

浅析建筑工程造价预算控制要点及措施

朱凤英

浙江耀信工程咨询有限公司 浙江 湖州 313000

摘要：建筑施工过程中包含的各学科领域都非常广泛，所以各学科专业领域都需要根据专业特色进行合理性、合理化、科学性的建筑施工作业，协调和控制各技术领域的作业也成为一项工程的核心问题和难点。这里面，比较有效的管理手段之一便是做好对造价预算的管理，当掌握好了造价预算的主要管理节点以后，便能够比较有效地掌握不同的管理部门之间在设计工程施工作业中的专业性和配合程度，以便于使设计工程顺利进行，并最后提供符合要求的施工产品。

关键词：建筑工程；造价预算控制要点；措施

引言：建筑工程造价预算控制是项目管理中的核心环节，它直接关系项目的经济效益和企业的市场竞争力。在日益激烈的市场竞争中，如何科学、合理地进行造价预算控制，确保项目的成本得到有效管控，是每个建筑企业和项目经理必须面对的问题。论文将深入剖析建筑工程造价预算控制的要点，并探讨一系列针对性的控制措施，希望给相关施工公司一些参照与借鉴，帮助其在保证工程质量的前提下，实现成本的最优化，提高项目的整体效益。

1 建筑工程造价预算控制的必要性

1.1 确保项目经济效益

对于建筑工程来说，造价预算控制的首要任务就是确保项目的经济效益。一个经过精心预算控制的项目，可以在确保质量的情况下，尽量的降低不必要的费用，增加资本的效率。如此，不仅能够为投资方带来更高的投资回报率，还能让项目在市场竞争中更具优势。与此同时，造价预算控制也可以及时发现和处理工程中的潜在问题^[1]。通过对项目成本的全面分析和预测，预算控制团队能够识别出可能存在的超支风险，并提前采取相应的措施进行防范。预防性的管理方式能够大大降低项目的风险成本，保障项目的经济效益。

1.2 推动项目管理科学化

建筑工程造价预算控制是推动项目管理科学化的重要手段。通过制定详细的预算计划，明确各项费用开支的标准和范围，预算控制能够确保项目管理过程中的各项决策都基于实际成本情况。以成本为导向的管理方式，能够避免项目过程中的随意性和盲目性，提高项目管理的科学性和规范性。另一方面，造价预算控制还能够促进项目管理团队之间的沟通与协作。在预算控制的过程中，各个部门和团队都需要对项目的成本情况进行深入了解和

分析。跨部门的沟通和协作能够加强团队之间的信息交流和合作，提高项目管理的整体效率和水平。

1.3 优化资源配置

建筑工程造价预算控制还能够优化资源配置。通过对项目成本的全面分析，预算控制团队能够识别出哪些资源是项目所必需的，哪些资源是可以节省的。这样就能够根据项目的具体要求，合理配置项目人力、物资、财力等资源，避免资源的浪费和闲置。而且，造价预算控制还能够促进资源的有效利用。在制定了详细的预算计划后，预算控制团队能够确保各项资源都得到充分利用，减少因资源不足或浪费而导致的项目延误或质量问题。

1.4 提高市场竞争力

在当今竞争激烈的建筑市场中，造价预算控制对于提高企业的市场竞争力具有重要意义。一个具备强大预算控制能力的企业，能够在保证工程质量的前提下，以更低的成本完成项目，从而在价格上占据优势。价格优势能够让企业在市场中获得更多的订单和客户，提高企业的市场份额和盈利能力。除此之外，造价预算控制还能够提升企业的品牌形象和信誉度。一个注重预算控制的企业往往能够赢得客户的信任和尊重，从而在市场中树立良好的口碑。品牌形象和信誉度的提升不仅能够为企业带来更多的商业机会和合作伙伴，还可以提高公司的凝聚力和向心力，推动公司的长期发展。

1.5 促进可持续发展

建筑工程造价预算控制还有助于促进可持续发展。通过对项目成本的全面分析和预测，预算控制团队能够识别出可能存在的资源浪费和环境污染问题，并提前采取相应的措施进行防范。环保节能的管理理念不仅能够降低项目的运营成本和维护成本，还能够减少对环境的影响和破坏，促进社会的可持续发展。

2 建筑工程造价预算控制要点

2.1 对工程资料进行全面控制

完善的预算编制制度是提高项目准确度的重要保证。在实际的项目中，必须全面对项目进行评价，从各个方面进行资料的研究分析工作。预算编制涵盖了重点建筑工程的总投资和各部分建筑工程的总投资计划表，包括工程选址和周围环境情况、地质报告，还有施工图设计和重点建筑工程所在地示意图等信息^[2]。并且，还需要参加总概预算编制工作的人员对施工现场情况的全面认识，并对专业人员的资历水平进行了严格把关。

2.2 熟悉了解施工图纸的相关规定

一般来说，在为建筑工程进行造价估算工作之前，计划人员要对施工单位所设计的工程图纸进行深入了解，而一旦工作人员发觉在施工设计图纸中出现了问题，就必须及时向工程设计人员指出，然后对建筑图纸所规定的物资、装备等方面必须投资的经费作出正确的计划，如此可以减少工程实施过程中发生设计变更概率，一定意义上也可以增加项目的费用计划与项目的实际费用之间的相符性。

2.3 精确计算工程量

建筑的造价计划控制管理，一定要根据建筑的实际施工数量做出合理的测算，并确保建筑在计划的工期内达到一定的施工目标，以良好的管理保证施工单位的经济效益。在进行工程量的计算过程中，首先，要进行工程量的科学预算，要从整体建筑的结构施工，装修施工、主体施工、内部施工、地下施工、地上施工等等全部的工程量进行合理的计算，并对施工过程中需要使用的材料、设备价格进行预算。比如计算混凝土的价格，计算墙体的价格等等。其次，要对需要计算的工程量项目进行明确，在项目的开展上计算，不能随便的出现更换、调整项目的现象，要保证项目造价运算控制管理工作的科学性。

3 建筑工程造价预算控制管理中存在的问题

3.1 建设单位对施工阶段的造价控制不够重视

由于不同施工企业对费用计划和工程造价管理的理解有差异，造成了很多公司只关注项目前期和项目实施后的成本费用管控，在较大程度上忽视了实施中期和工程验收后的成本费用管理控制。例如在具体的建筑工程中，对环节和方法的选择存在错误，管理者不进行改进，沿用传统的管理方式，使得施工成本大幅上升，从而减少了公司的投资收益。

3.2 缺少合理的建筑工程预算监督机制

在实施费用计划的管理过程中，因为工程的施工时

间较长，所以必须采用计划管理的方法，以确定过程中的物料使用状况。不过从现阶段情况来看，建筑工程在进行预算监管时出现困难，无法采用全过程监管与预警的手段，及时掌握工程造价中可能发生的状况，因此往往导致发生建筑项目规划与实际状况不符或者计划超支的现象，严重影响了工程造价预算编制的精确性。

3.3 造价预算编制不准确

当前大多数建筑工程开展的工程造价预算编制既不合理、也不不准确。其一，在进行工程的造价预算编制过程中，工作人员对开展工程造价预算工作的重要性不能很好的认识，并不具备进行编制的能力，造成最终编制的工程造价预算方案的不合理性。其二，在进行编制的过程中，建筑工程本身具有的复杂性和繁琐性，决定了在进行工程造价的时候，需要对很多的商品进行价格、质量、厂家的挑选，造成在进行编制的过程中，出现造价预算编制与实际的生产过程不相符的现象，从而严重降低了工程造价预算编制的准确度。

4 建筑工程造价预算控制措施

4.1 加强全阶段造价管理，提升建筑工程投资效益

针对建筑单位在施工阶段造价控制不够重视的问题，我们必须采取切实有效的措施，以全面提升建筑工程的投资效益。（1）建筑企业应深化对造价预算和工程造价控制的理解，明确造价管理贯穿于工程项目的全过程理念，而非仅限于某个阶段。从项目的初步设计、施工图设计到施工阶段，再到竣工验收，每一环节都应纳入造价管理的范畴^[3]。（2）建立健全动态造价管理机制。在施工过程中，当发现实际施工环节与预算编制存在出入时，管理人员应及时进行纠正，并根据实际情况调整预算计划。动态的管理方式可以确保项目成本始终处于可控范围内，避免因施工变更而导致的成本激增。

（3）加强造价管理人员的培训与教育。通过定期的培训，提升管理人员对造价管理的认识和技能水平，使其能够在遇到实际问题时迅速作出判断和调整，确保项目的经济效益。最后，建立完善的监督机制。通过内部审计和外部审计相结合的方式，对项目的造价管理进行全方位的监督，确保各项措施得到有效执行。

4.2 强化对建筑工程预算的审核监督

一是对要按照所设计的各项工程招标文件和已签定的合作协议文件来实施施工预算工作的监督，具体工作主要是对工程的范围加以认真审核，保证预算编制工作的合法性确保预算数据的精确。二是按照工程建筑计划、施工文件、签证和现场管理的要求来实施规范而详细的工程预算和管理，特别是工程量统计信息应保持准

确性。三是经过认真估算内容中的报价审查工作,保证实际报价内容和签订合同程序中的报价条件一致,保持估算价值的绝对合理性和准确性。四是通过广泛考察目前社会上的建筑材料价格,同时经过严格分析估算内容中的材料成本价值,以确定材料成本费用的绝对合理,并保证施工利润的可观稳定性^[4]。另一方面,在对工程预算进行监管时,可以建立完整的信息化工程预算管理制度。施工公司必须考虑企业运营管理的实际需要,合理使用网络化专业施工管理软件、物料供应系统、工程系统以及ERP管理系统等,实现各种信息系统的全面整合,并以此为核心合理建立成本管理体系,针对工程计划的制定、实施执行、后期维护等过程进行全方位控制。并在各个服务端,分别前置预算管理模块。最后,在工程建筑材料的对应采购平台中,必须对材料供应金额实行合理管控,按次数建立专门的材料供应合同,以实现余量管理和实时减扣。

4.3 实现预算编制工作合理性

在建筑工程施工的过程中,建筑施工公司要采取全面监控和管理不断增强预算管理的科学性,减少预算编制和实际建造预算之间的差距。(1)在建筑设计阶段,工作人员应该全面掌握建筑图样信息,从而制定出人力、物资和装备等物资的合理规划,不会出现投入资金大量浪费的情况,其中绝大多数都是缺乏注释和错误的。(2)总预算编制员必须在掌握建筑图样情况和了解建筑市场行情变化的同时,深入建筑施工现场,针对实际问题全面审查和精确测量建筑图样,以便更正确地计算在建筑过程中所使用的材料和建筑设备。

4.4 重视材料价格的变动

在开展工程造价成本管理的过程中,必须注重设施和物料的成本管理。在进行施工物资选择活动的过程中,选择单位还必须认真进行调研活动,并经过多次比较,合理确定施工用料,以保证所使用的建筑材料品质,并合理控制相应的工程费用^[5]。对于施工材料的使用量方面,也必须合理进行控制操作,以保证各种施工材料使用的科学性,有效防止施工物资浪费情况的发生,也避免工程超出造价成本。为有效预防建筑工程造价超过预算现象的发生,在采购施工建筑材料前,购买人必

须对具体的数量有所了解,要以项目设计方案和实施计划为基础,科学合理地编制相应的采购计划,具体的购销项目必须严格按照项目要求实施。在进行建筑工程施工建筑项目中,也必须高度重视建材供货商的考察工作,证明所选用的建材供货商具有相关资格。而且,施工单位也必须建立信用管理体系,并进一步对该管理体系改进,由此才能使得施工物资管理和供应效果得以提高,从而对费用开支实现有效管理。

4.5 强化合同管理

合同管理在施工项目中具有极其重要的使用意义,它是工程预算项目成功实施的重要基础。具体做法如下:一是,在签订合同前,一定要充分考虑到条款约定的合法性,有关规定是否具备效力及能否满足工程项目实际状况是工作人员必须着重强调的内容;二是,如果是因工程变动的,则要认真审核变动信息,避免因变动不当影响后续的实施进度;三是,加强项目的管理是改善资金管理有效性的主要条件,这一点要求预算编制部门特别重视。

结语:综上所述,完善的建筑工程造价成本体系不但可以大大提高工程造价项目工作的质量与效益,而且可以给公司创造良好的效益。所以,施工企业管理者要根据施工市场的具体条件和社会环境的经济特点,来进行有效良好的工程造价成本管理操作,以提升资本、人才的有效运用效益,并创造巨大的社会经济价值,以推动施工领域的可持续发展。

参考文献

- [1]熊力.建筑工程造价超预算的原因及控制方法[J].住宅与房地产,2020(36):28+71.
- [2]张雪,王建华.工程项目造价超预算的原因分析及控制措施[J].住宅与房地产,2019(29):35-76.
- [3]林华钦.建筑工程造价超预算的因素及其控制策略[J].绿色环保建材,2020(11):160+162.
- [4]杨树茂,郑英霞.建筑工程造价预算控制要点及把握[J].四川水泥,2020(08):218+220.
- [5]王书瑶.探究基于工程预算的建筑工程造价控制策略[J].四川建材,2020,46(08):183-184.