

建筑给排水工程施工管理问题与改进策略分析

白玉成

荣华建设集团有限公司 山东 青岛 266000

摘要: 本文旨在分析建筑给排水工程施工管理中存在的问题,并提出相应的改进策略。通过深入探讨管理体系、人员素质、施工技术与设备、质量与安全以及成本控制与材料管理等方面的问题,本文认为项目管理与监督不到位、施工进度控制欠缺、安全意识薄弱以及成本控制不严谨是当前存在的主要挑战。为此,提出完善施工管理体系、提高人员素质与技能、引入先进施工技术与设备、加强质量与安全管理以及强化成本控制与材料管理等具体改进策略。通过实施这些改进策略,预期将实现建筑给排水工程施工管理的全面优化和提升。

关键词: 建筑给排水; 施工管理; 问题; 改进策略

1 建筑给排水工程施工管理的重要性

建筑给排水工程作为建筑项目中不可分割的一部分,其施工管理对于整个项目的质量、安全、进度和成本等方面都具有极其重要的意义。首先,施工管理是确保工程质量的关键。给排水工程涉及到建筑物的正常使用和居民的生活品质,一旦出现问题,不仅会影响居民的正常生活,还会对建筑物的整体结构和使用安全造成威胁。因此,通过有效的施工管理,可以严格控制施工过程中的各个环节,确保施工质量符合相关标准和规范,从而保障工程的整体质量。其次,施工管理是保障施工安全的重要手段。给排水工程施工过程中涉及到众多复杂的工艺和操作,稍有不慎就可能发生安全事故。通过加强施工管理,可以建立健全的安全管理制度和操作规程,提高施工人员的安全意识和技能水平,从而有效预防和减少安全事故的发生。施工管理对于控制工程成本和进度也具有重要意义^[1]。在施工过程中,通过合理的资源配置和计划安排,可以有效提高施工效率,降低施工成本。同时,通过实时的进度监控和调整,可以确保工程按计划顺利进行,避免因施工延误而带来的损失。只有加强施工管理,才能确保工程质量、安全、进度和成本等各方面的有效控制和保障,从而为建筑物的正常使用和居民的生活品质提供坚实基础。

2 建筑给排水工程施工管理存在的问题

2.1 项目管理与监督不到位

在建筑给排水工程施工过程中,项目管理与监督的不到位是一个普遍存在的问题。项目管理团队对施工图纸和规范的理解不够深入,导致施工过程中的一些细节问题得不到有效处理;项目管理团队与施工队伍之间的沟通不畅,容易出现信息不对称的情况,从而影响施工质量和进度;施工现场的监控和管理不足,不能及时发

现和解决施工过程中的问题。这些问题的存在,使得项目管理与监督流于形式,难以发挥应有的作用。

2.2 施工进度控制欠缺

施工进度控制是建筑给排水工程施工管理中的重要环节。在实际施工过程中,由于各种原因,施工进度往往难以得到有效控制。一方面,施工队伍的施工能力和技术水平参差不齐,难以保证施工进度的均匀和稳定;另一方面,施工过程中可能出现的各种不可预见因素,如材料供应不足、设备故障等,也会对施工进度产生影响。项目管理团队对施工进度的监控和调整不足,也是导致施工进度控制欠缺的重要原因。

2.3 安全意识薄弱

在施工过程中,部分施工人员对安全规定和操作规程不够重视,存在侥幸心理和麻痹大意的情况。这不仅可能导致施工过程中的安全事故,还可能给建筑的整体安全带来隐患。项目管理团队对安全管理的重视程度不够,缺乏有效的安全管理制度和措施,也是导致安全意识薄弱的重要原因^[2]。

2.4 成本控制不严谨

成本控制是建筑给排水工程施工管理中的一项重要任务。在实际施工过程中,成本控制往往不够严谨。一方面,施工材料和设备的采购不够规范,存在价格不合理、质量不稳定等问题;另一方面,施工过程中的人工费用、机械使用费用等成本管理不到位,容易出现成本超支的情况。此外,项目管理团队对成本控制的重视不够,缺乏有效的成本控制机制和手段,也是导致成本控制不严谨的重要原因。

3 建筑给排水工程施工管理改进策略

3.1 完善施工管理体系

在建筑给排水工程施工管理改进策略中,完善施工

管理体系是提升整体施工质量和效率的核心环节。为了实现这一目标，需要采取一系列综合性的措施来全面优化现有的管理体系。第一，要对现有的施工管理流程进行全面的梳理和分析，明确各个环节的责任和职责，确保施工过程中的信息传递和协同工作高效顺畅。这需要建立一个清晰的组织架构，明确各部门和人员的角色与定位，以便在出现问题时能够迅速定位并解决。第二，加强部门之间的沟通与协作至关重要。为避免信息孤岛和重复工作，将建立定期沟通机制，如跨部门会议和工作小组，以促进信息共享和协同作业。通过这种方式，不同部门可以共同解决施工中遇到的难题，提升整体施工效率。第三，强化施工现场的监督与检查。设立专门的质量监督小组，负责全程跟踪和监控施工过程，确保各项施工标准和要求得到严格执行。此外，安全检查同样不容忽视，将定期开展安全检查活动，及时发现并整改安全隐患，确保施工安全。第四，将积极引入信息化管理手段，推动施工管理的数字化转型。通过建立施工管理信息系统，实现施工数据的实时录入、查询和分析，提高管理效率和决策准确性。利用移动应用设备等先进技术工具，方便管理人员和施工人员进行现场管理和数据录入，进一步提升施工管理的智能化水平。

3.2 提高人员素质与技能

在建筑给排水工程施工管理改进策略中，提高人员素质与技能是至关重要的一环。人员素质与技能的提升直接关系到施工过程的执行效率、质量以及安全性。为了实现这一目标，首先需要制定全面的人员培训计划，包括针对新员工的入职培训和针对在职员工的定期技能提升培训。在培训内容上，关注施工专业知识、安全操作规程以及最新的行业技术发展等方面的学习，确保人员能够跟上技术革新的步伐。引入经验丰富的讲师或专家进行授课，并通过模拟实操、案例分析等方式加强理论与实际应用的结合，从而提升培训效果。应建立人员技能考核机制，定期对员工的技能水平进行评估和反馈。这不仅能够激励员工自我提升，还能及时发现技能短板，为后续的培训计划提供有针对性的指导。对于表现优秀的员工，可以设立奖励机制，如晋升机会、奖金激励等，以激发员工的学习热情和积极性。除了培训和考核，还应注重营造良好的学习氛围和企业文化。通过组织技术交流活动、分享会等形式，鼓励员工之间的知识共享和经验交流，形成积极向上的学习氛围。同时，加强企业文化建设，让员工感受到归属感和使命感，从而更加投入地学习和工作^[1]。

3.3 引入先进施工技术与设备

在建筑给排水工程施工管理改进策略中，引入先进施工技术与设备是提升施工效率、保证施工质量的关键举措。为了跟上现代建筑业的发展趋势，我们必须积极主动地引进和应用行业内最新的施工技术和高效设备。要对市场上先进的施工技术进行全面调研和分析，筛选出适用于我们项目的技术，并制定相应的技术引入计划。这可能包括使用BIM技术进行三维建模和碰撞检测，以提高设计的准确性和施工的效率；或者采用预制装配式施工技术，减少现场湿作业，提升工程质量。在设备方面，将关注高效节能的设备和先进技术，如智能泵站、高效节水型卫生器具等，这些设备的引入不仅可以提升施工效率，还能降低项目的长期运行成本。同时，将加强与设备供应商的沟通与合作，确保设备的及时供应和优质售后服务。为确保新技术和设备的有效应用，将组织专门的培训活动，提升施工和管理人员的技术水平。还将建立技术引进和应用效果的评估机制，定期评估新技术和设备的应用效果，并根据评估结果进行调整和优化。通过引入先进施工技术与设备，不仅能够提高建筑给排水工程的施工效率和质量，还能够推动整个建筑行业的科技进步和持续发展。

3.4 加强质量与安全管理

在建筑给排水工程施工管理改进策略中，加强质量与安全管理是确保工程顺利进行和最终质量达标的重中之重。（1）建立健全的质量与安全管理体系是基础。这包括明确质量标准、安全规程和监控程序，并落实到每一个施工环节中。要通过定期的内部自查和外部审查来确保各项标准得到严格执行。（2）加强施工现场的监控与管理是关键。将配备专业的质量与安全管理人员，对施工过程进行全面跟踪和监督。同时，采用现代化的技术手段，如安装监控摄像头、使用智能传感器等，对施工现场进行实时监控，确保施工质量与安全。（3）为了进一步加强质量与安全管理，还将建立完善的应急处理机制。包括制定详细的应急预案、成立应急救援队伍、定期组织演练等，以确保在突发情况下能够及时有效地应对。定期组织质量与安全检查活动，及时发现并解决存在的问题和隐患。加强对供应商的质量监管和合格评估，确保施工所用材料和设备符合质量与安全标准。

3.5 强化成本控制与材料管理

在建筑给排水工程施工管理改进策略中，强化成本控制与材料管理对于确保项目经济效益和防止资源浪费至关重要。通过制定详细的成本预算和控制计划，明确各项费用的预期值和实际发生值，确保在施工过程中能够实时跟踪和控制成本。此外，加强成本核算和分析，

及时发现和解决成本超支问题,为项目决策提供准确的成本数据支持。严格控制材料的采购、存储和使用环节。通过与供应商建立长期稳定的合作关系,确保材料质量和供应的稳定性。同时,加强材料的入库检验和库存管理,防止因材料损坏、变质等原因造成的浪费。在施工过程中,制定合理的材料使用计划,加强现场材料管理,确保材料的合理使用和节约。为了进一步提高成本控制和管理效率,我们将引入信息化管理手段。通过建立项目管理信息系统,实现成本数据和材料信息的实时录入、查询和分析,提高管理效率和决策准确性。还将加强施工过程中的成本监控和审计,确保各项成本控制措施得到有效执行。同时,开展定期的成本分析会议,总结成本控制经验,不断优化成本控制和材料管理策略。

4 建筑给排水工程施工管理改进效果评估

在建筑给排水工程施工管理改进策略的实施后,对整个项目的效果进行全面的评估至关重要。这不仅有助于了解改进措施的实际成效,还可以为今后的工作提供经验和指导。

4.1 改进措施实施后的成效评估

改进措施实施后的成效评估是对整个改进工作的重要检验。通过对改进前后的数据进行对比分析,可以直观地看到各项改进措施所带来的实际效果。例如,在施工管理体系完善方面,通过对比改进前后的项目管理流程、人员职责明确程度以及工作效率等方面的数据,可以评估出管理体系的完善程度以及其对施工管理的促进作用。在人员素质与技能提升方面,可以通过定期的技能考核和人员绩效评价,评估出培训计划的实施效果以及人员技能的提升程度。在引入先进施工技术与设备方面,可以通过对比改进前后的施工效率、质量合格率等指标,评估新技术和设备的实际应用效果^[4]。

4.2 项目施工质量、进度和安全状况改善情况分析

改进措施实施后,项目的施工质量、进度和安全状况是评估工作的重要组成部分。首先,在施工质量方面,可以通过对比改进前后的质量合格率、返工率等指标,分析施工质量的改善情况。其次,在施工进度方面,可以通过对比改进前后的施工进度计划完成率、工

期延误情况等指标,评估施工进度管理的效果。最后,在施工安全方面,可以通过分析安全事故发生率、安全隐患整改率等数据,评估安全管理措施的有效性。通过这些指标的分析,可以全面了解改进措施对施工质量、进度和安全状况的改善程度。

4.3 沟通与协作效率提升评估

沟通与协作效率的提升是施工管理改进过程中的一个重要目标。在评估阶段,可以通过对比改进前后的沟通效率、团队协作情况、问题解决速度等指标,来评估沟通与协作效率的提升程度。例如,可以通过观察项目团队在日常工作中的沟通频次、沟通方式以及沟通效果,评估沟通效率的提升情况。同时,还可以通过团队成员的互评和上级评价,了解团队协作氛围的改善程度以及问题解决能力的提升情况。这些评估结果可以为今后的沟通协作机制优化提供有力的依据^[5]。

结束语

通过对建筑给排水工程施工管理问题的深入研究,提出的改进策略旨在解决当前存在的问题并提升整体管理水平。实施这些策略需要项目团队共同努力,加强沟通与协作,确保各项措施得到有效执行。通过不断完善管理体系、提升人员素质、引入先进技术与设备以及加强质量与安全管理等方面的工作,相信可以实现建筑给排水工程施工管理的持续改进和提升,为建筑业的可持续发展做出积极贡献。同时,未来的研究可以进一步关注这些改进策略在实际工程中的应用效果,以便不断优化和完善相关管理措施。

参考文献

- [1]蒲国平.建筑给排水工程施工质量问题及控制措施[J].居舍,2020(26):160-161.
- [2]杜巨山.建筑给排水工程施工安全标准及质量管理探讨[J].建材与装饰,2020(19):147+150.
- [3]吴晨晨.房屋建筑给排水工程的施工问题及改进对策[J].居舍,2021(13):183.
- [4]张树伟.加强建筑工程给排水施工设备管理的路径[J].设备管理与维修.2020(24):35-36.
- [5]蒲国平.建筑给排水工程施工质量问题及控制措施[J].居舍.2020(26):160-161.