

# 浅谈建筑工程土建施工现场管理

陈 军

浙江育才工程项目管理咨询有限公司 浙江 宁波 315000

**摘要：**在整个建设项目的发展过程中，施工企业可以通过不断完善建筑管理理念，优化和改进施工现场的管理方法，改善目前建设施工的现状，并进一步提高企业施工现场管理的质量。要确保设施建设和管理科学高效地发展，使设施建设和管理更加科学高效。随着社会经济市场的快速发展，建筑施工企业必须积极采取措施，密切监控施工现场，不断优化现场管理，不断创新，推动建筑业的发展。在当今不断增强的社会经济中，必须确保建筑企业的不断创新和改革。

**关键词：**建筑工程；土建施工；现场管理

引言：建筑工程土建施工现场管理通过分析施工现场管理的作用，指出其对于提升工程质量、确保施工安全、优化资源配置等方面的重要性。针对当前土建施工现场管理存在的问题，如管理人员素质不足、制度不完善、安全意识薄弱等，提出了具体的管理策略，包括提升管理人员素质、强化管理意识、加强质量控制、完善管理制度和建立现代化监控系统等。这些策略旨在推动建筑工程土建施工现场管理的科学化、规范化和现代化，为建筑业的可持续发展提供有力支持。

## 1 建筑工程土建施工现场管理的作用

建筑工程土建施工现场管理在整个项目建设中发挥着至关重要的作用，它不仅关乎工程质量的优劣，还直接影响到工程进度、成本控制以及施工安全。首先，施工现场管理是保证工程质量的关键。通过严格的现场监管，可以确保施工过程中各项技术标准得到严格执行，从而避免出现质量问题。现场管理还能及时发现并纠正施工中的错误和偏差，进一步保障工程质量。其次，施工现场管理对工程进度具有重要影响。有效的现场管理能够合理调配施工资源，优化施工流程，减少不必要的延误和浪费，确保工程按期完成。通过实时掌握施工进度，还能为项目决策提供有力支持。再者，施工现场管理是成本控制的关键环节。通过严格的材料管理、设备使用以及人工调配，可以最大限度地降低施工成本，提高项目效益。现场管理还能有效防止资源浪费和损失，为项目节约大量成本。最后，施工现场管理对保障施工安全具有重要意义。通过制定并执行安全规章制度，加强安全教育和培训，可以提高施工人员的安全意识，降低事故发生率。同现场管理还能及时发现并消除安全隐患，确保施工现场的安全稳定。

## 2 土建施工现场管理存在的常见问题

### 2.1 管理人员素质不足

在土建施工现场管理中，管理人员素质不足是亟待解决的问题。许多管理人员缺乏必要的专业知识和技能，难以深入理解现场管理的复杂要求，导致在面对多变的施工环境时显得力不从心。而部分管理人员在协调、沟通和决策能力上有所欠缺，使得施工现场易出现混乱和低效现象<sup>[1]</sup>。更令人担忧的是，一些管理人员缺乏责任心，对施工安全和质量不够重视，给整个工程带来了潜在的安全隐患和质量风险。因此，提升管理人员的专业素养和综合能力，确保他们具备足够的责任心和敬业精神，对优化施工现场管理具有至关重要的作用。

### 2.2 缺乏完善的管理制度

土建施工现场管理面临着缺乏完善管理制度的挑战，一个完善的管理制度能够明确各方职责，确保管理流程的高效运作，并保障管理效果的实现。现实中许多施工现场存在制度不健全的问题，导致管理职责模糊，流程混乱。例如，缺乏详细的施工计划和质量控制措施，使得施工过程中的问题难以被及时发现和处理。这不仅影响了工程进度，还可能对工程质量造成严重影响。因此，建立健全的管理制度，明确管理职责和流程，是提升施工现场管理水平的关键。只有通过制度的不断完善和执行，才能确保施工现场的安全、高效和优质。

### 2.3 工作人员安全意识相对薄弱

土建施工现场的工作人员安全意识薄弱是一个亟待解决的问题，安全意识是预防安全事故的第一道防线，但许多工作人员由于缺乏必要的安全知识和技能培训，对施工现场的安全风险认识不足。这导致他们在工作中容易忽视安全规定和操作规程，存在侥幸心理。这种安全意识薄弱的状态极大地增加了施工现场发生安全事故

的可能性。为了改善这一状况，必须加强对工作人员的安全教育和培训，提高他们的安全意识和操作技能。还应建立严格的安全检查制度和奖惩机制，对违反安全规定的行为进行严肃处理，以形成有效的安全监管机制。

### 3 建筑工程提高土建施工现场管理水平的具体策略

#### 3.1 增强对管理人员的培训，提升其综合素质

在建筑工程领域，土建施工现场管理人员的素质对于项目的成功至关重要。一个优秀的管理团队不仅能确保工程的高质量完成，还能有效推动工程进度，减少不必要的延误。因此，增强对管理人员的培训，提升其综合素质，成为了一项紧迫且必要的任务。第一，我们要定期为管理人员提供专业的技能培训。这些培训应涵盖施工技术、安全管理、质量控制等多个方面，确保他们能够在实际工作中熟练运用所学知识<sup>[2]</sup>。通过培训，管理人员可以不断更新自己的知识体系，跟上行业发展的步伐。第二，加强管理人员的职业素养教育同样不可忽视。我们要培养他们的责任感和使命感，让他们明白自己肩负的重任。只有这样，他们才能在工作中始终以高标准、严要求来要求自己，确保项目的顺利进行。第三，我们还应鼓励管理人员积极参与各类交流活动。这些活动不仅可以让他们学习借鉴先进的管理经验和方法，还可以拓宽他们的视野，激发他们的创新思维。通过交流学习，管理人员可以不断提升自身的管理水平，为项目的成功实施提供有力保障。

#### 3.2 强化管理人员的管理意识

在土建施工现场，管理水平的提升离不开管理人员管理意识的强化。管理意识不仅是管理人员履行职责的基石，更是推动施工现场高效运作的关键。为了切实提升管理水平，我们必须从多个方面着手，强化管理人员的管理意识。（1）树立正确的管理理念是提升管理意识的前提，管理人员需要深刻理解自己的职责和使命，明确管理工作在保障工程质量、提高施工效率、确保安全生产等方面的重要性。这种理念的确立，有助于管理人员在工作中始终保持高度的责任感和使命感。（2）加强对管理人员的监督和考核是提升管理意识的重要手段，通过定期的检查和评估，我们可以确保管理人员始终能够保持高度的管理意识和责任心。这种监督不仅要关注工作成果，更要关注工作过程中的态度和行为，确保管理人员能够始终遵循管理规范，履行职责。（3）建立激励机制也是提升管理意识的有效方式，对表现优秀的管理人员给予表彰和奖励，可以激发他们的工作积极性和创造性，让他们更加投入地参与到管理工作中。这种激励机制可以包括物质奖励、晋升机会、培训机会等多种

形式，以满足管理人员不同层面的需求。（4）强化管理人员的管理意识是提升土建施工现场管理水平的重要途径。通过树立正确的管理理念、加强监督和考核、建立激励机制等多种方式，我们可以确保管理人员始终保持高度的管理意识和责任心，为施工现场的高效运作提供有力保障。

#### 3.3 加强现场质量控制

在土建施工过程中，现场质量控制无疑是确保整个项目质量达到预期标准的核心环节。为了加强现场质量控制，我们需要从多个方面入手，构建一个严密且高效的质量管理体系。第一，建立健全质量管理体系是基础。这一体系应明确质量控制的标准、流程和责任人，确保每一步施工都有明确的规范可循<sup>[3]</sup>。应定期对这一体系进行审查和更新，以适应项目进展和技术发展的需求。第二，对施工过程的监督和管理至关重要。我们应建立严格的监督制度，确保施工人员严格按照施工工艺和技术要求进行施工。还应加强对施工进度的把控，确保项目按时完成，避免因赶工而导致的质量问题。第三，原材料和半成品的质量同样不容忽视。我们应加强对这些材料和产品的质量检测，确保它们符合相关标准和要求。对于不合格的材料和产品，必须坚决予以淘汰，防止它们进入施工现场。第四，建立质量奖惩机制也是必要的。对于质量达标的工程，应给予相应的奖励，以激发施工人员的积极性和责任心。而对于质量不达标的工程，必须进行严肃处理，并追究相关人员的责任，以儆效尤。

#### 3.4 完善土建施工现场管理法律和规范

土建施工现场管理法律与规范的完善是确保施工安全与质量的基石，在当前快速发展的建筑行业背景下，完善相关的法律和规范显得尤为重要。（1）我们需要根据我国的建筑行业特点和实际情况，制定出一套切实可行的施工现场管理制度和规定。这些制度和规定应该明确界定施工现场的各项工作内容、职责分配、工作流程和安全标准，为施工人员提供明确的操作指南。（2）强化施工现场管理的监督和检查机制至关重要。只有通过严格的监督和检查，才能确保各项制度和规定得到有效执行。我们可以建立专门的监督机构，对施工现场进行定期和不定期的检查，及时发现和纠正问题，确保施工现场的安全和秩序。（3）对于违法违规行为，我们必须加大处罚力度，形成有效的震慑作用。只有让违法者付出应有的代价，才能从根本上遏制违法违规行为的发生，维护建筑行业的良好秩序。（4）我们还应积极借鉴国外先进的施工现场管理经验和做法。国外在施工现场

管理方面积累了丰富的经验,有许多值得我们学习和借鉴的地方。我们可以结合我国的实际情况,将这些先进经验融入到我国的施工现场管理法律和规范体系中,不断提升我国施工现场管理的水平。

### 3.5 建立一支专业化的管理团队

在土建施工领域,建立一支专业化的管理团队对于提升现场管理水平至关重要。这样的团队不仅能够确保项目的顺利进行,还能有效应对各种挑战,提高工程质量和效率。要构建这样一支团队,第一,选拔具备深厚专业知识和丰富实践经验的管理人员是关键<sup>[4]</sup>。他们应该熟悉施工流程、技术标准及安全规范,能够在现场快速做出决策,解决施工中的实际问题。第二,持续的教育和培训是提升团队成员专业素质和综合能力的有效途径。通过定期组织内部培训、邀请专家讲座、参与行业交流等方式,不断拓宽团队成员的知识视野,提升他们的专业技能和管理水平。第三,加强团队成员之间的协作和配合也是至关重要的。一个高效的团队需要成员之间互相信任、相互支持,形成默契的合作关系。通过团队建设活动、定期沟通会议等方式,增强团队的凝聚力和向心力,确保工作的高效执行。第四,建立合理的激励机制和考核机制也是激发团队成员工作积极性和创造性的重要手段。通过设立明确的奖惩制度、提供职业发展机会、营造积极向上的工作氛围等方式,激发团队成员的工作热情和创新精神。

### 3.6 构建现代化的监控系统

构建现代化的监控系统在土建施工现场管理中具有举足轻重的地位,随着技术的飞跃,监控系统不再仅仅是一个简单的监控工具,而是成为了确保施工安全、提高管理效率和质量的关键手段。(1)引入先进的监控技术和设备是构建现代化监控系统的基石,高清摄像头、无人机、传感器等技术的应用,使得施工现场的监控可以覆盖到每一个角落,从多个角度捕捉施工过程的细节。这种全方位的监控不仅能够确保施工过程的透明

化,还能及时发现潜在的安全隐患。(2)加强监控数据的分析和处理能力至关重要。通过智能分析软件,可以对监控数据进行深入挖掘,识别出施工过程中的问题所在,为管理者提供决策支持。这种数据驱动的管理方式,不仅可以提高管理效率,还能确保问题得到及时有效的解决。(3)建立与监控系统相配套的管理制度和流程也是必不可少的。这些制度和流程可以确保监控系统的稳定运行,并规范管理人员的操作行为<sup>[5]</sup>。监控系统才能充分发挥其应有的作用,为土建施工现场管理提供有力保障。总之,通过引入先进技术、加强数据分析、建立配套制度等方式,我们可以实现对施工现场的实时监控和动态管理,从而提高管理效率和质量,确保施工项目的顺利进行。

### 结语

综上所述,建筑工程土建施工现场管理至关重要,要求管理人员具备高度的专业素养和责任感。通过强化培训、完善制度、提升安全意识、保障工程质量、构建高效团队以及构建现代化管理系统,可以显著提升施工现场管理水平。随着建筑行业的飞速发展,施工现场管理将不断面临新的挑战与机遇。我们期待看到更加科学化、规范化的管理模式在行业内广泛应用,以确保每个建筑项目的质量与安全,为行业发展贡献力量。

### 参考文献

- [1]李国栋.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J].绿色环保建材,2020(01):213.
- [2]袁志远.建筑工程土建施工现场管理有效方法研究[J].价值工程,2020,39(01):114-115.
- [3]常鑫.新时期建筑工程土建施工现场管理的发展路径探索[J].四川水泥,2022(12):190.
- [4]李向义.浅谈建筑工程土建施工现场管理的有效途径[J].建筑工程技术与设计,2022,(7):804-805.
- [5]李婕.建筑工程现场管理工作现状及优化管理策略[J].建筑技术研究,2021,4(6):68-69.