

房屋建筑施工管理存在的问题及对策

赵玲玉

辽宁良元工程咨询有限公司 辽宁 大连 116021

摘要：房屋建筑项目执行过程中最重要的任务之一就是房屋建筑施工管理，搞好建筑施工管理有助于对建筑施工质量、时间和效益进行管理。本章将对房屋施工管理进行的重要性加以介绍，针对施工管理进行过程中出现的现象，如工作不足、质量亟待改善、管理水平亟待提高、人员素质欠缺等现象，并给出处理措施，期望对进一步提高房屋施工管理的效率有帮助。

关键词：房屋建筑；施工管理；问题及对策

引言：在我国发展过程中，房屋修缮的规模、总量日益扩大，同时对房屋修缮质量、外形、稳定性也提出更高要求。但是，在房屋修建项目实施过程中，施工管理中还出现一些问题，对房屋修建的实施质量、时间、安全、成本等产生一定的负面影响。为此，需要加强工程建设管理，从各个方面出发，切实提高工程建设效率，提高房屋修缮项目社会的效益。

1 房屋建筑施工管理工作的重要性

房屋施工管理的意义不言而喻，它在整个施工工程的生命周期中扮演着不可或缺的作用。第一，建筑管理是房屋建筑工程项目整体品质的有力保证。一项优秀的工程，离不开对建筑品质的严密把控。实施管理包括了从实施前期的准备到实施过程中的工程质量管理，再到实施后的检验等各个环节。在实施过程中，施工单位管理者必须对实施流程作出科学合理的设计，保证每一个工艺均达到设计要求和质量标准。同时，他们需要对建筑用材进行严格把关，保证所用的建筑材料达到国标和设计的要求。另外，建筑管理者还必须对施工方法做出准确判断，并且正确管理建筑队伍，确保施工进度和施工质量得到有效控制。通过这些措施，施工管理工作能够确保房屋建筑工程项目的整体质量达到预期目标^[1]。第二，施工管理工作对提升建筑企业的经济效益具有重要意义。在竞争激烈的房屋建筑市场中，建筑企业要想脱颖而出，就必须不断提高自身的经济效益。而施工管理工作正是提高经济效益的关键所在。通过加强施工管理工作，建筑企业可以优化施工流程，提高施工效率，降低施工成本。例如，施工管理人员可以通过科学安排施工进度，避免工期延误造成的额外费用；通过严格控制材料使用，减少浪费现象，降低材料成本；通过强化施工现场的安全管理工作，可以降低安全事故的发生率，从而减少了安全风险成本。上述举措的推行，均可

以提升施工单位的效益。房屋建筑施工管理在保证质量和提高效益上起了重要作用。施工公司必须充分认识到施工管理的必要性，加大对施工管理的资金投入与力度，不断提升施工水平，为公司的长期发展提供坚实基础。

2 房屋建筑施工管理存在的问题

2.1 安全管理工作缺失

由于受到各种因素影响，房屋建筑工程中存在着许多安全隐患，若得不到及时的解决，既会降低房屋的质量，也会给人员的人身安全产生严重威胁，影响企业的声誉。不仅如此，大部分企业在开展施工时严重忽视了施工安全问题，将重点全部放在了施工技术上面，也没有根据施工现场的情况制定出合理的评估标准，使施工人员过度追求施工进度和经济效益，此情况的出现不仅不会降低风险，而且还会造成房屋中的安全隐患更多，大大增加了房屋的风险，给居民的生命安全带来了危险。另外，在后期的实际操作中，公司并没有必要的监管，并未对员工进行安全培训操作，从而导致员工不能正确履行安全任务，增加了安全事故发生的风险^[2]。

2.2 施工材料管理效率有待提高

房屋建筑工程的施工质量究竟如何才可以获得提高，关键就在于建筑质量，究其原因在于建筑是整个土木工程的核心，其工程质量，直接关系到房屋建筑的整个建筑品质。但从目前来看，中国建筑施工管理水平远远不及外国施工公司。究其原因在于中国住宅建设的工地管理起步较晚，没能对工程建设中形成的各种建筑材料及时进行归档，从而导致了住宅建设工程施工的盲目。是房地产建筑施工管理重要的内容，建筑施工材料的归档直接关系到建筑管理的效果和服务质量。除此之外，由于现阶段的建筑施工管理者们还不能意识到施工管理的必要性，因此他们对施工材料的归档工作往往在工程施工完毕以后才进行。如此一来，施工人员对建筑材料

的使用便更加盲目,造成施工过程中频繁出现问题。

2.3 施工管理水平有待提升

当前,房屋建筑行业之所以能在市场中取得突出成就,是因为企业内具备了高质量的施工团队,为企业、为社会作出了巨大贡献。但是,企业内还存在着一些资质比较低的工作人员,在上岗前没有经历过专业培训,使其在开展施工的管理工作时大多以经验管理为主,未能准确落实管理制度,最终导致管理工作盲目开展,无法达到预期的标准。此外,施工企业还缺乏完善的质量监控机制和健全的制度,难以给管理人员提供正确的参考依据,让其无法做到有章可依,执行力也大大降低,使工作出现了过失和相互冲突的情况,既降低了施工效率和质量,也阻碍了行业的发展。

2.4 施工管理人员素质较差

在房屋建筑施工管理中,施工管理人员扮演着核心角色,但现实中,他们的素质普遍较低,这成为了制约施工管理效果的重要因素。许多管理人员缺乏必要的管理意识,对施工管理的价值和重要性认识不足。他们往往过于注重施工技术,而忽视了施工管理在保障施工现场秩序、提高工程质量方面的重要作用。这种观念上的偏差导致施工现场管理混乱,不仅影响了施工进度,还可能对工程质量造成潜在威胁。因此,提升施工管理人员素质,增强他们的管理意识,是当前亟待解决的问题。只有这样,才能确保施工管理工作有序进行,为房屋建筑施工提供有力保障。

3 房屋建筑施工管理的对策

3.1 建立健全的工程法律体系

在当前的市场经济形势下,有些公司过度注重效益,而忽略了工程建设质量的重视,使得工程质量遭受很大损害。为从根本上缓解这一困难,施工公司不得不采取切实可行的举措,完善工程法律体系,确保施工管理的科学性和规范性。第一,施工企业应深刻认识到法律体系在施工管理中的核心作用。通过建立健全的规章制度,企业可以明确各级管理人员和施工人员的职责和权限,保证实施过程中的所有操作均有章可循、有据可查。这样不但可以大大提高实施效果,还可以有效减少由于管理混乱所产生的各类问题。第二,在完善法律体系的过程中,企业应积极借鉴国外的先进经验和技能。这些经验和技能是在长期的实践过程中形成的,具有较高的实用性和科学性。通过将其融入自身的管理体系中,企业可以迅速提升自身的施工管理水平,为房屋建筑工程的质量保驾护航。第三,施工企业还应结合施工现场的实际情况,制定符合国情的行业规范和制度。这

些规范和制度应具有可操作性和针对性,能够真正解决施工现场中存在的问题,公司还应加大对管理层的培养与教育,使得员工可以严格遵照规定进行管理,把质量放在首位。最后,建立健全的施工法规制度是一项漫长的工程,需要公司继续不断的尝试与改进。唯有如此,方可保证建筑施工的效率与安全性,为公司的长期经营打下牢固的基石^[1]。

3.2 加强对施工材料的管理

在房屋建筑工程项目中,施工材料的管理是一项至关重要的工作,直接关系到工程的整体质量和进度。首先,施工现场工作人员应该进一步增强他们在建筑材料方面的认识,他们必须对各类建筑材料的使用、性能、质量等有进一步的认识,才能在工程建设时才能合理选取和运用建筑材料。另外,管理者还必须意识到建筑用材管理的必要性,保证在建筑过程中严格控制用材品质,防止采用低劣建筑材料。第二,在建筑材料供应方面,住宅建设企业应该制订合理的建筑材料采购计划,计划要兼顾到工程进度、建筑材料使用、市场供应状况等原因,保证建筑材料能够有效供给,以免阻碍施工进度。在挑选建材供货商时,应选择诚信良好、产品质量可信的经营者洽谈,保证所购买的建筑材料达到设计的要求。第三,施工材料进入现场后,管理人员应做好材料的存放工作。根据材料的性质,采取相应的防水、防潮、防晒等保护措施,防止材料损坏或变质。同时,要做好材料的分类和标识工作,方便施工人员在使用时能够快速找到所需材料。第四,为了加强对施工材料的管理,房屋建筑企业还应建立健全的材料管理制度和流程。通过制定明确的材料验收、入库、出库、使用等规定,确保材料管理的规范化和标准化。同时,要加强对材料管理人员的培训和监督,提高他们的专业水平和责任意识。

3.3 强化施工人员的管理

在房屋建筑的施工工作中,工作人员无疑是不可或缺的核心力量。他们的综合素质和专业技能直接关系到工程建设的顺利进行和最终质量。因此,施工企业必须高度重视提升工作人员的综合素质,这不仅是提升工程质量的必要手段,也是确保施工安全、满足社会需求的重要保障。为了实现这一目标,施工企业应定期组织各类培训活动,为工作人员提供更高层次的教育和学习机会。这些培训不仅应涵盖施工技术的最新进展,还应包括安全生产、质量管理、团队协作等多方面的知识和技能。通过培训,工作人员能够不断更新自己的知识体系,提高专业技能,更好地应对工作中的各种挑战。同

时, 施工企业还应注重培养工作人员的工作态度和职业素养。让他们明白自己在工程建设中的责任和使命, 以更加积极的心态面对工作, 积极应对各种问题和挑战。这样, 不仅能够有效解决房屋建筑中的安全隐患, 提高建筑质量, 还可以提高组织的凝聚力和战斗力, 为公司的长期发展提供坚实基础。

3.4 严格控制施工质量

当房屋建筑处在施工阶段时, 材料质量是整个行业最关注的问题, 因为大多数承包商为了满足自身利益, 选择了一些成本较低、质量较差的材料, 再加上施工人员自身的行为不规范, 导致工程出现了许多质量方面的问题, 为整个工程埋下了许多安全隐患。因此, 施工企业一定要将材料的选择放在首位, 从源头上对材料进行控制, 并指导工作人员如何正确选择材料和材料供应的渠道。在此基础上, 施工企业还要适当的开展招标活动, 对投标的企业和单位进行全面的判断和审查, 从中选出合理报价的单位, 提前做好预防工作。此外, 施工企业还要重点考虑材料的质量问题, 对材料的质量问题、供货渠道以及质检等一系列问题进行考评, 以此来选择出综合性强的材料供应商, 然后做好各个阶段的管理工作, 这样能够大大减少工程中的安全隐患, 确保房屋建筑施工工作顺利开展, 从而提升行业的经济效益。

3.5 房屋建筑施工安全管理方面

在房屋建筑的实施活动中, 为了安全性必须把所有的施工企业都摆在了第一地位, 所以, 政府作为国家对房地产施工建设活动进行监督管理的工作人员, 就必须做好住房施工安全的管理工作, 防止施工现场出现擅自开挖或停工的状况, 同时加大了对每个施工的管理力量, 并要求所有施工人员必须做到主动配合管理, 按照有关的规范要求, 服从工地人员的训练和调动。此外, 施工公司还要进行相关的施工安全教育训练, 使每个相

关从业人员的施工安全意识能进一步提高, 不管是施工人员还是管理者, 都应让其能够形成合理而强烈的建筑施工意识, 以保护自身和他人在建筑施工过程的人身安全。各工地管理者都必须仔细检查施工现场存在的安全隐患, 对可能造成重大安全事故出现的各种因素做出充分的把控, 并且必须在施工现场设有相对明确的标志或者划定出相对明确的界线, 以免非管理人员无故进入施工现场, 导致重大安全事故。此外, 施工人员必须遵守有关的规定, 做好安全防范器材的采购和分配, 同时必须确保安全防范器材的质量, 要保证每一个在现场的工作人员都配备有安全防范器材, 工作人员对此必须进行严密排查, 以便让工作人员自己的人身安全有所保证^[4]。

结束语

随着社会的发展, 我国的科学技术突飞猛进, 已经进入了信息化的时代, 各类建筑行业拔地而起, 既提高了社会的经济效益, 又作出了相应贡献。而房屋类的建筑是一项极其复杂的工程项目, 其在施工时必须具备高技能的专业人员才能确保工程进度, 让质量不会受到影响。另外, 施工企业还要提高管理工作的重视度, 定期给管理人员开展培训活动, 让其学到更多新技能, 提高自身的综合能力和素质, 以此来有效控制工程风险和材料质量, 使工程的质量得到保障, 达到预期效果。

参考文献

- [1]王雨生.分析房屋建筑装饰装修施工工艺及质量控制要点[J].绿色环保建材,2021(05):111-112.
- [2]戴莹.现代房屋建筑地基基础工程施工技术要点及质量提升策略[J].住宅与房地产,2021(12):204-205.
- [3]刘宇航,李会恩,林佛光.房屋建筑工程管理与施工质量提高措施探讨[J].住宅与房地产,2020(18):135.
- [4]王宏伟,于伟,廖原.房屋建筑施工管理存在的问题及对策探讨[J].工程技术研究,2020,5(12):153-154.