

建筑工程管理现状分析与控制策略研究

邵明磊 盛春磊

山东富祥建筑工程有限公司 山东 济宁 272000

摘要: 建筑工程管理对于确保工程质量、控制成本、保障施工安全、提升企业竞争力及推动社会可持续发展至关重要。当前,建筑工程管理面临诸多挑战,需不断完善和优化管理体系。本文旨在分析建筑工程管理的现状,探讨存在的问题,并提出相应的控制策略,以期提升管理效率,促进建筑行业的稳健发展,为社会的和谐与可持续发展做出贡献。

关键词: 建筑工程; 管理现状; 控制策略; 研究

引言

建筑工程管理是现代建设的关键,它不仅确保工程质量和进度,更关乎资源高效利用和企业经济效益。本文概述了建筑工程管理的重要性,并探讨有效的控制策略,旨在助力建筑行业实现更高效的资源分配、更优质的工程质量和更稳健的经济效益,为行业发展提供有力支撑。

1 建筑工程管理的重要性

建筑工程管理在现代社会的发展中扮演着至关重要的角色。它不仅关系到建筑项目的成功与否,更直接关系到人们的生命财产安全以及社会的可持续发展。以下将从几个方面深入探讨建筑工程管理的重要性。首先,建筑工程管理对于确保工程质量具有决定性意义。一个精心管理的建筑项目,能够确保各个环节都严格遵循技术标准和质量要求,从而减少质量问题的发生。从材料采购到施工过程的每一个环节,都需要进行严格的管理和监控,以确保建筑质量达到预期标准。其次,建筑工程管理对于控制工程成本至关重要。一个有效的管理策略能够合理规划资源,避免浪费,从而降低工程成本。通过精确的成本估算、合理的预算分配以及严格的成本控制,可以在保证工程质量的前提下,实现工程成本的最优化。再者,建筑工程管理对于保障施工安全具有不可忽视的作用。安全是建筑工程的首要任务,一个完善的管理体系能够确保施工过程中的安全防范措施得到落实,从而降低安全事故的发生概率。通过严格的安全培训、规范的操作流程以及及时的隐患排查,可以最大限度地保障施工人员的生命安全。此外,建筑工程管理还有助于提升企业的竞争力。在竞争激烈的建筑市场中,一个具有高效管理能力的企业往往能够更快速地响应市场需求,提供更优质的服务。通过优化管理流程、提高管理效率以及降低管理成本,企业可以在市场中获得更

大的竞争优势。最后,建筑工程管理对于促进社会的可持续发展具有重要意义^[1]。一个负责任的建筑企业应该关注环境保护、资源节约以及社会责任等方面的问题。通过科学的管理手段,可以实现资源的合理利用、减少环境污染以及提升社会效益,从而促进社会的可持续发展。

2 建筑工程管理现状分析

2.1 管理体系与制度现状

在当前的建筑工程领域,虽然管理体系的框架已初步搭建,但深入观察不难发现,其运行现状与理想状态仍有较大差距。首要问题在于管理制度的缺失和模糊,施工过程中,由于缺乏明确、细化的管理制度,导致各环节的责任划分不清晰,使得工作效率大打折扣。这种制度上的空白也给了部分人员以可乘之机,可能出现工作推诿、责任逃避的现象。更为严重的是,一些工程项目过于追求经济效益,将利润最大化作为首要目标,却忽视了工程质量和安全。这种短视的行为不仅可能导致工程质量不达标,还可能引发安全事故,给项目带来无法挽回的损失和潜在风险。

2.2 人员素质与技能现状

在建筑工程管理领域,人员素质与技能的高低直接影响着项目的成功与否。首先,建筑工程管理涉及多个领域,如工程管理、成本控制、质量安全监督等,要求管理人员具备全面的专业素质和技能水平。然而,现实中,这样全面且高素质的管理人才相对短缺,使得一些项目在管理中显得力不从心。其次,部分管理人员虽然具备一定的理论知识,但缺乏实践经验和管理能力。在面对复杂的工程问题时,他们往往难以迅速作出正确的判断和决策,导致工程进展受阻。

2.3 信息化与智能化水平现状

在当今的科技浪潮中,信息化和智能化技术为建筑工程管理带来了前所未有的机遇。然而,就目前的状况

来看, 建筑工程管理的信息化和智能化水平仍显不足。第一, 虽然一些企业开始尝试引入信息化管理系统, 但在实际应用中, 这些系统的普及程度并不高, 很多管理流程和决策仍然依赖于传统的人工方式, 导致工作效率低下。第二, 智能化技术在建筑工程管理中的应用更是有限。智能化技术可以通过大数据、人工智能等手段, 实现对工程数据的实时监控、预测和决策支持, 但目前建筑工程管理领域, 这样的应用还不多见。

3 建筑工程管理控制策略

3.1 完善建筑工程管理体系

完善建筑工程管理体系不仅关乎企业的核心竞争力, 更直接关系到建筑工程的质量与安全。1) 明确责任划分是完善管理体系的基础。在项目启动之初, 就应确立各级管理人员和技术人员的职责范围, 确保每个人都知道自己的工作任务和职责所在。这样做不仅可以避免工作重叠和推诿现象, 还能在出现问题时迅速找到责任人, 及时解决问题。2) 制定合理的工作流程是管理体系有效运行的关键。从项目策划、设计、施工到竣工验收, 每个环节都应有明确的流程和标准。通过制定详细的施工方案和进度计划, 确保工程按照既定的步骤和时间节点进行^[2]。建立严格的质量检查机制, 确保每个环节都符合质量要求。3) 加强企业内部管理是提升工作效率和工程质量的重要手段。企业应建立完善的内部管理制度, 包括人员培训、绩效考核、奖惩机制等方面。通过定期对员工进行培训, 提高员工的专业技能和综合素质; 通过绩效考核和奖惩机制, 激发员工的工作积极性和创造力。

3.2 加强人员培训与管理

加强建筑工程管理人员的培训与管理, 对于提升整个工程的质量和效率具有重要意义。1) 培训是提升管理人员专业素质和管理能力的关键。通过系统的培训课程, 管理人员可以学习到最新的工程技术和管理理论, 掌握先进的项目管理方法和工具。培训还可以帮助管理人员了解行业动态和市场需求, 增强他们的市场敏锐度和创新意识。2) 建立激励机制和约束机制。通过设立明确的晋升渠道和薪酬体系, 让管理人员看到自己的职业发展前景, 从而激发他们的工作热情, 建立严格的考核制度和奖惩机制, 对管理人员的工作表现进行客观评价, 对于表现优秀的员工给予表彰和奖励, 对于表现不佳的员工则进行批评和惩罚, 以确保管理团队的整体素质。3) 注重团队建设和文化培育。通过组织各种团队活动和文化交流活动, 增强管理人员之间的沟通和协作能力, 让他们在工作中形成相互支持、相互学习的良好氛围。

围。培育积极向上的企业文化, 让管理人员在企业文化的熏陶下形成共同的价值观和使命感, 从而更好地为企业的发展贡献自己的力量。

3.3 推进信息化与智能化建设

在当今快速发展的信息时代, 推进建筑工程管理的信息化与智能化建设不仅有助于提升管理效率, 还能确保工程质量, 实现资源的最优配置。1) 信息化与智能化建设能够显著提高建筑工程管理的效率。通过引入数字化建模技术, 我们可以实现建筑项目的三维可视化, 从而更直观地了解项目进度和施工情况。自动化检测和测量技术的应用, 能够实时监控施工现场的各项数据, 减少人工干预, 提高测量的准确性和效率。此外, 物联网和传感器技术的融合, 使得设备之间的信息互通成为可能, 进一步提升了管理的实时性和精准性。2) 信息化与智能化建设对于提升建筑工程管理的质量具有重要意义。借助大数据和云计算技术, 我们可以对海量的施工数据进行分析和挖掘, 从而发现潜在的质量问题和安全隐患。这种基于数据的决策支持, 使得我们能够更加科学地制定施工方案和质量控制措施, 确保工程质量的稳步提升。3) 信息化与智能化建设有助于实现资源的最优配置。通过智能调度系统和资源优化算法, 我们可以实现对施工现场各类资源的精准调配和合理利用^[3]。这不仅能够降低工程成本, 还能减少资源浪费, 实现绿色施工和可持续发展。4) 推进建筑工程管理信息化与智能化建设, 还需要注重人才培养和技术创新。我们需要培养一支具备信息化和智能化素养的管理团队, 同时积极引进和研发新技术、新设备, 为信息化与智能化建设提供有力的支撑。

3.4 建筑工程施工质量管理

在建筑工程施工中, 质量管理是至关重要的。首先, 我们必须树立“质量第一”的理念, 确保每一位施工人员都深刻认识到质量对于工程的重要性。为此, 我们需要建立完善的质量管理体系, 明确质量管理目标、责任和流程, 确保质量管理工作能够有序进行。在施工过程中, 我们需要严格把控原材料和设备的质量。原材料和设备是构成工程实体的基础, 其质量直接关系到工程的整体质量。我们需要对进入施工现场的原材料和设备进行严格的质量检查和验收, 确保其符合设计要求和标准。我们还需要与供应商建立长期稳定的合作关系, 确保原材料和设备的供应质量和及时性。除了原材料和设备的质量控制外, 施工过程中的质量控制也是至关重要的。我们需要对施工过程中的每一道工序进行严格的检查和验收, 确保每一道工序都符合质量要求。对于关

键工序和隐蔽工程，我们需要实行旁站监督，确保施工质量得到有效控制。为了持续改进质量管理水平，我们还需要建立完善的质量信息反馈机制。通过对施工过程中出现的质量问题进行及时反馈和处理，我们可以不断总结经验教训，优化施工流程和技术措施，提高工程质量。我们还需要加强质量数据的收集和分析工作，为质量管理的持续改进提供数据支持。

3.5 加强成本控制与风险管理

在建筑工程管理中，成本控制与风险管理是两大核心要素，它们直接关系到项目的经济效益和稳定性。为了确保工程成本在可控范围内，并降低潜在风险带来的损失，加强建筑工程的成本控制与风险管理显得尤为重要。1) 建立有效的成本控制措施是确保项目经济效益的关键。这包括制定详细的成本预算和计划，明确各项费用的来源和用途，并严格按照预算执行。同时，加强成本核算和审计监督，对各项费用进行实时跟踪和监控，防止成本超支和浪费现象的发生。此外，引入先进的成本控制技术和方法，如价值工程、目标成本法等，可以更精准地控制成本，提高项目的经济效益。2) 风险管理机制的建立对于保障项目的稳定性至关重要。在项目启动前，应进行全面的风险评估，识别出潜在的风险因素，并制定相应的应对措施。在项目实施过程中，注重风险预警机制的建设，通过定期的风险评估和监控，及时发现和解决潜在风险问题。加强风险应对能力的培训和教育，提高项目团队的风险意识和应对能力。3) 成本控制与风险管理还需要与其他管理环节相互配合。例如，在进度管理中，合理安排施工计划，避免赶工和窝工现象的发生，以减少不必要的成本支出。在质量管理中，加强质量监督和检查，减少质量问题的发生，避免因质量问题导致的成本增加。

3.6 注重安全生产与环境保护

随着城市化进程的加快，建筑工程项目的数量和规模不断扩大，如何确保工程的安全、环保与可持续性，

已成为摆在每一位从业者面前的重大课题。1) 安全生产是建筑工程的重中之重。任何一个微小的疏忽都可能导致严重的后果，不仅会造成经济损失，还可能危及到人们的生命安全。我们必须严格遵守标准要求，从源头上防范和控制安全风险。在施工现场，应加强对工人的安全教育和培训，提高他们的安全意识和操作技能。还应建立健全的安全监管机制，确保各项安全制度得到有效执行。2) 环境保护也是建筑工程中不可或缺的一环。建筑工程在施工过程中，不可避免地会对环境造成一定的影响。为了减少这种影响，我们必须采取一系列有效的环境保护措施。例如，在施工现场设置降噪、防尘设备，减少噪音和扬尘对周围居民的影响；对施工过程中产生的废弃物进行分类处理，实现资源化利用；加强对施工现场的绿化和美化工作，改善施工环境等。3) 我们还应注重节能减排和资源循环利用。在建筑工程的设计和施工过程中，应优先采用节能、环保的材料和技术，降低能源消耗和排放。加强对建筑垃圾的回收和再利用工作，减少资源的浪费和环境的污染。

结束语

综上所述，本文分析了当前建筑工程管理的现状和问题，并提出了相应的控制策略。通过完善管理体系与制度、加强人员培训与管理、推进信息化与智能化建设、加强成本控制与风险管理以及注重安全生产与环境保护等方面的努力可以有效提高建筑工程管理的效率和质量水平为企业的可持续发展提供有力保障。

参考文献

- [1]裴福轩,万明,梁存才,等.建筑工程施工质量管理方法及控制策略研究[J].居业,2021(11):152-153.
- [2]梁淑刚.建筑机电安装工程造价过程管理及成本控制策略研究[J].理财周刊,2021(5):183.
- [3]盛辉.建筑工程管理现状分析与控制策略研究[J].门窗,2022(9):163-165.