

# 建筑工程施工现场管理中现场管理与监督机制的完善

韦丽萍

钦州市钦北区住房和城乡建设局 广西 钦州 535000

**摘要:** 本文旨在探讨建筑工程施工现场管理中现场管理与监督机制的完善。首先分析了当前建筑工程施工现场管理存在的问题,然后从多个方面提出了完善现场管理与监督机制的具体措施,以期提高建筑工程施工质量,确保工程安全顺利进行。

**关键词:** 建筑工程; 施工管理; 现场管理; 监督机制

## 引言

随着社会的快速发展,建筑工程规模不断扩大,施工现场管理面临着越来越多的挑战。为了确保工程质量和安全,完善现场管理与监督机制显得尤为重要。本文将从现场管理和监督机制两个方面入手,探讨如何提升建筑工程施工现场管理水平。

### 1 施工现场管理存在的问题

#### 1.1 组织协调不力

建筑施工现场涉及多个施工队伍、多种施工材料和复杂的施工工艺,因此组织协调显得尤为重要。然而,目前许多施工现场在组织协调方面存在明显不足。具体来说,问题主要体现在以下几个方面:首先,施工现场往往缺乏一个统一、高效的信息交流平台。这使得不同施工队伍之间很难及时共享施工信息、进度计划和资源需求,导致工作难以同步进行。信息的滞后和不透明加剧了施工队伍间的沟通障碍,使得组织协调变得更为困难。其次,施工现场的组织结构可能不够清晰,责任划分不明确。在多个施工队伍同时作业的情况下,如果没有明确的责任划分和 workflows,就容易导致工作重叠、资源浪费甚至施工冲突。例如,有时会出现多个队伍同时争抢同一施工资源或空间的情况,这不仅影响了施工进度,还增加了管理成本和协调难度。最后,缺乏专业的协调人员也是导致组织协调不力的一个重要原因。专业的协调人员能够全面了解施工进度、资源需求和潜在冲突,并及时进行调整和优化。然而,在许多施工现场,这样的专业协调人员并不多见,导致问题得不到及时解决,进一步加剧了组织协调的难度<sup>[1]</sup>。

#### 1.2 安全管理不到位

安全管理是施工现场管理的核心内容之一,但在实际操作中往往存在诸多问题。除了之前提到的安全设施不完善和安全规程执行不力外,还有以下几个方面的问题值得关注:首先,部分施工现场的安全培训和教育不

够充分。施工人员在上岗前没有接受足够的安全培训,导致他们对安全规程和操作方法不熟悉,增加了安全事故的风险。同时,定期的安全教育和演练也往往被忽视,使得施工人员在面对潜在危险时缺乏应对能力。其次,施工现场的安全检查制度可能不完善或执行不力。定期的安全检查是及时发现和纠正安全隐患的重要手段,但如果检查制度不严谨或执行不到位,就会导致安全隐患得不到及时处理。例如,有些施工现场虽然制定了安全检查制度,但在实际操作中往往流于形式,没有真正发挥作用。最后,施工现场的安全文化氛围不浓厚也是导致安全管理不到位的一个重要原因<sup>[2]</sup>。安全文化是指施工现场全体成员对安全的共同价值观和行为准则。如果施工现场缺乏这种文化氛围,就会导致施工人员对安全问题缺乏足够的重视和敬畏之心,从而增加安全事故的风险。因此,加强安全文化建设也是提高施工现场安全管理水平的重要途径之一。

#### 1.3 施工人员素质问题

施工人员是施工现场的主体,他们的素质直接影响到工程的质量和安。然而,目前施工人员素质的参差不齐是施工现场管理面临的一个严峻问题。部分施工人员缺乏必要的专业技能,这可能导致他们在施工过程中出现操作失误,进而影响工程质量。同时,一些施工人员也缺乏安全意识,对潜在的危险认识不足,这在一定程度上增加了安全事故发生的可能性。

#### 1.4 资源浪费与成本控制不力

在建筑施工现场,资源和成本的控制是关乎项目盈利能力的关键因素。然而,目前许多施工现场都存在资源浪费和成本控制不力的问题。一方面,由于缺乏有效的资源管理,施工材料、设备等可能未能得到合理利用,导致大量浪费。例如,有些材料可能因为存储不当而损坏,或者因为过度采购而造成积压。另一方面,成本控制机制也不完善。部分施工现场在项目开始前未能

进行准确的成本预算,或者在施工过程中未能对成本进行有效监控,这都可能导致工程成本超出预期,进而影响企业的盈利能力。综上所述,施工现场管理存在的问题主要包括组织协调不力、安全管理不到位、施工人员素质问题以及资源浪费与成本控制不力等。为了解决这些问题,建筑施工企业需要建立完善的施工现场管理体系,加强施工人员的培训和教育,增强他们的专业技能和安全意识,并强化资源和成本的控制。同时,政府相关部门也应加大监管力度,确保施工现场的安全和秩序。

## 2 完善建筑工程施工现场管理的措施

### 2.1 加强施工组织设计,合理安排施工进度

为了更有效地管理建筑工程施工现场,首要任务是加强施工组织设计,确保施工进度得到合理安排。这需要项目团队在项目启动之初就进行深入的项目分析,全面了解工程项目的规模、特点、难点及潜在风险。基于这些信息,可以制定出更为详细且实际的施工组织设计。

在明确施工组织设计的基础上,应进一步细化各阶段的任务和目标,确保每一个施工环节都有明确的时间节点和完成标准。这样做不仅有助于施工团队更好地掌握施工进度,还能在出现问题时迅速定位并解决,从而避免大的工期延误。此外,利用现代化的项目管理工具和技术,如项目管理软件、大数据分析等,可以实时监控施工进度,确保各项工作始终沿着预定的轨道前进。

### 2.2 提高施工人员素质

施工人员是建筑工程施工现场的主体,他们的专业技能和安全意识直接关系到施工质量和安全。因此,提高施工人员素质成为完善施工现场管理的重要一环。首先,应定期开展专业技能培训,确保施工人员掌握最新的施工工艺和技术要求。这种培训可以是定期地集中授课,也可以是针对特定施工环节的现场指导。其次,安全意识的培养同样重要。通过安全教育和模拟演练,可以让施工人员更加深刻地认识到安全操作的重要性,从而在实际施工中时刻保持警惕<sup>[3]</sup>。最后,建立施工人员的考核和激励机制也是关键。通过定期考核,可以了解施工人员的技能水平和安全意识状况,对于表现优秀的施工人员给予奖励,以此激励大家不断提升自己。通过加强施工组织设计和提高施工人员素质,可以进一步完善建筑工程施工现场的管理,确保工程质量和安全,提高施工效率。

### 2.3 强化施工现场安全管理

施工现场安全管理是确保工程顺利进行和人员安全的关键环节。为了强化这一管理,必须首先建立健全的安全管理制度。这包括制定明确的安全操作规程,确保

所有施工人员都了解并遵循这些规程。同时,应设立专门的安全管理机构或指派专职安全管理人员,负责日常的安全监督和管理工作。除了制度层面的保障,加强安全教育和宣传也至关重要。定期的安全培训不仅可以增强施工人员的安全意识,还能让他们掌握必要的安全技能和应急处理方法。此外,通过在施工现场设置安全宣传栏、播放安全教育视频等方式,可以时刻提醒施工人员注意安全。定期开展安全检查是预防安全事故的重要措施。这些检查应涵盖施工现场的各个方面,包括施工设备、临时设施、电气线路等。一旦发现安全隐患,必须立即采取措施进行整改,确保问题得到及时解决。

### 2.4 优化资源配置,降低成本

在建筑工程施工中,资源的合理配置和使用对于控制成本至关重要。为了实现这一目标,项目团队需要在施工前进行详细的资源计划制定。这包括对施工材料和设备的采购、租赁、使用等进行全面规划,确保资源的充足和合理利用。在施工过程中,要加强材料和设备的管理。通过建立严格的领用和归还制度,避免材料的浪费和设备的损坏。同时,应定期对材料和设备进行维护和保养,延长其使用寿命。为了提高资源利用率,可以采取一些先进的技术手段。例如,利用信息化管理系统对材料和设备的使用情况进行实时监控和分析,以便及时调整资源计划。此外,推广使用节能、环保的施工方法和材料,不仅可以降低施工成本,还能减少对环境的影响。通过这些措施的实施,可以有效地优化资源配置,降低施工成本,提高工程项目的经济效益和社会效益。同时,也有助于提升企业的竞争力和市场地位。

## 3 完善建筑工程监督机制的措施

### 3.1 保证第三方监督机构的独立性与权力

为了确保建筑工程的质量和安​​全,必须完善监督机制,并特别重视第三方监督机构的作用。首要任务是保证第三方监督机构的独立性,这意味着它们应在法律和组织结构上独立于任何可能影响其公正判断的因素。只有这样,第三方监督机构才能对施工现场进行有效、公正地监督。除了独立性,还应确保这些机构拥有足够的监督权力。这包括对施工过程进行全面审查,对存在的问题进行调查,以及对违规行为提出整改意见或建议。为了强化这一权力,相关法律法规应明确规定第三方监督机构的职责和权力范围,以及违规行为的法律后果。此外,为了提高监督效果,第三方监督机构还应具备专业的技术团队和先进的检测设备。这些技术和资源将帮助监督机构更准确地识别施工现场的问题,从而提出更有针对性的整改建议。

最后,应建立有效的沟通机制,确保第三方监督机构与施工单位、设计单位等各方之间能够及时、准确地传递信息,以便迅速应对施工现场出现的问题。这将有助于提升整个建筑工程的透明度和质量。通过这些措施,可以充分发挥第三方监督机构在建筑工程监督机制中的重要作用,从而确保建筑工程的质量和安全。

### 3.2 规范监督机制

为了更有效地对建筑工程进行监督,必须进一步规范监督机制。首先,要明确监督工作的具体职责和范围,这有助于监督人员清晰地了解自己的工作内容和责任边界。例如,监督人员需要负责检查施工现场的安全措施是否到位,施工质量是否符合设计要求,工程进度是否按计划进行等。在明确了监督职责后,应制定详细的监督流程和标准。监督流程应包括从项目启动到项目竣工的各个关键阶段,明确在每个阶段监督人员需要进行哪些工作,如何与项目团队沟通,以及如何记录和报告监督结果。同时,应建立一套完善的监督标准,明确各项指标的具体要求和评判方法,以便监督人员能够准确地评估施工现场的实际情况。为了使监督工作更加规范化、制度化,还应建立完善的监督档案管理制度。监督人员应详细记录每次监督活动的情况,包括发现的问题、提出的整改建议以及后续的跟进情况等。这些记录不仅可以作为项目质量评估的依据,还可以为未来的项目提供宝贵的经验借鉴。此外,应定期对监督人员进行培训和考核,确保他们具备足够的专业知识和实践能力来履行监督职责。同时,也要鼓励监督人员不断创新工作方法,提高监督效率和质量。通过这些措施,可以构建一个更加规范、高效的建筑工程监督机制,从而确保工程项目的质量和安全,促进建筑行业的健康发展。

### 3.3 强调监督的作用

在建筑工程中,监督不仅是保障施工质量和安全的重要环节,更是推动整个行业规范化、标准化的关键力量。因此,必须提高施工单位和监督机构对监督工作的重视程度,确保其能够发挥实效,进而提升工程施工质量。首先,施工单位应深刻认识到监督工作对于提升工程质量、确保施工安全的重要性。通过加强内部质量管理,配合监督机构的工作,施工单位可以及时发现并纠

正施工中存在的问题,从而避免质量事故和安全事故的发生。同时,施工单位应积极采纳监督机构提出的整改意见和建议,不断完善自身的施工工艺和管理水平。其次,监督机构应充分发挥其专业优势,对施工现场进行全面、细致地监督。通过定期和不定期地检查、抽查,监督机构可以及时发现施工中的违规行为和质量问题,并提出针对性地整改措施。同时,监督机构还应加强与施工单位的沟通与协作,共同推动施工质量的提升。为了提高施工单位和监督机构对监督工作的重视程度,可以采取多种措施。例如,通过宣传教育活动,提高相关人员对监督工作的认识和理解;建立奖惩机制,对配合监督工作、施工质量优良的施工单位给予表彰和奖励,对忽视监督、施工质量差的单位进行惩罚和曝光。最后,应强调监督工作的实效性和长效性。监督工作不能仅仅停留在表面形式上,而应深入到施工的每一个环节和细节中去。通过持续、有效地监督,确保施工单位的每一项工作都符合相关法规和标准要求,从而从根本上提升工程施工质量。同时,监督机构还应不断总结经验教训,完善监督方法和手段,以适应建筑行业发展的需求。通过强调监督的作用、提高施工单位和监督机构对监督工作的重视程度以及确保监督工作的实效性和长效性等措施,我们可以有效提升工程施工质量,推动建筑行业的持续健康发展。

### 结束语

完善建筑工程施工中现场管理与监督机制是确保工程施工质量和安全的关键。通过加强施工现场管理和优化监督机制,可以提高工程施工效率,降低成本,实现工程项目的可持续发展。未来,我们应继续关注施工现场管理与监督机制的创新发展,为建筑行业的进步贡献力量。

### 参考文献

- [1]秦志力.浅谈建筑工程施工质量的监督管理[J].中国建筑金属结构,2020(09):40-41.
- [2]叶维.房屋建筑施工质量监督现状及其有效措施[J].城市住宅,2020,27(08):188-189.
- [3]张斌.探究工民建施工质量监督控制的问题[J].砖瓦,2020(08):95+97.