

# 建筑施工安全管理面临的困境及对策

于 亮

广东南油服务有限公司 广东 广州 510620

**摘要：**现阶段，由于城市化水平的不断提高，建筑行业进入高速发展阶段。但是工程项目在实际施工中仍然存在不少隐患，这些隐患对施工中安全性的提高带来了极大的不利影响，只有彻底解决其中存在的安全隐患，才能为一线施工人员在施工时的安全提供有力保障。对建筑施工安全进行科学管理为工程的顺利进行提供了极大的推动作用，由于施工现场环境的复杂性，以至于其中存在诸多安全隐患，因此加大管理力度，既有利于为施工人员的安全提供保障，又为企业的持续发展提供了极大的推动力。

**关键词：**建筑施工；安全管理；面临困境；对策研究

## 1 建筑施工安全管理的重要性

建筑施工安全管理的重要性不言而喻，它不仅是保障施工人员生命安全与健康的基石，也是确保工程质量、促进项目顺利进行的必要条件。在建筑施工这一高风险行业中，安全管理直接关联到施工现场的每一个细节，从高空作业到地面施工，从设备操作到材料堆放，每一个环节都潜藏着不可忽视的安全隐患。有效的建筑施工安全管理能够显著降低事故发生率，避免因施工意外造成的重大人员伤亡和财产损失。它通过制定科学的安全规章制度，强化安全教育培训，提高施工人员的安全意识和自我保护能力，使得施工人员能够严格按照操作规程作业，减少违章操作行为。同时，安全管理还涉及对施工现场环境的全面监控，包括机械设备的定期检查与维护、危险源的辨识与防控等，从而营造一个安全、有序的施工环境。另外，建筑施工安全管理对于提升企业形象、维护社会稳定也具有重要作用。一个注重安全管理的企业，不仅能够赢得员工的信任与忠诚，还能在行业内树立良好的口碑，赢得更多的业务机会。而频繁发生安全事故的企业，不仅会遭受经济上的损失，还会面临法律责任和社会舆论的压力，对企业的长远发展产生不利影响<sup>[1]</sup>。因此，建筑施工安全管理是建筑施工企业管理工作的重中之重，必须常抓不懈，以确保施工项目的顺利进行和施工人员的安全健康。

## 2 建筑施工安全管理的困境

### 2.1 缺乏完善的安全管理制度

当前，许多建筑企业尚未建立起系统、全面且符合自身实际情况的安全管理制度。现有制度要么过于笼统，缺乏具体的执行细则和操作指南；要么过于陈旧，无法适应新技术、新工艺带来的新挑战。这种制度上的缺失使得安全管理在实际操作中缺乏明确的指导，

容易导致执行不力、管理混乱。

### 2.2 安全管理不够精细化

在建筑施工过程中，安全管理往往只停留在表面，缺乏深入细致的监管。例如，部分企业对安全隐患的排查和整改工作不够彻底，往往只是简单地进行现场检查，未能深入到每一个施工环节和细节中；对于安全管理数据的收集和分析也显得不足，无法为决策提供有力的支持。这种粗放式的管理方式不仅难以及时发现和消除潜在的安全隐患，还容易导致管理效率低下，浪费大量的人力、物力和财力。

### 2.3 建筑安全管理意识淡薄

在建筑施工领域，部分企业和个人对安全管理的认识还不够深刻，存在侥幸心理和麻痹思想。认为安全事故只是小概率事件，不会发生在自己身上，因此对安全规章制度视而不见，甚至违规操作。这种安全管理意识的淡薄不仅严重威胁到施工人员的生命安全，还容易引发重大安全事故，给企业和社会带来不可估量的损失。

### 2.4 机械设备和材料管理不善

机械设备和材料是建筑施工的重要物质基础，但其管理不善往往成为安全事故的隐患。一些企业在机械设备的使用和保养上存在疏忽大意的现象，未能按照规定进行定期检查和维修，导致设备老化、损坏严重，存在安全隐患。同时，在材料管理上也存在把关不严的问题，劣质材料、过期材料时有出现，给工程质量带来严重影响<sup>[2]</sup>。

## 3 建筑施工安全管理困境的对策

### 3.1 创新安全管理工作的开展方式

针对建筑施工安全管理的困境，创新安全管理工作的开展方式是至关重要的。这要求我们在传统管理模式的基础上，不断探索和引入新的管理理念、技术和方法，

以提升安全管理效能。第一，推动安全管理数字化转型，利用大数据、云计算、物联网等现代信息技术手段，构建智能化的安全管理系统。通过实时监测施工现场的各项安全数据，如人员动态、设备运行状态、环境监测指标等，实现安全隐患的早发现、早预警、早处理。利用数据分析工具对安全数据进行深度挖掘，识别潜在的安全风险点，为安全管理决策提供科学依据。第二，引入精益化安全管理理念，将安全管理工作细化到每一个施工环节和操作步骤中。通过制定详细的安全操作规程和作业指导书，明确安全责任和标准，确保施工人员能够严格按照规范操作。推行安全标准化建设，建立统一的安全管理标准和评价体系，促进安全管理水平的整体提升。第三，加强安全管理的文化建设，通过举办安全知识竞赛、安全演讲比赛、安全技能培训等活动，增强员工的安全意识和自我保护能力。鼓励全员参与安全管理，建立安全举报奖励制度，让员工能够积极发现和报告安全隐患，形成全员共治的安全管理氛围。通过营造积极向上的安全文化，让“安全第一、预防为主”的理念深入人心，成为每位员工的自觉行动。第四，创新安全管理合作模式，加强与政府监管部门、行业协会、科研机构等外部组织的合作与交流<sup>[3]</sup>。借助外部资源，共同研究解决建筑施工安全领域的难题，推动安全管理技术和方法的进步。

### 3.2 增强相关人员安全意识，认识安全管理的重要意义

针对建筑施工安全管理面临的困境，一个核心且迫切的对策是显著增强相关人员的安全意识，使他们深刻认识到安全管理的重要意义。开展多层次、多形式的安全教育培训。不仅要在项目初期对全体施工人员进行集中的安全教育，还要在施工过程中定期组织安全知识更新培训。培训内容应涵盖安全生产法律法规、安全操作规程、事故案例分析等，确保每位施工人员都能掌握必要的安全知识和技能；采用互动式、体验式的教学方式，如模拟演练、VR体验等，提高培训的吸引力和实效性。加强安全文化宣传，营造浓厚的安全氛围。通过悬挂安全标语、设置安全宣传栏、发布安全简报等多种形式，将安全文化渗透到施工现场的每一个角落。定期开展安全主题活动，如安全月、安全周等，通过知识竞赛、演讲比赛、文艺表演等活动，增强员工的安全意识和参与感。设立安全奖励基金，对在安全生产中表现突出的个人和团队给予物质和精神上的奖励。对违反安全规定的行为进行严肃处理，形成安全管理的正向激励机制。通过奖惩结合，让员工意识到安全管理不仅是企业

的要求，更是自身利益和生命安全的重要保障。

### 3.3 完善安全管理机制

明确安全管理工作的目标、职责、流程和标准，形成一套科学、完整的安全管理规章制度；根据项目的实际情况，制定针对性的安全管理方案，确保各项安全措施得到有效执行。设立专门的安全管理部门或小组，配备专业的安全管理人员，明确其职责和权限；建立安全管理的层级责任制度，确保从项目经理到一线施工人员，每个人都承担起相应的安全管理责任。建立定期和不定期的安全隐患排查制度，通过现场巡查、安全检查表、隐患报告等方式，及时发现并记录潜在的安全隐患；对于发现的问题，要立即制定整改措施，明确整改责任人和整改时限，并跟踪整改进展情况，确保隐患得到有效消除。制定完善的应急预案，明确应急响应程序、救援措施和资源调配方式；定期组织应急演练，提高员工应对突发事件的能力和水平<sup>[4]</sup>。加强与外部救援力量的合作与联动，确保在紧急情况下能够迅速有效地开展应急救援工作；定期对安全管理工作的成效进行评估和总结，发现问题和不足之处。通过收集员工反馈、安全事故案例分析等方式，不断优化安全管理机制，提升安全管理水平。

### 3.4 确保调查和处理安全事件的准确性

针对建筑施工安全管理中的困境，一个关键的对策是确保调查和处理安全事件的准确性，以避免类似事件的再次发生，并提升整体安全管理水平。（1）建立专业且独立的安全事件调查团队。这个团队应由具备丰富安全管理和事故调查经验的专家组成，能够独立、客观地进行事故调查。熟悉建筑施工行业的安全标准、操作流程以及相关法律法规，确保调查过程的严谨性和公正性。（2）明确调查流程和标准。制定详细的安全事件调查指南，明确调查的步骤、方法、时间要求以及需要收集的证据类型等。确保调查团队在调查过程中遵循统一的流程和标准，减少主观因素对调查结果的影响。（3）充分收集和分析证据。在调查过程中，要全面收集与事故相关的各种证据，包括现场照片、视频资料、目击者证言、设备检修记录等。通过科学的方法和手段对证据进行整理、分析和比对，找出事故的根源和直接原因。（4）重视技术支持和专业咨询。在调查复杂或疑难的安全事件时，应积极借助技术手段和专业机构的力量，如利用安全监测设备、模拟仿真技术等手段重现事故过程，或者邀请外部专家提供咨询意见，以提高调查结果的准确性和科学性。（5）严格处理并落实整改措施。根据调查结果，对责任单位和个人进行严肃处理，并按照

相关法律法规和企业规章制度的要求,制定具体的整改措施;加强对整改措施执行情况的跟踪和监督,确保整改措施得到有效落实,避免类似事件再次发生。

### 3.5 积极探索第三方监管模式

在建筑施工领域,引入独立的第三方监管机构或专家团队,可以为安全管理带来全新的视角和力量。第三方监管机构不隶属于施工企业或项目管理团队,能够更为客观、公正地履行监管职责,有效避免因利益关系而导致的监管盲区或疏忽。第三方监管机构应负责制定详细的安全监管计划,定期或不定期地对施工现场进行安全检查与评估,及时发现并指出安全隐患。在选择第三方监管机构时,应注重其专业性、独立性和信誉度,确保监管工作的高质量开展。建立健全的考核机制,定期对第三方监管机构的工作进行评估与反馈,对于工作不力或存在违规行为的机构及时予以更换或处罚,保持监管队伍的活力和专业性。施工企业与项目管理团队应主动与第三方监管机构保持密切联系,及时提供相关信息和数据支持,协助其开展监管工作<sup>[5]</sup>。积极听取并采纳第三方提出的建议与意见,共同推动安全管理水平的不断提升;借助云计算、大数据、物联网等现代信息技术手段,可以实现施工现场安全信息的实时监测、预警与分析,为第三方监管提供更加精准、高效的数据支持。通过建立在线监管平台或APP等方式,还可以实现远程监控与指导,进一步提高监管的覆盖面和及时性。

### 3.6 强化机械设备和材料管理

在建筑施工过程中,机械设备和材料作为施工生产的基础,其安全性能和管理水平直接关系到施工的安全与质量。明确机械设备的购置、验收、使用、维护和报废等各个环节的管理要求,以及材料的采购、入库、储存、领用和回收等流程。通过制度化管理,确保机械设备和材料在全生命周期内得到妥善管理。利用数据分析技术,对机械设备的运行状态进行实时监测,收集运行

数据并进行分析,及时发现潜在故障和安全隐患。建立机械设备的维护保养计划,并严格执行,确保机械设备处于良好状态,减少因机械故障引发的事故。对采购的材料进行严格的质量检测,确保材料符合相关标准和设计要求。建立完善材料追溯体系,通过数据化管理,记录材料的来源、批次、质量检测结果等信息,以便于追溯和管理。通过引入智能管理系统,实现机械设备和材料的信息化、数据化管理。利用物联网、大数据等技术,对机械设备和材料的数量、位置、状态等信息进行实时监控和记录,提高管理效率和精确度。提高施工人员对机械设备和材料管理的认识,使他们掌握正确的使用方法和维护保养技能;鼓励施工人员积极参与机械设备和材料的管理,形成良好的管理氛围和习惯。

### 结束语

建筑施工安全管理是一项系统工程,需要企业、政府和社会各界的共同努力。通过创新管理方式、加强制度建设、提高安全意识、强化监管与检查,以及优化机械设备和材料管理等措施,可以显著提升建筑施工安全管理水平,为施工人员生命安全和工程质量提供有力保障。未来,随着科技的不断进步和管理理念的不断更新,建筑施工安全管理将迈上新的台阶。

### 参考文献

- [1]张睿君.建筑工程施工质量安全控制与项目管理[J].建材与装饰,2020(30):202-203.
- [2]李楷文.土建工程施工安全管理研究及改进策略[J].安徽建筑,2020,27(12):207-208.
- [3]潘堂海,裘敏浩.建筑项目施工安全标准化管理方法分析[J].建材发展导向,2020,18(24):83-84.
- [4]连兴华.装配式建筑施工安全管理存在问题及对策[J].砖瓦,2021(08):57-58.
- [5]孔鑫.建筑施工安全管理的现状与策略分析[J].住宅与房地产,2021(21):185-186.