的合同签订过程中,项目团队对成本控制考虑不足,且合同条款不明确,增加了项目成本控制的难度。

4.2.2 应对策略的实际应用:(1)加强市场预测与成本控制:建立健全的市场预测机制,实时监测和分析建材市场价格动态,以便及时调整预算和采购策略。同

时,优化成本控制体系,通过精细化管理和技术创新降低成本。(2)优化设计变更管理流程:建立严格的设计变更审批制度,对设计变更进行充分论证和评估,减少不必要的变更。同时,加强与设计单位的沟通协作,提高设计质量和减少变更频率。(3)加强劳务费用控制:制定合理的劳务费用标准,并与劳务队伍签订明确的合同条款,明确双方权利和义务。同时,加强施工过程的质量监管,避免质量问题导致的返工和成本增加^[5]。(4)完善合同管理机制:在合同签订前进行充分的市场调查和风险评估,确保合同条款的合理性和明确性。同时,建立严格的合同变更和索赔管理制度,明确变更和索赔的程序和标准,减少合同纠纷和成本损失。

结束语

建筑工程造价超预算是一个复杂且常见的问题,需要从多个维度出发,实施综合性的控制措施。通过加强预算工作、提升预算管控强度、了解市场变动以及优化合同管理等策略,可以有效应对造价超预算的风险。同时,企业还应注重提升员工的专业能力和责任心,建立完善的管理制度和流程,确保项目的顺利进行和经济效益的实现。这些策略不仅有助于控制造价超预算风险,还能提升企业的项目管理水平和市场竞争力。

参考文献

- [1]顾铭怡.影响建筑工程造价超预算的因素以及控制策略探讨[J].商业观察,2021(08):17-19.
- [2]贺浩轩.影响建筑工程造价超预算的因素以及控制策略探讨[J].四川水泥,2021(02):230-231.
- [3]刘勇.建筑工程造价超预算产生的原因与控制对策[J].住宅与房地产,2020,593(32):90,92.
- [4]王改玲.建筑工程造价超预算的原因和控制措施分析[J].中国建筑金属结构,2020(11):46-47.
- [5]张水清.建筑工程造价超预算的原因与控制策略分析[J].建材发展导向(上),2021,19(8):69-70.