

建筑工程造价管理与成本控制研究

李庆喜

菏泽市建设工程综合服务中心 山东 菏泽 274000

摘要：随着建筑行业的快速发展，建筑工程造价管理与成本控制显得尤为重要。本文旨在深入探讨建筑工程造价管理的关键环节及成本控制的有效方法，以期为建筑行业的持续健康发展提供理论支持和实践指导。

关键词：建筑工程；造价管理；成本控制

引言

建筑工程造价管理与成本控制是确保工程项目经济效益的关键环节。合理的造价管理和严格的成本控制，不仅能够保障工程质量，还能提高企业的市场竞争力。因此，本文将从造价管理和成本控制两个方面进行深入分析，以期为建筑行业的实践提供有益的参考。

1 建筑工程成本控制的重要性

成本控制是建筑工程造价管理的核心组成部分，其重要性不仅体现在经济效益上，还关乎企业的市场竞争力和长期发展。首先，成本控制直接影响工程项目的盈利能力。在建筑项目中，成本是决定项目利润的关键因素。通过精细化的成本控制，企业可以更有效地管理资源消耗，减少不必要的浪费，从而在保证工程质量和进度的同时，最大化项目的利润空间。这不仅有助于企业实现短期内的盈利目标，还能为其长期发展积累资金和资源。其次，成本控制对于提升企业的市场竞争力至关重要。在激烈的市场竞争中，能够提供高质量且成本合理的建筑项目的企业往往更具吸引力。通过实施有效的成本控制策略，企业可以在保证工程质量的前提下，为客户提供更具性价比的服务，从而赢得客户的信任和市场的认可。这种竞争优势不仅有助于企业拓展市场份额，还能为其树立良好的品牌形象。此外，成本控制还关乎企业的长期发展和战略规划。通过不断优化成本控制流程和方法，企业可以逐步提升自身的管理水平和运营效率。这种内生性的成长不仅有助于企业在当前项目中取得成功，还能为其在未来的发展中奠定坚实的基础^[1]。

2 建筑工程造价管理

2.1 投资决策阶段的造价管理

在建筑工程的投资决策阶段，造价管理显得尤为重要，因为它是整个项目成本控制的起点。为了确保投资估算的准确性和合理性，必须进行深入细致的市场调研和项目分析。首先，市场调研是投资决策阶段不可或缺的一环。通过对目标市场的深入了解，包括行业趋势、

竞争对手情况、消费者需求等，可以为项目的投资估算提供有力的数据支持。这样，决策者能够更准确地预测项目的市场前景，从而制定出更为贴合实际的投资计划。其次，项目分析是确保投资估算合理性的关键。这包括对项目的可行性、技术难度、资源需求、风险因素等进行全面评估。通过项目分析，可以明确项目的具体需求和潜在挑战，进而在投资估算中充分考虑这些因素，避免后期因预估不足而导致的成本超支。在投资决策阶段，还需要特别注意以下几点：（1）多方参与与专家咨询。邀请行业专家、咨询顾问等参与投资决策过程，利用他们的专业知识和经验来提高投资估算的准确性和合理性。（2）风险评估与应对策略。对项目可能出现的风险进行识别和评估，并制定相应的应对策略。这些风险可能包括市场风险、技术风险、财务风险等，通过提前规划和准备，可以降低这些风险对造价的影响^[2]。（3）动态调整机制。由于市场环境和项目需求可能随时变化，因此在投资决策阶段就应建立一种动态调整机制，以便在项目执行过程中根据实际情况对投资估算进行适时调整。投资决策阶段的造价管理是一个复杂而细致的过程，需要决策者综合运用市场调研、项目分析、风险评估等多种手段来确保投资估算的准确性和合理性。这样不仅可以为后续的造价控制奠定坚实基础，还能有效提高项目的整体经济效益。

2.2 设计阶段的造价管理

设计阶段是建筑工程造价管理的关键环节，它对于整个项目的成本控制具有至关重要的影响。在这一阶段，设计人员和造价工程师需要紧密合作，共同确保设计方案不仅满足功能需求，还具备经济性。设计人员进行设计时，首先应以满足建筑的功能需求为基础。这包括建筑的实用性、安全性、舒适性等。然而，在满足这些基本需求的同时，设计人员还需要充分考虑经济因素。这意味着，他们需要在设计过程中不断优化方案，以寻求成本效益的最佳平衡。例如，通过选择合适的建

筑材料、优化结构布局、减少不必要的装饰等方式,来降低建设成本。与此同时,造价工程师应与设计人员保持紧密的沟通和合作。他们的主要任务是确保设计方案的经济性。这包括对项目造价进行详细的估算和预算,以及对设计方案进行成本效益分析。通过与设计人员的深入交流,造价工程师可以及时了解设计方案的调整,并相应地更新造价估算。这种紧密的合作关系有助于在设计阶段就有效控制工程造价,防止后续施工过程中的成本超支。此外,在设计阶段还可以引入价值工程的理念和方法。价值工程是一种通过分析产品或服务的功能与成本关系,以提高其价值的技术经济分析方法。在设计阶段运用价值工程,可以帮助设计人员和造价工程师更加明确地识别和理解建筑项目的功能和成本关系,从而进一步优化设计方案,降低不必要的成本。设计阶段的造价管理需要设计人员和造价工程师的紧密合作。

2.3 招投标阶段的造价管理

招投标阶段是建筑工程造价管理中的重要环节,涉及选择合适的施工单位和确定合理的合同价格,对于整个项目的成本控制和质量保障具有关键作用。第一,制定合理的招标文件是招投标阶段的首要任务。招标文件应明确工程范围、技术要求、质量标准、工期要求以及合同条件等关键信息,为投标单位提供清晰、准确的指引。同时,招标文件中应包含合理的评标办法,明确评标标准和程序,以确保评标的公正性和透明度。在确定投标价格方面,除了考虑工程成本外,还应综合考虑投标单位的技术实力、管理水平、施工经验等因素,以确保投标价格的合理性。为避免低价恶性竞争,可以设置合理的投标价格下限,并对投标价格进行细致的审核和分析,防止因低价中标而导致的工程质量和合同纠纷。第二,加强对投标单位的资质审查至关重要。通过严格审查投标单位的资质证书、业绩记录、技术人员配备等情况,可以确保其具备相应的施工能力和经验,从而提高工程项目的质量和进度保障。同时,应关注投标单位的信誉和财务状况,以降低合作风险。在招投标过程中,还应注重与投标单位的沟通与协调。通过组织现场踏勘、答疑会等活动,让投标单位更充分地了解项目需求和工程条件,从而提交更为准确和合理的投标方案。第三,为确保招投标的公正性和透明度,应建立有效的监督机制^[9]。这包括邀请第三方机构进行监管、公开评标过程和结果等措施,以增强公众对招投标活动的信任度。这些措施有助于选择合适的施工单位和确定合理的合同价格,为后续的施工和造价控制奠定坚实基础。

3 建筑工程成本控制

3.1 材料成本控制

在建筑工程中,材料成本往往占据总成本的很大一部分,因此,对材料成本的有效控制是降低工程成本、提高项目经济效益的关键。为实现这一目标,我们需要从材料的采购、运输、储存及使用等多个环节入手,实施精细化的管理策略。首先,采购环节是材料成本控制的起点。在采购过程中,我们应坚持“货比三家”的原则,通过市场调查和对比分析,选择性价比高的材料和供应商。同时,与供应商建立良好的合作关系,确保材料供应的稳定性和价格的合理性。此外,还可以考虑采用集中采购的方式,以降低单位材料的采购成本。其次,运输环节也是不可忽视的一部分。在材料运输过程中,应优化运输路线和方式,减少不必要的转运和等待时间,从而降低运输成本。同时,要确保材料在运输过程中的安全,防止因损坏或丢失而造成的成本增加。在储存环节,应建立完善的库存管理制度。通过合理的库存规划,减少材料的积压和浪费。此外,定期对库存材料进行盘点和检查,确保材料的数量和质量与预算相符。对于易损、易耗材料,要加强保管措施,降低损耗率。最后,在使用环节,要提高材料的利用率。通过优化施工工艺和流程,减少材料的浪费。同时,加强对施工现场的管理,确保材料的合理使用和回收。对于剩余材料,要及时进行清理和回收,避免造成不必要的浪费。材料成本控制需要从采购、运输、储存和使用等多个环节入手,实施全面的管理策略。通过精细化管理,我们可以有效降低材料成本,提高项目的经济效益。

3.2 人工成本控制

人工成本控制是建筑工程成本控制的重要组成部分。在建筑施工过程中,合理安排施工进度和施工计划对于提高劳动生产率、降低人工成本具有至关重要的作用。第一,通过精心制定施工进度计划,可以确保各项工作有序进行,避免因工序混乱或重复劳动而造成的无效工时和人力浪费。施工进度计划应考虑各种因素,如天气、材料供应、设备状况等,以确保施工过程的连续性和高效性。第二,提高劳动生产率是降低人工成本的关键。这可以通过优化工作流程、采用先进的施工技术和设备、合理安排工人的作息时间等方式来实现。此外,建立良好的激励机制,如绩效奖金、晋升机会等,也能有效提高工人的工作积极性和效率。第三,加强对施工人员的技能培训至关重要。通过定期的技能培训和安全教育,不仅可以提高施工人员的专业水平和安全意识,还能有效降低施工过程中的事故率,从而提高施工

质量。施工质量的提高将直接减少返工和维修的频率，进而降低相关成本。第四，应关注施工现场的管理。通过合理的现场布局、明确的工作指示和有效的监督机制，可以确保施工人员的工作效率和质量。良好的现场管理还能及时发现和解决问题，避免因问题积累而导致的停工或返工。第五，建立科学的人工成本核算体系也是必不可少的。通过对人工成本的精确核算和分析，可以及时发现成本超支的原因并采取相应的控制措施。这有助于实现人工成本的动态管理，确保项目整体成本的有效控制。

3.3 机械成本控制

机械成本控制是建筑工程成本控制中不可忽视的一环。合理选择和配置施工机械，不仅能够提高施工效率，还能显著降低机械使用成本。首先，在项目开始前，应对所需机械设备进行详尽的规划。这包括根据工程规模、施工条件及工期要求等因素，综合评估并选择合适的机械设备。通过精确计算和分析，确定所需机械的数量和类型，避免过度配置造成的资源浪费或配置不足导致的施工延误。其次，提高机械利用率是控制机械成本的关键。在施工过程中，应合理安排机械的使用计划，确保机械设备在高效运转的同时，也能得到充分的休息和维护。此外，通过优化施工方案和工艺流程，可以减少机械的闲置时间和无效运转，从而提高机械的利用率。同时，加强对机械设备的维护和保养至关重要。定期的维护和保养不仅可以确保机械设备的正常运转，还能有效延长设备的使用寿命^[4]。通过制定详细的维护和保养计划，并严格执行，可以降低机械设备的故障率，减少维修成本。最后，应建立机械设备的使用记录和成本分析体系。通过对机械设备使用情况的实时监控和分析，可以及时发现并解决问题，避免因机械故障而导致的施工延误或成本增加。

3.4 管理费用控制

管理费用是建筑工程成本中的重要组成部分，通过优化管理流程和提高管理效率，可以有效控制这部分费用。（1）应对管理流程进行全面的梳理和优化。去除

冗余环节，简化审批程序，提高工作效率。同时，借助现代信息技术手段，如项目管理软件、办公自动化系统等，实现管理流程的自动化和智能化，进一步提高管理效率。（2）加强对管理人员的培训和教育是提升管理水平的关键。通过定期的培训课程、行业交流会议等方式，让管理人员不断更新知识储备，学习先进的管理理念和方法。这样不仅能够提高管理人员的专业素养，还能帮助他们更好地应对工作中的挑战和问题。（3）应建立完善的管理费用核算和分析体系。通过对管理费用的精确核算和定期分析，可以及时发现费用超支或不合理支出的情况，并采取相应的控制措施。这有助于实现管理费用的动态监控和有效管理。（4）强化预算管理也是控制管理费用的重要手段。在项目开始前，应制定详细的管理费用预算计划，并在实施过程中进行严格的预算控制和调整。通过预算管理，可以确保管理费用的合理性和有效性，从而避免不必要的浪费和支出。

结束语

建筑工程造价管理与成本控制是确保工程项目经济效益的关键环节。通过加强投资决策、设计、招投标等阶段的造价管理以及材料、人工、机械和管理费用的成本控制，可以有效提高工程项目的经济效益和市场竞争能力。未来，随着科技的不断进步和管理理念的不断革新，建筑工程造价管理与成本控制将迎来更多的发展机遇和挑战。我们应不断探索和实践新的管理方法和技术手段，为建筑行业的持续健康发展贡献力量。

参考文献

- [1]范斌.建筑工程项目造价成本控制和管理分析[J].冶金丛刊,2018(2).
- [2]陈迎新,马文月.建筑造价成本上升的原因和控制策略[J].住宅与房地产,2021(09):66-67.
- [3]彭雄斌.某建筑工程成本控制方法与实证研究[D].华南理工大学,2014.
- [4]谢银平.浅谈建筑工程造价成本控制和成本管理[J].江西建材,2014,24:262+267.