

建设工程全过程造价管理的重难点及对策

邓长青

中国电子工程设计院股份有限公司河南分公司 河南 郑州 450000

摘要：建设工程全过程造价管理的重难点在于确保成本控制的精准性、资源配置的合理性以及项目进度的有效管理。针对这些难点，需要采取一系列对策，包括加强成本预算与核算的精细化管理、强化风险识别与应对能力、优化资源配置与进度管理，以及加强全过程造价管理的信息化建设。通过这些措施，可以提升项目管理的效率和效益，降低成本风险，确保项目的顺利进行和成功完成。

关键词：建设工程；全过程造价管理；重难点；对策

引言：建设工程全过程造价管理贯穿于项目的立项、设计、施工到竣工验收等各个环节，其管理效果直接关系到项目的经济效益和成本控制。然而，在实际操作中，造价管理面临着诸多重难点，如成本预算的精确性、资源分配的合理性以及项目进度的有效管控等。本文旨在探讨这些重难点，并提出相应的对策，以此为建设工程全过程造价管理提供有益的参考和借鉴。

1 建设工程全过程造价管理的重要性

建设工程全过程造价管理的重要性不容忽视，它贯穿于项目的始终，从投资决策到竣工交付，每一个环节都与造价管理息息相关。第一，全过程造价管理有助于实现成本控制。在建设工程中，成本控制是项目成功的关键因素之一。通过全过程造价管理，可以确保项目在预算范围内进行，避免超支和浪费。在项目的各个阶段，造价管理人员都会对成本进行详细的核算和分析，及时发现并纠正成本偏差，确保项目的经济效益。第二，全过程造价管理有助于降低风险。在建设工程中，各种风险难以避免，如市场风险、技术风险、合同风险等。通过全过程造价管理，可以建立风险识别机制，全面分析项目可能面临的风险，并制定相应的应对策略。第三，全过程造价管理有助于提高项目质量。在项目实施过程中，质量管理是确保项目成功的重要保障。通过全过程造价管理，可以确保项目在符合质量标准的前提下进行，避免因质量问题导致的返工和额外支出。第四，全过程造价管理有助于优化资源配置。在建设工程中，资源的合理配置对于项目的顺利进行至关重要^[1]。通过全过程造价管理，可以根据项目的实际需求，合理配置人力、物力、财力等资源，避免资源浪费和损失。最后，全过程造价管理有助于提高项目的经济效益和社会效益。通过有效的造价管理，可以降低项目的成本，提高项目的投资回报率。同时优化资源配置和降低风险也可以提

高项目的社会效益，为社会的可持续发展做出贡献。

2 建设工程全过程造价管理的重难点分析

2.1 成本控制的重点与难点

建设工程全过程造价管理在成本控制方面既存在关键的重点，也面临一系列难点。这些要点和难点相互交织，共同构成了造价管理在成本控制方面的挑战。一方面，成本控制的首要重点是制定准确、合理的预算和计划。这需要对项目进行全面的分析，包括工程量、材料价格、人工成本等各个方面。预算和计划的准确性直接影响到后续成本控制的效果。然而，由于市场变化、设计变更等因素的存在，预算和计划的制定往往面临较大的不确定性，这是成本控制的难点之一。另一方面，在项目实施过程中，成本控制的重点是对各项费用进行实时监控，并根据实际情况进行调整。这要求造价管理人员具备敏锐的洞察力和丰富的经验，能够及时发现成本偏差，并采取相应的措施进行纠正。然而，由于项目规模庞大、参与方众多，实时监控和调整往往面临较大的困难，需要借助先进的技术手段和管理方法来实现。接着，成本控制要求实现精细管理，即对项目的每一个环节、每一个细节都进行严格的成本控制。这需要对项目的各个方面进行深入了解和分析，确保每一项费用都得到合理的使用。然而，由于建设工程涉及的领域广泛、技术复杂，精细管理往往面临较大的挑战。需要造价管理人员具备全面的知识和技能，能够应对各种复杂情况。随后，成本控制还需要加强各参与方之间的协调与沟通。在项目实施过程中，各参与方之间可能存在利益冲突和沟通障碍，这会影响到成本控制的实施效果。

2.2 风险管控的重点与难点

在建设工程全过程造价管理中，风险管控是确保项目顺利进行和成本控制的关键环节。在建设工程中，风险管控不仅关乎项目的安全稳定，更直接影响到造价管

理的成效。因此，对风险进行有效的识别、评估、监控和应对是风险管控的核心。风险管控的首要重点是对项目可能面临的风险进行全面识别。这包括市场风险、技术风险、管理风险、法律风险等多个方面。接着，建设工程中的风险具有很大的不确定性。这种不确定性可能来自市场变化、技术进步、政策调整等多个方面。由于这种不确定性，风险管控往往面临较大的挑战。随着项目的进行，新的风险可能会不断出现，而原有的风险也可能发生变化^[2]。这种风险的动态性要求风险管控必须保持高度的敏感性和灵活性，能够随时根据项目的实际情况进行调整。建设工程涉及多个参与方和多个环节，风险管理具有复杂性。这要求风险管理不仅需要考虑项目自身的风险，还需要考虑各参与方之间的风险传递和相互影响。

2.3 质量管理的重要性与难点

在建设工程全过程造价管理中，质量管理的重要性不言而喻，它直接关系到项目的安全、可靠性和长期效益。然而，在实际操作中，质量管理也面临着一些难点。质量管理是确保建设工程安全的基础。通过严格的质量管理，可以及时发现和纠正施工过程中的质量隐患，防止安全事故的发生。良好的质量管理可以提升项目的整体品质，使项目在功能性、美观性和耐久性等方面达到设计要求，满足业主和用户的期望。有效的质量管理可以避免因质量问题导致的返工、修复等额外成本，从而降低项目的总体成本。同时，减少质量事故也能降低项目的风险。高质量的产品是企业赢得市场和客户认可的关键。通过提升质量管理水平，企业可以树立良好的品牌形象，增强市场竞争力。另外，建设工程涉及多个领域和专业，其质量标准和技术规范往往存在差异。如何确保项目在符合所有相关标准与规范的前提下进行，是质量管理的难点之一。建设工程施工过程复杂多变，影响因素众多。如何确保每个施工环节都符合质量要求，并及时发现和纠正质量问题，是质量管理的另一大难点。当然，建设工程涉及多个参与方，如设计、施工、监理等。如何加强各参与方之间的协调与沟通，确保各方在质量管理上形成合力，是质量管理的又一难点。最后，质量管理是一个持续不断的过程，需要不断地进行改进和优化。如何建立有效的质量管理体系，并持续进行质量监控和改进，是确保项目质量长期稳定的关键。

3 建设工程全过程造价管理对策

3.1 加强成本预算与核算的精细化管理

在建设工程全过程造价管理中，加强成本预算与核

算的精细化管理是确保项目经济效益和成本控制有效性的核心策略。这一策略的实施涉及多方面的细节和环节，旨在通过精细化的手段提升预算与核算的准确度和效率。加强成本预算的精细化管理意味着在预算编制阶段就要全面考虑各种因素，包括材料价格波动、人工成本变化、工程技术要求等，以确保预算的准确性和完整性。通过引入先进的工程造价软件和信息化系统，能够更精确地预测和计算各项成本，提高预算的可靠性。同时，对成本项目进行细分，对每个项目都进行详细的核算和分析，有助于更准确地掌握项目的成本构成和变动情况。另外，在成本核算方面，精细化管理要求实时跟踪和记录各项成本数据，确保数据的准确性和完整性。这包括材料采购、人工费用、设备租赁等各个方面的成本数据。通过定期的成本核算和分析，可以及时发现成本偏差的原因，并制定相应的调整措施。这种精细化的核算方式有助于更准确地掌握项目的实际成本情况，为成本控制提供有力支持。除此之外，加强成本预算与核算的精细化管理还需要建立预算与核算的联动机制。这意味着在预算和核算过程中要加强两者之间的衔接和配合，确保预算数据与实际成本数据的一致性。通过优化管理流程、建立标准化的成本预算和核算流程以及加强信息共享等方式，可以提高预算和核算工作的效率和质量。这种联动机制有助于确保预算与核算的准确性和及时性，为项目的成本控制提供有力保障。

3.2 强化风险识别与应对能力

在建设工程全过程造价管理中，强化风险识别与应对能力是一项至关重要的对策。这一对策要求项目团队具备敏锐的洞察力和高效的风险应对机制，以确保项目在面临各种风险时能够迅速做出反应，有效减少潜在损失。（1）风险识别是强化风险应对能力的基础。项目团队需要在项目开始之初就进行全面的风险识别，包括技术风险、市场风险、管理风险、财务风险等各个方面。这要求团队成员具备丰富的项目经验和专业知识，能够全面、系统地分析项目可能面临的各种风险。（2）在风险识别的基础上，项目团队需要制定有效的风险应对策略。这些策略应根据风险的性质、影响程度和概率等因素进行制定，以确保策略的合理性和有效性。对于高概率、高影响的风险，团队需要制定紧急预案和应对措施，以便在风险发生时能够迅速应对。对于低概率、高影响的风险，团队需要制定预警机制和监控计划，以便在风险出现前及时发现并采取措施。（3）强化风险应对能力还需要项目团队具备高度的协作和沟通能力。在项目实施过程中，各参与方应密切合作，共同应对风险。

项目团队应建立有效的沟通机制，确保信息的及时传递和共享。(4) 强化风险应对能力还需要项目团队具备持续学习和改进的精神。随着项目的进行和市场环境的变化，新的风险可能会不断出现。项目团队应持续关注市场动态和技术发展，及时更新风险识别与应对的知识和技能。

3.3 优化资源配置与进度管理

在建设工程全过程造价管理中，优化资源配置与进度管理是一项至关重要的对策。通过合理有效地配置资源并严格管理项目进度，可以确保项目高效运行，降低不必要的成本，并提升项目的整体效益。一是项目团队应根据项目的实际需求，合理调配人力、物力、财力等资源。在人力资源方面，应根据项目规模、工期和技术要求等因素，合理配置项目经理、技术人员、施工人员等，确保项目团队的专业性和高效性。在物资资源方面，应提前进行市场调研，选择性价比高的材料和设备，并合理控制库存量，避免资源浪费。在财力资源方面，应制定详细的资金计划，确保项目资金的及时到位和合理使用。二是项目团队应制定详细的项目进度计划，明确各阶段的任务、时间节点和责任人。通过定期的项目进度会议和现场检查，及时了解项目的进展情况，发现问题并采取措​​施加以解决。同时，项目团队还应根据项目的实际情况，灵活调整进度计划，确保项目按时完成。最后，优化资源配置与进度管理还需要项目团队具备高度的责任感和敬业精神。项目团队应始终关注项目的整体效益，积极寻求降低成本、提高效益的途径。

3.4 加强全过程造价管理的信息化建设

在建设工程全过程造价管理中，加强信息化建设是提升管理效率、优化资源配置、确保数据准确性和及时性的关键对策。随着信息技术的快速发展，利用先进的信息系统和技术手段来支持造价管理已成为行业趋势。加强全过程造价管理的信息化建设意味着构建一个集成化的管理平台。这个平台应能够覆盖项目从立项、设计、施工到竣工验收的全过程，实现造价数据的集中存储、管理和分析^[3]。通过平台，项目团队可以实时掌握项

目的成本情况、进度情况、材料使用情况等关键信息，为决策提供有力支持。另外，信息化建设需要注重数据的准确性和完整性。在数据录入、处理和输出过程中，应建立完善的数据质量控制机制，确保数据的真实可靠。同时，平台应具备强大的数据分析和挖掘能力，能够对历史数据进行深度分析，为项目预测和决策提供科学依据。再者，加强信息化建设还需要注重系统的易用性和可扩展性。系统界面应简洁明了，操作便捷，方便用户快速上手。在信息化建设的实施过程中，项目团队需要注重以下几个方面。一是加强人员培训，提高团队的信息技术应用能力。通过定期的培训和学习，使团队成员熟练掌握系统的操作方法和技巧，提升工作效率。二是建立完善的网络安全保障体系，确保数据的安全性和隐私性。采用先进的网络安全技术和措施，防止数据泄露和非法访问。三是加强与其他系统的集成和对接，实现信息的共享和协同。通过与其他系统的集成和对接，实现信息的无缝传递和共享，提高项目管理的整体效率。

结语

综上所述，通过对建设工程全过程造价管理的重难点及对策的探讨，我们深刻认识到在项目管理中，精细化的造价管理对于项目的成功至关重要。面对复杂多变的 market 环境和项目需求，需要持续加强成本预算与核算的精细化管理，强化风险识别与应对能力，优化资源配置与进度管理，并加强信息化建设。只有这样，我们才能有效控制项目成本，确保项目的经济效益和社会效益最大化。未来，我们期待在造价管理领域不断创新，为建设工程行业的可持续发展贡献力量。

参考文献

- [1]皮德江.全过程工程咨询现状和发展创新趋势分析[J].工程咨询,2021(4):17-22.
- [2]竹隰生,谭孝芬.工程造价咨询行业自律建设现存问题及改进探讨[J].工程造价管理,2021(2):8-13.
- [3]张岩,谭鑫.工程造价行业改革背景下造价咨询企业发展应对思考[J].工程造价管理,2021(2):14-19.