

# 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

王有乐

新疆宏远建设集团有限公司 新疆 可克达拉 835219

**摘要：**如今中国的建筑行业正飞速的成长，而且在施工的设计项目施工方面也越来越规范了，但在具体的工程操作过程中，还是最好按照具体的设计项目条件使用具体的技术标准，以确保设计项目任务的顺利开展，进而达到人们所期待的质量标准，从而实现对工程或施工项目的质量与工期进度的有效管理，务必须先要把施工质量职责全部履行完毕，只有在责任清楚的前提下再对施工过程中牵扯到的施工物资、设备设施以及作业人员实施合理高效的控制，使得每个施工过程变得规范化。该文就目前在施工中普遍的现象加以陈列并进行研究，根据情况给出了若干解决途径，对建筑工程质量进行控制的措施，期望能在之后建筑行业的发展中作出贡献和带来相应的参考价值。

**关键词：**建筑工程管理；施工质量控制；策略

引言：随着城市化建设速度的提高，在为建筑行业提供了机会的同时，也提出了巨大的挑战。目前人们对的建筑管理方面的需求也越来越多了，但是在我们现实的工程建设中，人们如果所想要的建筑管理方面就得不到位，将会严重降低了整个工程的建筑效率，从而严重的威胁着我国百姓的生命财产安全。所以，在建筑实际的施工活动中，必须通过各种行之有效的方法来做好的施工质量管理，从而使得工程项目的实施获得较好的质量保证。

## 1 建筑工程管理及施工质量提升的意义

施工控制与施工效率提高的含义一般包括了如下方面内容：普通的施工，按照房屋数量的多少、施工单位的技术和施工水平，并按照合同中得工艺特点，采用适当的工艺方法，在进行项目发包、报价投标以及与中标签订合同的过程中，不断地完善项目的设计方案，并提出了适当的适宜的工艺方法，以实现科学性、可行性、经济效益。工程项目的各个环节，对施工的监督管理都做出适当的规定，对施工效率的提高也做出相应的监管促进，不但对于施工的成本能够做到合理有效的降低，而且能够避免浪费大量的人力、物力及时间，还可以在市场中有有效的增强了公司的竞争能力，从而立于商业不败之地<sup>[1]</sup>。施工公司在工程建设管理，不但要从安全质量方面着手，同时也要提高公司的施工管理控制水平，不断提升企业的经济效益。施工管理与施工质量是相互支撑的问题。施工管理和施工质量管理才能保证施工安全和工程效率。施工过程是比较风险的，作业中不仅要保证工程质量安全，还要保证施工的安全。施工管理主要是指确保工程现场安全、产品质量、时间进度、成本效益等的基础管理工作，做好施工管理既能够让施工方对

工程项目实现更有效、规范的管理，也能够增强施工作业的稳定性，保证了施工的效率，尽管现场不可避免会出现某些安全危害以及质量问题的现象，但也能够及时采取防范和解决对策，从而降低了施工的质量危害。

## 2 当前建筑工程管理与质量控制的问题

### 2.1 盲目施工，质量隐患严重

在一些建设工程施工中，由于施工单位和监理单位都不能严格地按照国家颁布的规章制度和施工规范做好对承包商资格和承包商资信的审查，从而导致了部分素质较欠缺的建筑施工公司参与到了项目实施中，而这种公司的内部管理制度并不健全，人员专业素养也欠缺，导致他们在开展施工活动的过程中也会存在着盲目施工的问题，施工方式并不科学，这也就产生了很大程度上安全隐患，更不利于工程控制。此外，部分施工单位的质量管理体系出现了问题，无法做到对工程施工过程中问题的合理管控，特别是当工程进行了多次承包之后，分包机构的管理人员流动性与稳定性都特别弱，此类问题也非常容易造成施工过程的安全问题和工程质量隐患，从而无法保证项目成功开工。

### 2.2 施工质量管理方面存在的问题

安全对于建筑施工来说十分重要，如果建筑构造不到位就很容易造成安全问题的发生。另外，由于很多材料都存在着易燃易爆的特征，所以建筑失火也往往是发生在安装环节中，其隐患主要是由于材料质量未达标或在搭建中使用不规范而成的，部分原因是在安装中采用了容易点燃的化学纤维织物，另外部分是直接把设备开关安装在易燃易爆的织物上，这种情况都是造成火灾事故产生的因素。施工流程中的作业人员起着很十分重要的角色，因此需要对员工实施严密的监督，不过很多

公司缺乏完整健全的计划，员工的专业知识与素养也不完善。对大部分的施工单位而言，施工组织的层面均出现了一定的缺陷，使得施工水平无法获得明显的提高。另外，由于使用的技术人员技术水平并不一样，这就对各个方面对施工的品质形成了一定的限制，这也是造成施工中各种质量事故大量发生的关键因素。

### 2.3 工程监督条例不完整

在我国最近多年建筑行业的高速发展过程中，在建筑工程的有关监督管控工作中也产生出了不少亟待解决的问题。比方说，在项目实际进行中，投资方和施工方并未进行协调，因监督控制体系不健全，很容易给各方造成的矛盾，存在对施工监督工作不落实的现象；在施工阶段，上级部门的分派工作并不明确，又或者具体工作并不能有落实到人，这样一种现象非常严重且容易出现。与此同时，由于监督体系不健全，但是在工程建设的部分员工为了谋取私利或是以质量低的建筑材料取代质量高的建筑材料，这样一来就会降低总体的质量，同时也大大降低了施工方的诚信度，不益于增强本公司的竞争能力<sup>[2]</sup>。此外，由于建设工程当中大部分监理人员的专业知识素质并没有那么高，再加上缺乏大量的管理工作经历，导致了即使在建筑施工公司内部已经有着完善的施工管理体系，但是依然不能将自身的管理工作经验充分地充分发挥起来，也因此无法对整个建筑工程的总体施工过程进行全面的控制，进而影响建筑施工质量。

### 2.4 施工所用材料质量问题

在建筑行业中，施工所用材料的质量问题一直是一个不容忽视的焦点。近年来，随着市场竞争的加剧，很多施工单位为了控制施工成本，采取了种种措施，但其中一些做法却直接威胁到了施工材料的质量。为了追逐更高的经济效益，部分施工单位在材料采购环节上放松了警惕，未能严格按照施工要求和规范来筛选材料，结果导致大量不合格的施工材料被投入使用。这些质量低劣的施工材料，如同建筑工程的“隐形杀手”，不仅严重影响了建筑工程的整体质量，更是给整个项目带来了严重的安全隐患。一旦这些劣质材料被用于关键部位，比如承重结构、电气线路等，那么在未来的使用过程中，很可能会因为材料问题而引发各种安全事故，给人们的生命财产安全带来严重威胁。

## 3 提高建筑工程管理及施工质量控制的高效决策

### 3.1 树立正确的意识

建筑企业要想在竞争激烈的市场环境中脱颖而出，就必须在内部管理上追求卓越，尤其是建筑工程管理和施工质量控制。这不仅关乎企业的经济效益，更涉及到

企业的社会责任和长远发展。因此，深入理解和把握建筑工程管理及施工质量的本质，是每一家建筑企业都必须面对和解决的问题。首先，向施工人员普及建筑工程管理及施工质量控制的重要性是至关重要的。这需要企业通过各种渠道，如培训、讲座、宣传册等，向员工传递这样的信息：只有通过严格的管理和质量控制，我们才能建造出更高质量的建筑，同时也能够提高我们的工作效率。当员工意识到这两点与他们的工作息息相关，并且能带来实际的利益时，他们自然会更加愿意接受和配合企业的管理。其次，施工企业的管理人员需要承担起更大的责任。他们不仅要加强管理和控制的力度，更要不断地对管理内容进行反思和改进。这意味着管理人员需要深入了解施工现场的实际情况，发现问题并及时解决。同时，他们还需要关注行业动态和技术发展，不断更新自己的管理理念和手段。为了确保管理工作的有效实施，企业可以成立专门的管理小组。这些小组的成员应该具备丰富的管理经验和专业知识，能够深入基层，与建筑工人进行面对面的交流。通过观察和指导，管理小组可以帮助工人纠正不合理的行为，提高他们的操作技能和安全意识。最后，建筑工程管理和施工质量控制是一个系统工程，需要企业全体员工的共同努力。只有当每一个人都认识到自己的责任，并积极地参与到这个系统中来，企业才能真正实现内部管理的极致，从而赢得市场的认可和尊重。

### 3.2 构建完善的建筑工程管理机制

为了确保建筑施工项目管理的精准与品质的稳定，相关单位必须结合具体项目的实际情况，精心规划一套详尽且全面的工程项目管理方案。这一方案不仅能为项目的顺利推进提供坚实的指导，还能确保每一步工作都有据可依、有章可循。在规划管理方案时，首要任务是强化建筑施工管理体系的优化。这包括提升管理流程的透明度、确保管理决策的科学性和合理性。针对项目中常见的分包现象，必须制定严格的分包管理标准，明确分包单位的资质要求、施工质量标准以及相应的监管措施。同时，工程项目的各个板块都需要进行规范化的管理。从材料采购、施工准备到现场作业、质量检测，每一个环节都需要严格按照管理方案执行。此外，各部门之间的沟通协调也至关重要<sup>[3]</sup>。通过明确的职责划分和有效的沟通机制，确保信息畅通、协同高效，减少因沟通不畅导致的失误和延误。最后，责任落实到人也是确保工程质量的关键。每个操作人员都应明确自己的职责和使命，对自己的工作负责，确保施工质量符合标准。这样，我们才能从源头上减少施工环节中的失误，为建筑

工程的质量提供有力的保障。

### 3.3 完善建筑工程管理及施工质量控制制度

通过有关资料研究表明,目前国内还大多数施工单位保持着的施工管理和施工质量管理方式,而且当前这些落后的模式依然处于主导地位,没有按照现代建筑管理的要求,形成健全的施工管理和施工质量管理体系,这对建筑管理的实施造成了很大的干扰。另外,部分建筑工程公司尽管拥有完善的管理制度,但在具体实施过程中,却不能进行科学合理的规定,导致其管理制度流于形式化,不能真正意义上充分发挥其功能。由此可见,健全施工管理和施工质量管理体系势在必行,具体主要表现在:其一,施工公司在进行有关项目前,按照具体项目的要求,设置专门的管理人员承担相应工作,并针对当前施工企业的状况,不断完善相应管理体系。其二,由于工程建设体量相当巨大,而且往往关系到诸多方面利益的,是一个系统性而复杂的系统工程。所以,在构建整个工程项目体系的过程中,尽可能的保持了其整体性,涵盖施工管理体系的方方面面,从而形成施工管理体系框架,并保持了该制度的整体性,如绩效考核制度、质量奖惩制度、安全管理体系、质量管理体系、市场监督管理体系等。唯有提高各种管理制度的完备性,保证各种管理落到实处,才可以进一步提高施工管理和施工安全管理效益。

### 3.4 完善施工材料管理过程

在施工活动中,所产生的材料有很大比例来自材料供应,所以把优化施工物资的流程作为重大任务是非常理所当然的事情,这也可谓是施工控制和建筑企业施工质量管理根本所在。首先,必须对购买物资环节的控制进行完善,购买时必须坚持着遵循市场经济物价规律的原则,选择尽可能合理的时间节点完成收购,并挑选信用记载良好的供货商,同时与之签定符合法律规范要求的购销协议,依质、依量地进行购销,以节省材料成本费用<sup>[4]</sup>。其次,要将材料管理措施贯彻在整个施工过

程中,即在新材料进到施工现场之前,即对工程质量实施严格控制,以减少粗制滥造建筑材料的使用风险,同时实地对新建筑材料尺寸、型式和品质等,通过限额控制的方式,以控制新建筑材料的使用率,并在现场配备与建筑材料质量相符的新工程技术监管人才,如在建筑物施工现场,材料的应用频率和规模也相应得到了严格监督。第三,产品在使过程中的保护工作也必须受到注意,由于建筑行业的工作条件比较严酷,像树木的腐朽、钢筋的锈蚀、混凝土变质现象都会因为管理不善而出现<sup>[5]</sup>。如果是在工程施工过程中所使用的这些不合格东西,则不能保证产品质量,而丢失此类物品则将导致公共资源的浪费,所以必须要对各类物品容易发生质量问题的地方进行重视,制定切实可行的保护方法加以科学保护。

### 结语

综上所述,工程质量监督管理是建设工程的关键内容,也是质量的有效保证,许多项目风险都是来自质量管理体系的缺失,所以发展工程质量监督管理的力量十分关键,必须加强监督管理体制加以健全,然后强调材料管理和技术监督,从多维度来实施专案管理,以提高管理的科学性和适应力,并通过管理过程来提高质量。

### 参考文献

- [1]周江辉.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].工程技术研究,2019,4(19):184-185.
- [2]喻国伟.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].工程技术研究,2020,4(22):171-172.
- [3]卢相桦.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].企业科技与发展,2019(18):46-47.
- [4]廖锦清.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].住宅与房地产,2020(36):116-117.
- [5]台夏乐.提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施[J].建材与装饰,2019(27):195-196.