

# 提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究

刘天兴

新疆宏远建设集团有限公司 新疆 可克达拉 835219

**摘要：**随着建筑行业迅猛发展，提高建筑工程管理及施工质量控制水平成为行业核心议题。本文深入剖析了当前建筑工程管理与施工中存在的问题，包括管理体系不完善、资源配置不合理、人员管理不到位以及施工质量控制不严格等。针对这些问题，本文提出了相应策略，包括完善管理体系、优化资源配置、强化人员培训以及加强施工质量控制等，旨在为提高建筑工程管理与施工质量控制水平提供理论支持和实践指导。

**关键词：**提高；建筑工程管理；施工质量；控制策略

引言：建筑工程管理及施工质量控制对于保障工程项目的顺利推进与实现高质量发展具有重要意义。在当前激烈的市场竞争中，企业若想在建筑行业中立于不败之地，就必须加强工程管理与施工质量控制的研究与实践。本文将重点探讨如何提高建筑工程管理水平与施工质量控制水平，通过对管理流程的规范化、资源利用的高效化、人员素质的提升以及质量标准的严格执行等方面提出针对性的策略建议，旨在推动建筑行业的持续健康发展。

## 1 建筑工程管理现状与问题分析

### 1.1 管理体系与制度的不足

建筑工程管理体系与制度的完善程度直接影响着工程的质量和效率。然而，当前许多建筑工程项目在管理体系与制度方面存在明显的不足。首先，缺乏标准化、系统化的管理制度是一个突出问题。由于缺乏统一的管理标准和流程，导致工程项目在实施过程中存在诸多不规范行为，影响了工程的顺利进行。同时，管理制度的不完善也容易导致管理漏洞和安全隐患，给工程项目的质量和安全带来潜在威胁。其次，信息化管理水平有待提升。在当前信息化快速发展的时代背景下，建筑工程管理也应积极引入信息化手段，提高管理效率和质量。然而，现实情况中，许多工程项目在信息化管理方面仍存在短板，如信息系统不完善、数据共享不畅等问题，制约了管理水平的提升。

### 1.2 资源配置与利用的问题

资源配置与利用是建筑工程管理的关键环节，直接关系到工程的成本、进度和质量。然而，目前建筑工程项目在资源配置与利用方面也存在不少问题。首先，施工资源的浪费现象严重。由于缺乏有效的资源配置和管理机制，工程项目中经常出现材料浪费、设备闲置等情况，不仅增加了工程成本，还对环境造成了不必要的负

担。其次，资源配置与施工进度不匹配也是一个重要问题。由于施工进度受多种因素影响，如天气、政策等，而资源配置往往无法及时适应这些变化，导致施工进度受阻或资源浪费。这种不匹配不仅影响了工程的顺利进行，还可能引发一系列连锁反应，给项目管理带来巨大挑战。

### 1.3 人员管理的缺陷

人员管理是建筑工程管理的核心要素之一，直接关系到工程项目的执行力和创新能力。然而，当前建筑工程项目在人员管理方面仍存在一些明显的缺陷。首先，人员培训不足是一个普遍存在的问题。由于建筑行业的特殊性，对从业人员的技能和素质要求较高。然而，现实情况中，许多工程项目对人员的培训投入不足，导致员工技能水平参差不齐，难以满足工程项目的需求。其次，激励机制不完善也是制约员工积极性的重要因素。有效的激励机制能够激发员工的工作热情和创造力，推动工程项目的顺利进行。然而，当前许多工程项目在激励机制方面存在不足，如薪酬体系不合理、晋升机会有限等，导致员工缺乏工作动力，影响了项目的整体绩效。

## 2 施工质量控制现状与问题分析

### 2.1 施工质量控制体系不健全

施工质量控制体系的完善是保障施工质量的前提和基础。然而，目前很多工程项目的施工质量控制体系尚不健全，主要体现在缺乏科学、规范的质量控制流程。由于没有明确的质量控制标准和流程，施工过程中的质量控制工作往往难以落实到位，容易出现质量管理的漏洞和盲区。同时，质量控制标准的执行不到位也是制约施工质量控制效果的重要因素。尽管国家和地方相关部门制定了一系列施工质量控制标准，但在实际施工过程中，由于多种原因，这些标准往往未能得到严格执行。

一些工程项目为了追求工期和经济效益，往往忽视质量控制标准的要求，导致施工质量无法得到保障。

## 2.2 施工过程中的质量问题

施工过程中的质量问题直接影响着建筑工程的质量。其中，施工材料质量不稳定是一个重要的方面。施工材料作为构成建筑物的物质基础，其质量的好坏直接关系到整个工程项目的质量。然而，在实际施工过程中，由于材料采购、存储、使用等环节的管理不善，导致施工材料质量不稳定，给工程质量带来极大的隐患。此外，施工工艺的不规范也是施工过程中的一大问题。施工工艺是保障施工质量的关键因素，规范的施工工艺能够确保施工过程中的每个环节都符合质量要求。然而，在实际施工中，由于施工人员技能水平有限、施工设备不完善等原因，往往导致施工工艺不规范，存在着安全隐患<sup>[1]</sup>。

## 2.3 质量验收与监测的局限

质量验收与监测是确保施工质量的最后一道防线。然而，当前质量验收与监测工作仍存在一定的局限。一方面，质量验收标准不统一，存在主观性。由于不同工程项目、不同施工单位的质量验收标准可能存在差异，导致质量验收结果的主观性较强，难以客观反映施工质量的实际情况。另一方面，质量监测手段也相对落后。传统的质量监测方法往往依赖于人工检查和简单的测量工具，难以全面、准确地反映施工质量。随着科技的发展，虽然一些先进的监测技术和设备已经应用于施工质量控制中，但在实际应用中仍存在一定的局限性和不足。

# 3 提高建筑工程管理水平的策略

## 3.1 完善管理体系与制度

(1) 建立标准化、系统化的管理制度。为了提高建筑工程管理水平，首先需要建立一套标准化、系统化的管理制度。这套制度应涵盖工程项目的各个阶段和各个环节，从项目立项、设计、施工到竣工验收等全过程，都应有明确的管理规定和操作流程。同时，制度应注重可操作性和实用性，避免过于繁琐和复杂，以便于员工的理解和执行。此外，制度的建立还需要结合企业的实际情况和项目特点，确保制度的针对性和有效性。同时，制度的执行过程也需要进行监督和检查，确保其得到有效落实。(2) 加强信息化管理水平，提高管理效率。信息化是提升建筑工程管理水平的重要手段。通过引入先进的信息技术和管理系统，可以实现数据的实时采集、传输和处理，提高管理决策的准确性和时效性。具体而言，可以利用项目管理软件、BIM技术等工具，实现工程项目信息的集成和共享，提高管理效率。此外，

还可以利用大数据分析技术，对工程项目的各项数据进行深入挖掘和分析，发现潜在的风险和问题，为管理决策提供依据。通过加强信息化管理水平，可以有效提升建筑工程管理的智能化和精细化水平。

## 3.2 优化资源配置与利用

(1) 合理配置施工资源，提高资源利用效率。施工资源的合理配置是提高建筑工程管理水平的关键环节。在工程项目实施过程中，应根据项目的实际需求和进度要求，合理配置人力、物力、财力等资源，确保资源的充足性和有效利用。同时，还应加强对资源使用的监管和控制，避免资源的浪费和损失。例如，可以通过制定资源使用计划、实施定额管理等措施，实现对资源使用的精确控制<sup>[2]</sup>。(2) 加强施工进度与资源配置的协调。施工进度与资源配置的协调是确保工程项目顺利进行的重要保障。在实际管理中，应密切关注施工进度的变化情况，根据进度要求及时调整资源配置方案，确保资源的供给与施工进度相匹配。此外，还应加强与施工队伍的沟通协调，确保施工队伍能够按照计划进行施工，避免因施工进度与资源配置不协调而导致的工期延误和资源浪费等问题。

## 3.3 加强人员管理与培训

(1) 建立完善的培训制度，提高员工技能水平。员工是建筑工程管理的主体，其技能水平直接影响到管理水平的高低。因此，建立完善的培训制度是提高建筑工程管理水平的重要途径。具体而言，可以定期组织员工参加专业技能培训和知识更新学习，提升员工的专业素养和技能水平。同时，还可以鼓励员工参加行业交流和学术研讨活动，拓宽视野和知识面。此外，还可以引入外部专家和学者进行授课或指导，为员工提供更多的学习机会和资源。通过建立完善的培训制度，可以不断提升员工的综合素质和业务水平，为建筑工程管理的提升提供有力的人才保障。(2) 完善激励机制，提高员工工作积极性。激励机制是激发员工工作积极性和创造力的有效手段。在建筑工程管理中，应建立完善的激励机制，通过物质奖励、精神鼓励等多种方式，激发员工的工作热情和创造力。具体而言，可以根据员工的工作表现和业绩情况，给予相应的奖金、晋升或荣誉称号等奖励；同时，还可以建立员工反馈机制，听取员工的意见和建议，鼓励员工参与管理决策和创新活动。通过完善激励机制，可以营造积极向上、充满活力的工作氛围，激发员工的内在动力，推动建筑工程管理水平的不断提升。

# 4 加强施工质量控制措施

## 4.1 健全施工质量控制体系

建立健全施工质量控制体系是确保施工质量的前提和基础。一个科学、规范的质量控制体系能够明确施工质量的控制目标、方法和流程，为施工过程中的质量控制工作提供有效的指导和保障。（1）建立一套完整、科学的施工质量控制流程。这个流程应涵盖从施工前准备到施工过程监控再到施工后质量检查的各个环节，确保每一步都有明确的控制标准和操作方法。同时，我们还要注重流程中的信息沟通和反馈机制，确保各部门之间能够及时、准确地交流信息，共同推动施工质量的提升。（2）严格执行质量控制标准是保证施工质量的关键。我们应根据工程项目的特点和要求，制定详细的质量控制标准，并在施工过程中严格执行。这些标准应包括材料验收标准、施工工艺标准、质量检查标准等，为施工质量的控制提供有力的依据。同时，我们还应加强质量控制标准的宣传和培训，确保施工人员能够充分了解并严格遵守这些标准<sup>[3]</sup>。

#### 4.2 加强施工过程的监管与检查

施工过程的监管与检查是确保施工质量的重要手段。通过对施工过程的全面监管和定期检查，我们能够及时发现和解决施工质量问题，确保工程质量的稳定和可靠。（1）严格把控施工材料质量是确保施工质量的源头控制。我们应建立严格的材料验收制度，对进入施工现场的材料进行全面、细致的检查和验收。同时，我们还应加强对材料供应商的管理，选择信誉良好、质量可靠的供应商进行合作。此外，对于关键部位和关键工序所使用的材料，我们还应进行专项检测和试验，确保其符合设计要求和质量标准。（2）规范施工工艺是消除施工安全隐患、提升施工质量的有效途径。我们应制定详细的施工工艺标准和操作规程，并对施工人员进行培训和交底，确保他们能够熟练掌握和正确运用这些标准和规程。在施工过程中，我们还应加强对施工工艺的监督和检查，及时发现和纠正违规行为，确保施工工艺的规范性和可靠性。（3）加强施工现场的安全管理也是确保施工质量的重要保障。我们应建立健全的安全管理制度和应急预案，加强对施工现场的安全巡查和隐患排查治理，确保施工过程中的安全生产。

#### 4.3 改进质量验收与监测方法

质量验收与监测是检验施工质量的重要环节。通过改进质量验收与监测方法，我们可以更加准确、全面地反映施工质量情况，为提升施工质量提供有力的支持。

（1）制定统一的质量验收标准是减少主观性、提高验收准确性的关键。我们应根据国家相关标准和规范，结合工程项目的实际情况，制定详细、明确的质量验收标准，并统一验收方法和流程。同时，我们还应加强对验收人员的培训和管理，提高其专业素质和验收水平，确保验收工作的公正性和准确性。（2）采用先进的质量监测手段是全面反映施工质量、提高监测效率的有效途径。我们可以借助现代化的信息技术和监测设备，如无损检测技术、自动化测量系统等，对施工过程中的关键部位和关键工序进行实时监测和数据分析。这些先进的技术手段能够帮助我们更加准确、全面地了解施工质量的状况，及时发现和解决潜在的质量问题。（3）还应注重质量验收与监测结果的反馈和应用。对验收与监测过程中发现的问题和不足之处，我们应及时进行总结和分折，找出原因并制定改进措施。同时，我们还应将验收与监测结果作为评价施工质量的重要依据，将其与施工单位的绩效考核和奖惩机制挂钩，激励施工单位更加重视施工质量的提升。

#### 结束语

建筑工程管理及施工质量控制是建筑行业持续发展的重要保障。通过本文的探讨，我们深知加强管理与质量控制的必要性和紧迫性。未来，建筑行业应继续深化管理体系改革，完善质量控制标准，提升从业人员素质，并充分利用现代科技手段提升管理与施工效率。同时，企业也需积极适应市场变化，不断创新管理理念和质量控制方法，确保工程项目安全、优质、高效完成，为建筑行业的可持续发展贡献力量。

#### 参考文献

- [1]刘俊仙.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J].建材发展导向(上),2021(02):360-361.
- [2]刘明和.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].工程技术发展,2021,1(2):12-13.
- [3]张存祥.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].商品与质量,2020,(02):16-17.